

FORSKNING FOR INNOVASJON OG BÆREKRAFT

STRATEGI FOR NORGES FORSKNINGSRÅD 2015–2020



FORORD

Regjeringen har forventninger til at Norges forskningsråd skal være en sterkere endrings-agent i det norske forskningssystemet. En slik rolle må utøves i tillit og samspill med de autonome institusjonene som forfølger sine egne mål og strategier.

Den foreliggende strategien *Forskning for innovasjon og bærekraft*, er utviklet gjennom et godt samspill i styresystemet i Forskningsrådet og gjennom innspill fra en omfattende ekstern høringsprosess. Dette gir oss et demokratisk grunnlag som skal sikre at strategiens faglige vurderinger og prioriteringer har bred forankring i det norske forsknings- og innovasjonssystemet.

Forskningsrådet er takknemlig for alle de verdifulle synspunktene som er fremkommet i forbindelse med arbeidet.



Henrik O. Madsen

Henrik O. Madsen
Hovedstyrets leder



Arvid Hallén

Arvid Hallén
Administrerende direktør



FORSKNINGSRÅDETS ROLLE



>> Forskningsrådet skal bidra til et helhetlig FoU-system som leverer forskning av høy kvalitet, utvikler kunnskap for å møte sentrale utfordringer i samfunn og næringsliv, bidrar til dynamikk og samhandling nasjonalt og internasjonalt og legger til rette for læring, anvendelse og innovasjon.

Rådet skal også identifisere overordnede forskningsbehov og foreslå prioriteringer som er utviklet gjennom styresystemet og en bred ekstern involvering. Gjennom sin rolle i systemet skal Forskningsrådet tilføre merverdi ved å påta seg oppgaver som den enkelte forskningsinstitusjon alene ikke kan realisere.

Forskningsrådets ansvar omfatter alle fag- og disiplinområder, alle tema- og samfunnsområder, alt fra grunnleggende

forskning til forskningsbasert innovasjon og kommersialisering. Forskningsmidlene som fordeles via Forskningsrådets konkurransearenaer kan gå til alle kvalifiserte forskningsmiljøer, bedrifter og offentlige virksomheter. Aksjonsområdet er både regionalt, nasjonalt og internasjonalt.

Forskningsrådet har siden etableringen i 1993 hatt tre hovedstrategier: *Forskning for fremtiden* (1996–2003), *Forskning flytter grenser* (2004–2008) og *I front for forskningen* (2009–2014). Felles for Forskningsrådets tidligere strategier er at den overordnede visjonen særlig har vært knyttet til forskningen som et mål i seg selv og i mindre grad til forskningens samfunnsrolle. Ansvar for å legge til rette for forskningens utvikling på egne premisser ligger fast, og er helt sentral for Forskningsrådet. Samfunnets utfordringer må

imidlertid i økende grad sette forskningens agenda, nettopp fordi forskning og innovasjon blir en viktigere del av løsningen på nærings- og samfunnsutfordringene. Den nye hovedstrategien skal tydeligere markere forskningens samfunnsrolle og Rådets bredere samfunnsoppdrag.

Hovedstrategien skal være en overordnet plattform for Forskningsrådets ulike policydokumenter på strategisk viktige områder. Forskningsrådet har utarbeidet en rekke delstrategier. Prioriteringene detaljeres og utdypes i disse delstrategiene, og tallfestes og justeres i de årlige budsjettforslagene.

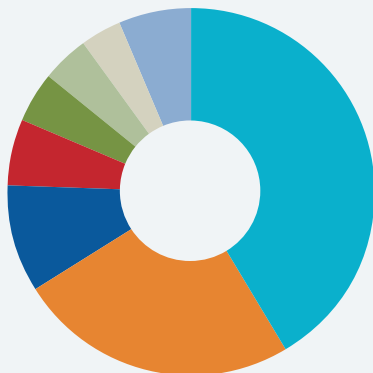


Strategikart – planer, strategier og policyer som ligger til grunn for *Forskning for innovasjon og bærekraft*

Forskningsrådet er Regjeringens forskningspolitiske rådgiver, men også en iverksetter av politiske og faglige prioriteringer. Strategien gir derfor både anvisninger for egen virksomhet og råd til myndigheter og forskningsaktører. Dette betyr at strategien også skal bidra til å følge opp Regjeringens *Langtidsplan for forskning og høyere utdanning*.



Forskningsrådets FoU-inntekter
(8,5 milliarder kroner i 2015)



- Kunnskapsdepartementet
- Nærings- og fiskeridepartementet
- Olje- og energidepartementet
- Landbruks- og matdepartementet
- Klima- og miljøverndepartementet
- Helse- og omsorgsdepartementet
- Utenriksdepartementet
- Øvrige departementer

Forskningsrådet kanaliserer nær 25 prosent av de offentlige midlene til norsk forskning



UTFORDRINGER



ØKT BÆREKRAFT

De aller største utfordringene i årene fremover, er å ivareta klima og miljø på kloden og sørge for økt bærekraft i den økonomiske og sosiale utviklingen. Forskningsrådet har betydelig innsats knyttet til klima, miljø og fornybar energi. Oppgaven er å styrke innsatsen på disse områdene, men også å få frem bærekraftsperspektivet i øvrige satsingsområder. I dette ligger et behov for å utvikle et grønnere næringsliv, styrke bærekraften i velferdssamfunnet, og å løse utfordringene knyttet til bedre helse i et samfunn med flere eldre. Også styrings- og fordelingsutfordringene i et bærekraftig samfunn må gis oppmerksomhet.

MER INNOVASJON

Forskningsbasert innovasjon står helt sentralt i utviklingen og omstillingen av norsk næringsliv. Forskningsrådet har derfor også en rolle

i næringspolitikken. To-prosentmålet for næringslivets egen forskning og utvikling (FoU) krever økt innsats fra Forskningsrådet, både når det gjelder mobilisering og finansiering. Også ambisjonene om en mer innovativ offentlig sektor gir Forskningsrådet en mer aktiv rolle med å legge til rette for nye teknologiske løsninger og sosiale innovasjoner. Forskningsrådet møter økte forventninger om at forskningen skal gi resultater som kan anvendes i næringsliv, offentlig sektor og i politikktutviklingen.

FLYTT FORSKNINGSFRONTEN

Ambisjonene om mer verdensledende forskning i Norge innebærer å få frem talenter og fagmiljøer som kan flytte forskningsfronten innenfor sine fag- og temaområder. Utfordringene ligger i å identifisere forskningen med de mest grensesprengende ideene og med

størst potensial for radikal innovasjon og samfunnsnytte. Det må utvikles mer treffsikre seleksjonsformer, virkemidler og støtteformer. Samtidig må selve kvalitets- og relevansbegrepet utvikles slik at det i større grad bidrar til å fange opp de særlig nyskapende prosjektene.

Samfunnsutfordringene reiser omfattende kunnskapsbehov. Forskningsrådet må sikre økt forskningsinnsats på prioriterte områder i et sterkere nasjonalt og internasjonalt samspill. Utfordringene er å innrette innsatsen slik at den sikrer forskning med høy kvalitet og med en god balanse mellom fag- og temaområder. Det må også sikres tilstrekkelige muligheter for å få finansiert forskning utenom de prioriterte temaområdene. Disse utfordringene må løses innenfor rammen av en sektorfinansiering av Forskningsrådet hvor departementene synliggjør egne prioriteringer og kunnskapsbehov.



Foto: Sverre Hestmark



Foto: Sverre Hestmark

DELTA GLOBALT

Forskningsrådets oppgaver utvides når det nasjonale FoU-systemet integreres mer mot både EU og resten av verden. Oppgaven med å mobilisere til økt deltakelse på et felles internasjonalt forskningsmarked blir viktigere. Når helheten i det samlede finansierings-tilbudet også settes av internasjonale aktører, kompliseres dimensjoneringen og innretningen av de nasjonale satsingene. Handlingsrommet endres, og deltakelse i utformingen av en samlet internasjonal forskningsinnsats blir en mer sentral oppgave for Forskningsrådet.

BEDRE SAMSPILL

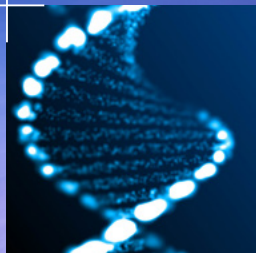
Et godt samspill med institusjonenes egne prioriteringer er avgjørende for at Forskningsrådet skal lykkes. Mer autonome og strategiske institusjoner legger stadig større vekt på å styrke sin posisjon nasjonalt og internasjonalt gjennom et nært samspill mellom forskning, utdanning, formidling og innovasjon. Dette krever at det utvikles en hensiktsmessig arbeidsdeling mellom Forskningsrådet, institusjonene og bevilgende myndigheter. Arbeidsdelingen er påvirket blant annet av balansen mellom finansieringskanalene, innretningen og dimensjoneringen av satsingene, og forutsigbarheten i finansieringsmulighetene fra Forskningsrådet.

»» STRATEGIEN TAR UTGANGSPUNKT I TO OVERORDNEDE UTFORDRINGER: SAMFUNNET MÅ BLI MER INNOVATIVT, BÅDE I PRIVAT OG OFFENTLIG SEKTOR, OG MER BÆREKRAFTIG PÅ ALLE OMRÅDER.

Forskningspolitikken må i større grad vurderes innenfor rammen av kunnskapstriangelet, hvor utdanning, forskning og innovasjon må sees i sammenheng. Forskningsrådets posisjon som en sentral aktør i forskningssystemet må videreutvikles ved å utforme virkemidler som gir merverdi til forskningsmiljøer, næringsliv og offentlig sektor, og ved bred inkludering i utviklingen av råd og prioriteringer om forskning. Forskningsrådet skal bidra til å skape en tydeligere felles retning i det nasjonale forsknings- og innovasjonssystemet. Dette stiller store krav til Forskningsrådets arbeid med kunnskapsgrunnlaget og til dialogen med forskning og samfunn.



MÅLSTRUKTUR



» *Forskning for innovasjon og bærekraft* er en strategi for Forskningsrådets virksomhet i perioden 2015–2020. Strategien tar utgangspunkt i to overordnede utfordringer: Samfunnet må bli mer innovativt, både i privat og offentlig sektor, og mer bærekraftig på alle områder. Disse samfunnsutfordringene må mestres blant annet gjennom sterke og nyskapende forskningsmiljøer som i større grad må konkurrere og utvikles innenfor en internasjonal og global ramme. For å bidra til å møte disse utfordringene, er det satt seks mål for strategiperioden.

Mål 1

Styrke satsingen på grensesprengende forskning og nyskaping.

Mål 2

Styrke forskning som bidrar til bærekraftige løsninger i samfunn og næringsliv.

Mål 3

Styrke satsinger som bidrar til et mer forskningsorientert og innovativt næringsliv.

Mål 4

Bidra til at offentlig sektor tar initiativ til og bruker forskning i fornyelsesarbeidet.

Mål 5

Bidra til økt internasjonalt samarbeid og EU-deltakelse.

Mål 6

Være et strategisk forskningsråd som bidrar til mer helhet og fornyelse i forskningssystemet.

Strategien beskriver sentrale handlingspunkter for Forskningsrådet på disse seks målområdene. Handlingspunktene innebærer dels en styrking og videreutvikling av pågående virksomhet, og dels nye aktiviteter. Særlig viktige satsingsområder i strategiperioden er å:

- > Styrke satsingen på de unge talentene og de beste fagmiljøene.
- > Forsterke bærekraftperspektivet i Forskningsrådets tematiske satsinger.
- > Stimulere til forskningsbaserte innovasjoner i bredden av næringslivet.
- > Bidra til en forskningsbasert innovativ kommunal sektor.
- > Mobilisere til økt deltagelse i og finansiering fra Horisont 2020.
- > Styrke arbeidet med kunnskapsbaserte råd og enkle, lett tilgjengelige virkemidler.

Målstruktur



MÅL 1 / STYRKE SATSINGEN PÅ GRENSESPRENGENDE FORSKNING OG NYSKAPING

Norsk forskning holder god kvalitet. Det er imidlertid potensial for å utvikle flere vitenskapelige miljøer og forskere på toppnivå som kan levere banebrytende forskning. Dette er nødvendig for å utvikle vitenskapen, vår evne til å svare på de store samfunnsutfordringene og legge grunnlaget for fremtidig verdiskaping. Forskningsrådet må bidra til økt kvalitet og kapasitet i forskningsmiljøene og til videreutvikling av et forskningssystem som bidrar med relevant kunnskap og legger grunnlaget for forskningsbasert innovasjon i offentlig og privat sektor.



FREMRAGENDE FORSKERE OG FORSKNINGSMILJØER

Forskningen er en selvstendig nyskapende kraft i samfunnet. Den er drevet av nysgjerrighet, ofte uten mål om konkret nytte på kort eller lang sikt. Institusjonenes utfordringer er knyttet til å sikre høyere kvalitet i forskningen, evne til å rekruttere de fremste talentene blant kvinner og menn, og en fagutvikling hvor tilgang til og bruk av store datamengder og moderne vitenskapelig utstyr blir viktigere. Institusjonene må utvikle sterke fagområder som posisjonerer dem på en nasjonal og internasjonal forskningsarena. Det forventes også at forskningsmiljøene skal gi et tydeligere bidrag til å løse samfunns- og innovasjonsutfordringene. Samtidig må fagmiljøene sikre høy kvalitet i sin undervisning gjennom god kobling mellom forskning og utdanning.

Høy kvalitet i forskningen gir større innsikt, flere muligheter, nye løsninger og tilgang på samarbeid med de beste. De beste forskerne er fra dynamiske, vitenskapelige miljøer som samarbeider internasjonalt, ofte på tvers av disiplinære skillelinjer. De har tilgang til langsiktig finansiering, variert vitenskapelig utstyr av topp kvalitet, og åpen tilgang til resultatene fra forskningsfronten. De arbeider i institusjoner med sterkt og legitimt lederskap som har klare forskningsmål, som vektlegger rekruttering og mobilitet av mennesker og ideer, og som forventer kvalitet i alle ledd.

BANEKRYTENDE GRUNNLEGGENDE FORSKNING

Forskningsrådet må møte kvalitetsutfordringen i norsk forskning gjennom å bidra til å utvikle fremragende forskere og forskningsmiljøer, enten de utvikles i universiteter, institutter, helseforetak eller høyskoler. Det

er behov for å investere mer i langsiktig og banebrytende grunnleggende forskning, blant annet gjennom å støtte høyrisikoforskning i skjæringsfeltet mellom fag, disipliner og områder. Det er behov for å utvikle nye støtteformer og mekanismer for å identifisere den mest grensesprengende forskningen. Det innebærer blant annet at virkemidler som *Fri prosjektstøtte* og *Senterordninger*, men også *Store programmer* må videreutvikles i en slik retning. Det må stimuleres til økt internasjonalt samarbeid med de beste utenlandske forskere og forskningsmiljøer, slik at norske forskere kan konkurrere på internasjonale arenaer som European Research Council (ERC).

Virkemidlene må samspille bedre med universitetenes basisfinansiering og utfylle den kvalitetssatsingen som skjer i regi av institusjonene selv. Det innebærer forutsigbarhet

i satsinger og utlysninger, et tilstrekkelig mangfold av støttemuligheter, en mer hensiktsmessig periodisering av større gjentakende satsinger, samfinansiering på viktige satsingsområder og tilstrekkelige finansielle rammer til å gjennomføre en god arbeidsdeling mellom Forskningsrådet og institusjonene.

FORSKNINGSRESSURSER OG INNSATSAKTØRER

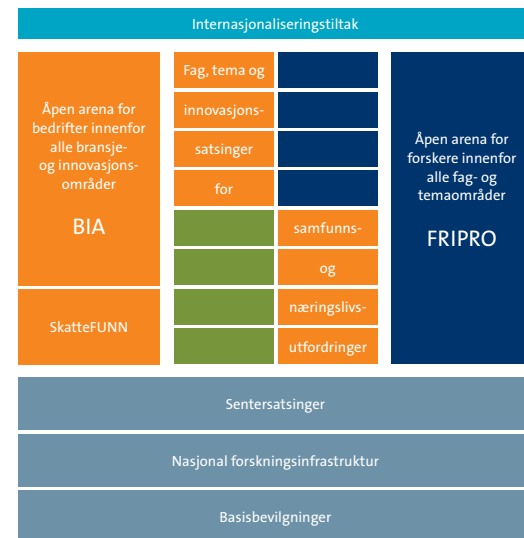
Langtidsplanens ambisjoner om at tre prosent av bruttonasjonalproduktet (BNP) skal benyttes til FoU, innebærer at kapasiteten, produktiviteten og samarbeidet i forskningssystemet må styrkes. En slik ambisjon krever betydelig flere forskere, at de beste (norske) talentene velger en karriere innenfor forskning, og at en utnytter rekrutteringspotensialet som ligger i å få flere kvinnelige forskere til topp-

stillinger. Det innebærer tilgang til moderne laboratorier, utstyr og databaser som kan gi økt produktivitet og kvalitet i forskningen. Sterke forskningsmiljøer må utvikles gjennom å konsentrere ressursene, men også ved at de samlede ressursene i forskningssystemet nasjonalt og internasjonalt brukes mer effektivt gjennom konkurranse, samarbeid og arbeidsdeling. Økt kapasitet krever økte investeringer og nødvendiggjør et statlig bidrag som går ut over én prosent av BNP.

RELEVANT FORSKNING OG FAGLIG BREDDE

Forskningssystemet må bidra med relevant kunnskap av høy kvalitet til utdanning, næringsliv og offentlig sektor. Hver på sin måte bidrar universitetene, instituttsektoren, helseforetakene og høyskolene til dette. Samfunnets mer konkrete og kortsiktige kunnskapsbehov kan komme i konflikt med

Virkemiddelstruktur – et mangfold av støtte- muligheter og konkurransearenaer i Forskningsrådet



behovet for å arbeide innenfor bredere definerte områder over et lengre tidsrom. Kunnskapsbehovet utfordrer også den disiplin-baserte organiseringen i universitetsmiljøene og strukturen i instituttsektoren. Det trengs mekanismer som i større grad forener behovet for tematisk rettet innsats sammen med behovet for faglig bredde. Forskningsrådet må arbeide for mer åpne tematiske program-satsinger med færre føringer og større rom for grunnleggende forskning, for tematiske sentersatsinger som skaper nye tverrfaglige tyngdepunkt ved institusjonene, og for robuste institutter som er godt tilpasset oppdrags-markedet.

RESULTATER OG KUNNSKAPSPREDNING

Forskningsmiljøene utgjør samfunnets største kunnskapsallmenning og forventes å levere forskningsresultater som gir læring og effekter i alle deler av samfunnet. Kommunikasjon med relevante grupper skal være en integrert del av forskningsprosessen. Flere forskningsresultater må tas i bruk for at forskning skal føre til innovasjon, verdiskaping og samfunnsnytte. Utfordringene er knyttet til måten resultatene spres, kommuniseres og utvikles i dialog med brukerne, men også til hvor langt prosjektene støttes frem til de tas i bruk. Universitetene og instituttsektoren må i samarbeid med bedriftene gis tilstrekkelige virkemidler for å utnytte potensialet for innovasjon og kommersialisering. Den allmennrettede formidlingen må styrkes gjennom nye metoder, slik at en kan øke muligheten for spredning av kunnskap og engasjementet for forskningen.

FORSKNINGSRÅDET GÅR INN FOR AT:

- Den offentlige andelen av BNP til forskning bør være 1,2 prosent innen 2020 og at Forskningsrådets andel økes.



FORSKNINGSRÅDETS TILTAK:

- Styrke satsingen på langsiktig og banebrytende grunnleggende forskning, gjennom blant annet tverrfaglighet og nye støtte- og seleksjonsformer.
- Utvikle åpnere tematiske satsinger som forener behovet for tematisk rettet innsats sammen med behovet for tilstrekkelig faglig bredde.
- Bidra til at de beste unge talentene blant kvinner og menn gis gode forskningsvilkår.
- Bidra til bedre kjønnsbalanse i forskningen, men også til å inkludere kjønnsperspektivet i programmer og aktiviteter.
- Ivareta Forskningsrådets særskilte strategiske ansvar for instituttsektoren ved å bidra til relevante og robuste institutter.
- Styrke nasjonal forskningsinfrastruktur på prioriterte områder og utnytte det felles-europeiske samarbeidet om infrastruktur.
- Bidra til at forskningens resultater tas i bruk gjennom kunnskapsspredning og samarbeid med samfunn og næringsliv.



MÅL 2 / STYRKE FORSKNING SOM BIDRAR TIL BÆREKRAFTIGE LØSNINGER I SAMFUNN OG NÆRINGSLIV

Samfunnets fremtidige utfordringer er i særlig grad knyttet til større bærekraft i den økonomiske og sosiale utviklingen og ivaretagelsen av klodens klima og miljø. Disse utfordringene må møtes med forskning og innovasjon. Forskningsrådet har et ansvar for å prioritere relevant forskning av høy kvalitet som bidrar til mer bærekraftige løsninger i samfunn og næringsliv, samtidig som det må legges til rette for internasjonalt samarbeid om samfunnsutfordringene. Forskningsrådets strategiske satsinger er forskningssystemets viktigste redskap for å bygge kompetanse og forskningskapasitet av høy kvalitet mot bestemte områder og utfordringer.



Et mål om bærekraft er knyttet til en samfunnstilstand som er reproduktiv over tid, hvor en tenker kretsløp på alle samfunnsområder, vektlegger det globale perspektivet, og et langsiktig generasjonsperspektiv som reduserer samfunnets risiko. Bakteppet er en klode som står overfor store utfordringer knyttet til klimaendringer, miljøgifter og ivaretagelse av økosystemer og naturressurser. Behovet for større bærekraft kan også knyttes til den sosiale og økonomiske utviklingen innenfor områder som helse, utdanning, samfunnsstyring og rettferdig fordeling. Dette innebærer store utfordringer, men også muligheter for norsk forskning, næringsliv og offentlig sektor. En tydeligere bærekraftagenda kan bidra til større konkurransekraft og bedre ressursutnyttelse, men gir også muligheter til å utvikle nye sterke fagmiljøer. Det vil kreve at bærekraftperspektivet, og føre-var-prinsippet,

kobles tettere på forsknings- og innovasjonssarbeidet, men også at forskningen som Rådet finansierer må vurderes i lys av sitt bidrag til et bærekraftig samfunn.

NATUR, MILJØ OG KLIMA

Livsgrunnlaget er under press som følge av klimakrise, naturødeleggelse og et voksende energibehov. Sterkere satsing på kunnskap om fornybare energiløsninger, miljøvennlig transport, reduserte utslipp, energieffektive bygg, bærekraftige byer og forståelse av klimaendringene, er nødvendig for å kunne redusere klimagassutslippene. Bedre grunnleggende klimakunnskap er nødvendig for å vurdere effekter og omstillingsbehov. Også kunnskap om kulturelle, politiske og sosiale faktorer vil bidra til utvikling av nullutslipps-samfunnet. Det er behov for å styrke forskning om naturmangfold, økosystemtjenester,



landskap og naturmiljøer og spredning av miljøgifter. Norsk forskning må bidra til nye energiløsninger hvor viktige satsingsområder er solceller, offshore vindkraft, vannkraft, bioenergi, fleksible energisystemer og energiutnyttelse, i tillegg til en videre satsing på CO₂-håndtering.

NATURRESSURSER

Norge har sterke næringer basert på naturressurser. En styrket forskningssatsing særlig på marin og maritim forskning, men også på petroleums- og mineralressurser, vil gi store muligheter for økt verdiskaping. Det er også nødvendig med en sterkere satsing på bioøkonomien for å utnytte biologiske ressurser i produksjon av mat, produkter og energi i bærekraftige kretsløp. Forskningsinnsatsen må rettes mot grunnforskning, rekruttering, teknologiutvikling, ressursforvalt-

ning og miljø. Ved å investere i mer kunnskap og bedre utnyttelse av landets naturressurser, kan Norge få konkurransefordeler og samtidig bidra med bærekraftige løsninger og til grønn vekst.

HELSE, OMSORG OG VELFERD

Andelen eldre i befolkningen kommer til å stige sterkt etter 2025. Det demografiske skiftet vil sette hele økonomien på prøve. Utfordringene er knyttet til endret sykdomsbilde og omsorgsbehov, kvaliteten og produktiviteten i tjenestene, tilgangen på arbeidskraft og næringsutvikling innenfor helse, omsorg og velferdsteknologi. I tillegg øker befolkningens forventninger til hva helse- og velferdssystemet kan tilby. Disse utfordringene må møtes med økt forskningsinnsats på helsetjenester og ny teknologi, på sykdommer som særlig rammer eldre og på innovasjon i offentlig sektor. Den medisinske forskningen knyttet

til folkesykdommene må styrkes. Det er også nødvendig med kunnskap som bidrar til å øke arbeidsstyrken, ved at folk arbeider lenger og ved at en hindrer tidlig uførhet og frafall i videregående skole. I tillegg må næringslivets deltakelse i forskning, teknologiutvikling og innovasjon på helse- og velferdsområdet stimuleres og styrkes.

UTDANNING OG LÆRING

Norge har en høyt utdannet befolkning som er godt tilpasset arbeidslivet, men et utdanningssystem som må videreutvikles hvis ressursene i systemet skal utnyttes bedre. Utfordringene er knyttet til å videreutvikle et solid og fleksibelt utdanningssystem som, gjennom grunnutdanning, høyere utdanning og livslang læring, hele tiden er tilpasset arbeidslivets behov, kulturelle og globale utfordringer, men også individenes livsvalg.

Det er behov for styrket kunnskap om barn, unge og voksnes utvikling og læring fra barnehage til høyere utdanning, for kunnskap om yrkesutøvelse, ledelse og organisering av tjenestene i praksisfeltet, men også om struktur og organisering av utdanningene.

KULTUR OG GLOBALISERING

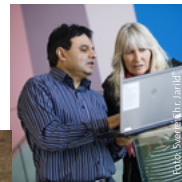
Land og samfunn blir stadig mer sammenvevd, og endringsprosesser og utviklingstrekk i andre deler av verden påvirker det norske samfunnet i større grad enn tidligere. Større forståelse av politisk kultur, samfunnsmessig tillit, internasjonale konflikter, majoritets- og minoritetsrelasjoner og av forvaltningen av det flerkulturelle samfunnet, er nødvendig. Det er behov for forskningsbasert kunnskap om hvordan endringene påvirker norske relasjoner mot andre deler av verden, og om hvordan Norge gjennom vår politikk kan påvirke de globale

endringsprosessene. En bred forståelse av de kulturelle forutsetningene for samfunnsutviklingen er nødvendig. En rettet humanistisk og samfunnsvitenskapelig innsats vil styrke dette området.

SAMFUNNSSTYRING OG FORDELING

Norge er i stor grad preget av lik fordeling, like muligheter, høy tillit, demokratisk deltakelse og styring, og et arbeidsliv preget av jevnbyrdighet og felles mål. Dette er oppnådd ved at kunnskap og sosiale innovasjoner har gitt gode, effektive og demokratiske systemer som legger til rette for et velfungerende marked og offentlig sektor. Det er nødvendig med en bedre forståelse av betingelsene for en mer rettferdig fordeling, effektiv samfunnsstyring, et utviklende arbeidsliv, for vilkår som skaper tillit og sikkerhet, og for økt inkludering og demokratisk deltakelse. Finansmarkedets

virkemåte, bedriftenes samfunnsansvar, organisering av det offentlige helsevesen, videreutvikling av offentlig sektor og hvordan en skal enes om en vei til et mer bærekraftig samfunn, er sentrale områder for økt forskningsinnsats.



FORSKNINGSRÅDETS TILTAK:

- Gjøre forskningens bidrag til et bærekraftig samfunn til en vurderingsdimensjon på relevante områder.
- Styrke forskningen på klima, miljø og miljøvennlig energi.
- Styrke forskningen for utvikling av de ressursbaserte næringene, særlig næringer knyttet til havets ressurser.
- Styrke innsatsen på forskning knyttet til skole, utdanning og læring.
- Styrke forskning og innovasjon i helse-, omsorgs- og velferdssektorene, særlig områdene knyttet til økt yrkesdeltakelse i befolkningen og den økende andel eldre i samfunnet.
- Styrke forskning i Norge som er viktig for å møte globale utfordringer.
- Styrke innsatsen på forskning knyttet til styrings- og fordelingsutfordringene.



MÅL 3 / STYRKE SATSINGER SOM BIDRAR TIL ET MER FORSKNINGSORIENTERT OG INNOVATIVT NÆRINGS LIV

Et mer forskningsorientert næringsliv er nødvendig for fremtidig verdiskaping, konkurranseevne og effektiv utnyttelse av nasjonens ressurser. Norsk næringsliv er i stor grad kunnskaps- og forskningsbasert, men næringsstrukturen gjør at innslaget av forskning og innovasjon er ujevnt fordelt. For å bidra til verdiskaping og til ny kunnskapsbasert næringsvirksomhet, vil Forskningsrådet stimulere til forskningsbasert innovasjon i alle deler av næringslivet og til at hele forsknings- og innovasjonssystemet støtter opp om dette gjennom aktiv samhandling. Gjennom forskningsbasert innovasjon må bedriftene stimuleres til å bevege Norge i grønn og bærekraftig retning.



Photo: Sveire Chr. Jarud



Photo: Sveire Chr. Jarud

FORSKNINGSBASERT INNOVASJON

Bred mobilisering er nødvendig, slik at flere bedrifter tar i bruk forskning og innovasjon i sitt fornyelsesarbeid. Bedrifter som allerede forsker, må intensivere arbeidet med forskning og innovasjon. Dette vil tilføre tjenester, produkter og prosesser et høyere kunnskapsinnhold. Utfordringen er å mobilisere i bredden, særlig innenfor bransjer og områder som ikke har tradisjon for å bruke forskningsbasert innovasjon i sitt fornyelsesarbeid. Den rettighetsbaserte stimuleringsordningen SkatteFUNN må forbedres, slik at den bidrar til bredere former for forskningsbasert innovasjon tilpasset små og mellomstore bedrifter. Regionale stimulerings tiltak, BIA og Næringsph.d., men også kompetansemekling og prosjektverksted, er nødvendige tiltak som også mobiliserer og kvalifiserer nye bedrifter. Gode og relevante forsknings- og utdannings-

miljøer må være tilgjengelig, slik at bedrifter og klynger kan understøttes med relevant kompetanse gjennom samarbeid, mobilitet og felles læringsarenaer.

IKT, BIOTEKNOLOGI OG MATERIALTEKNOLOGI

Forskningsrådets satsinger må bidra til forskningsbasert fornyelse av eksisterende næringsliv og utvikling av nye bedrifter basert på forskningsresultater med stort innovasjonspotensial. Teknologiområdene IKT, bioteknologi og materialteknologi utgjør et stort fornyelsespotensial innenfor svært mange forskningsområder og fagfelt, og er derfor vesentlig for å utvikle helt nye tjenester og produkter. Det er behov for å styrke rekruttering og grunnleggende forskning, særlig innenfor IKT, bygge sterke fagmiljøer, men også bidra til utvikling av ny vekstfremmende teknologi gjennom næringsrettet forskning.



Foto: UTM Norge / Olfert / Olfert, Helligren / Helsen



GRØNNERE NÆRINGSLIV

Fornyelse må også skje innenfor de ressursbaserte næringene, slik at kunnskap og ressurser kan knyttes sammen til sterkere nasjonale fortrinn. Økt forskningsbasert verdiskaping innenfor energi, bio-, olje- og mineralressurser vil øke avkastningen fra naturressursene, og samtidig bidra med løsninger i det grønne skiftet. Også i tjenesteyting, helse, velferd og utdanning er det et stort potensial i å utvikle nye, smartere og mer brukervennlige produkter og tjenester rettet inn mot det private markedet, men også inn mot de offentlige tjenestene. På alle næringsområder må forskningen bidra til utvikling av grønnere kompetanse, redusert miljøbelastning og omstilling til en produksjon hvor ressurser holdes i et bærekraftig kretsløp.

NÆRINGSRELEVANT FORSKNING

Bedriftenes fornyelsesambisjoner krever hensiktsmessige koblinger mellom mange aktører. Det primære er å få til god samhandling i kunnskapstriangelet slik at næringsliv, utdanning og forskning spiller sammen. Forskningsrådet må bidra til at universiteter, institutter, helseforetak og høyskoler bygger relevant kompetanse innenfor et mangfold av fag- og temaområder, og former forskningsideer som har mulighet for gjennomslag og respons i næringslivet nasjonalt og regionalt. Et vel fungerende vekselspill mellom næringsliv og forskningsmiljøer er nødvendig, både for å konkretisere nye forskningsbehov og for å utnytte resultater. Regionale satsinger og aktører må bidra til å skape samarbeid og kunnskapsutvikling ut fra lokale ressurser og behov, og derigjennom også bidra til forsterket konkurranseevne på nasjonale og internasjonale

» GJENNOM KUNNSKAPS-
BASERTE RÅD, UTVIKLING AV
STRATEGISKE VIRKEMIDLER,
INVOLVERING OG DIALOG
SKAL FORSKNINGSRÅDET
VÆRE EN PÅDRIVER FOR
ENDRING OG FORNYELSE.

arenaer. Det er av stor betydning at bedriftene deltar i internasjonalt samarbeid, slik at de får tilgang på ny kompetanse, teknologi og ressurser i sitt forskningsbaserte fornyelsesarbeid. Mobilisering for deltakelse i EUs forskningsprogrammer og annet internasjonalt forskningssamarbeid står sentralt.

ENKLE STØTTEORDNINGER

Forutsigbarhet i støtteordningene og forsknings- og innovasjonspolitikken er avgjørende for at bedriftene skal kunne satse på forskning. Bedriftene nøler med å investere i forskning fordi risikoen er for høy, insentivene for svake, og stimuleringsordningene for kompliserte og utilgjengelige, samtidig som rettighetene til resultatene kan være uklare. Det må gjøres mer for å utvikle en sammenhengende virkemiddelstruktur som gir treffsikre insentiver og nødvendig risikoavlastning, og som er

enkel og lett tilgjengelig for alle bedriftstyper i alle deler av landet.

ANVENDELSE OG KOMMERSIALISERING

Næringslivets FoU-innsats må anvendes for at forskning skal føre til økt verdiskaping, produktivitetsøkning og styrket konkurransevne. Hovedutfordringen er at mange lovende resultater fra bedriftene ikke utnyttes fullt ut, og at forskningsresultater med høyt innovasjonspotensial fra universiteter og institutter ikke støttes langt nok frem til kommersialisering. Det må tilrettelegges for en mest mulig effektiv anvendelseskjede fra forskning til ferdig produkt eller tjeneste ved at det gis gode betingelser for eksperimentell utvikling, pilotering, verifisering av resultater, demonstrasjon av løsninger og kommersialisering. Det er også behov for større innsats og bedre samarbeid og arbeidsdeling i virkemiddelapparatet for kommersialisering.



Foto: RAUFGOTTESCH-TECHNOLOGY AS



FORSKNINGSRÅDETS TILTAK:

- Forbedre SkatteFUNN, styrke de mobiliserende arenaene for bedriftene og gjøre Nærings-ph.d.-ordningen rettighetsbasert.
- Styrke teknologiområder med stort fornyelsespotensial i næringslivet, særlig innenfor IKT-området.
- Forsterke kunnskapsbasen i universiteter og institutter knyttet til ressursbaserte næringer og tjenesteyting.
- Bruke sentersatsinger til å utvikle sterke forsknings- og innovasjonsmiljøer.
- Tilrettelegge for at næringslivet kan koble seg på de beste forsknings- og innovasjonsmiljøene nasjonalt og internasjonalt.
- Forlenge støtten til lovende prosjekter frem mot kommersialisering.
- Øke brukervennligheten gjennom enklere og lett tilgjengelige virkemidler og støtteordninger.

MÅL 4 / BIDRA TIL AT OFFENTLIG SEKTOR TAR INITIATIV TIL OG BRUKER FORSKNING I FORNYELSE SARBEIDET

Det foregår mye innovasjon i offentlig sektor og mange aktører bidrar til dette. En velfungerende offentlig sektor er avgjørende for næringslivets verdiskaping, tjenestetilbudet til borgerne og sivilsamfunnets virkefelt. Sektoren må bli mer forskningsbasert for å sikre innovasjon og økt verdiskaping. Utfordringene er knyttet til tydeligere insentiver, økt kompetanse, et helhetlig kunnskapssystem og bedre implementering av innovative løsninger. Forskningsrådet må være en pådriver for at offentlig sektor utvikler, utnytter og etterspør forskning for å få frem bedre kunnskap, tjenester og løsninger i offentlig sektor.



Foto: Anne Christin

FORSKNINGSBASERT TJENESTEUTVIKLING

Innovasjonsutfordringene i offentlig sektor er knyttet til behovet for bedre tjenester og profesjonsutøvelse, mer effektiv offentlig planlegging og forvaltning, utviklingsbehov innenfor helse, velferd og utdanning, og fysisk infrastruktur og informasjonssystemer. Sektoren er politisk styrt og er preget av flere styringsnivåer og mange små enheter. I mangel av konkurranse og et marked blir innovasjonsarbeidet for lite systematisk og personavhengig, samtidig som det er knyttet utfordringer til kompetanse, risiko, kostnader og skalerbarhet.

Det brede kommuneoppdraget fordrer kunnskapsutvikling i bredden av offentlig sektors ansvarsområder. Forskingen må styrkes på kjerneområder for offentlig tjenesteyting, slik som helse og velferd, utdanning og

oppvekst, men også byplanlegging, transport, fysisk infrastruktur og sikkerhet. Det er behov for kunnskap som er viktig for planleggingsprosesser knyttet til offentlige anskaffelser, beredskap og tjenesteutvikling, men også til arbeidsorganisering, likestilling, styring og ledelse. Dette må skje gjennom dedikerte satsinger for offentlig innovasjon, men også gjennom satsinger hvor en styrker bruken av offentlige innovasjonsprosjekter i relevante satsinger.

KOMPETANSEOPPBYGGING

Omfanget av, og insentivene til, forskningsbasert innovasjon i offentlig sektor er utilstrekkelig. Det er behov for langsiktig kompetanseoppbygging som kan utvikle en praksis som i større grad utnytter og etterspør forskningsbasert innovasjon i fornyelsesarbeidet. Det er i dag for få forskerårsverk i sektoren til å

understøtte innovasjonsarbeidet. En sterkere satsing på *Offentlig sektor-ph.d.* er nødvendig, men doktorgradsrekrutteringen må også være et viktig element i andre tematiske satsinger som tar opp innovasjonsutfordringen i offentlig sektor. Profesjonsutøvelsen er for lite forskningsbasert, samtidig som det trengs et bedre samspill mellom forskningssystemet og den erfaringsbaserte kunnskapen i praksisfeltet. Det er behov for en sterkere satsing på praksisrettet FoU og handlingsrettet forskning hvor eksperter på praksisfeltet samarbeider tett med forskningen på ulike profesjonsområder.

KUNNSKAPSSYSTEM FOR OFFENTLIG SEKTOR

Kunnskapssystemet for forskning og innovasjon må videreutvikles, slik at det kan utnyttes bedre og bli et mer målrettet og sammenhengende tilbud overfor kommunal og statlig sektor. Dagens system mangler virkemidler,

har for svak kompetanse, trenger tydeligere spissmiljøer på internasjonalt nivå, bedre koblinger til offentlig sektor og mekanismer for brukarmedvirkning i utformingen av relevante forskningsprosjekter. Det er behov for å utvikle en sterk institutt- og høgskolesektor med evne og kompetanse til å møte offentlig sektors kunnskapsbehov.

Kunnskapssystemet må utvikles gjennom satsinger som kan dekke bredden i behovet for forskningsbasert innovasjon på alle nivåer i offentlig sektor. Spissmiljøer innenfor noen tjenesteområder kan utvikles gjennom Sentre for forskningsdrevet innovasjon (SFI). I tillegg må offentlig sektors kunnskapsbehov i større grad gis oppmerksomhet i satsinger knyttet til de store samfunnsutfordringene. Det må også tilrettelegges for å delta i internasjonalt forskningssamarbeid innenfor områder som

er relevante for offentlig sektor. Gjennom kompetansemekling må brukere og forskere knyttes tettere sammen. Det må mobiliseres til satsinger der offentlig sektor kan ta et medansvar for finansiering og samarbeid om videreutvikling av kunnskapssystemet for statlig og kommunal sektor.

IMPLEMENTERE INNOVATIVE LØSNINGER

Bruk og spredning av resultater fra forskning og innovasjon møter barrierer i form av mange små enheter, stort mangfold i oppgaver, krav til regelstyring, sterke fag- og profesjonsmiljøer, og en organisasjonskultur som er lite risikovillig. Forsknings- og innovasjonssystemet må bidra til mer bruk og spredning av forskningsresultater i offentlig sektor ved å utvikle bedre systemer for å dele kunnskap, teste ut forskningsresultater i samarbeid med aktørene og implementere innovative løsninger i hele

bredden av sektoren. En må utvide bruken av handlingsrettet forskning, spre ny kunnskap gjennom mer forskningsbasert profesjonsutdanning og praksis og ved å øke antallet forskerårsverk i sektoren. Næringslivets bidrag til innovative løsninger i offentlig sektor må utnyttes gjennom bedre kjennskap til utfordringene i sektoren og innretningen av offentlige innkjøp. Det må også satses mer på å utvikle kunnskapsgrunnlaget om offentlig sektors ulike virksomhetsområder.





FORSKNINGSRÅDETS TILTAK:

- Etablere egne satsinger som bidrar til innovasjon og tjenesteutvikling i kommunene, og til et samspill med næringslivet og frivillig sektor om dette.
- Bidra til en kompetanseoppbygging i offentlig sektor som utvikler, utnytter og etterspør forskningsbasert innovasjon, blant annet gjennom økt satsing på Offentlig sektor-ph.d.
- Styrke forskningen for profesjonsutøvelse og profesjonsutdanning.
- Etablere sentersatsinger på sentrale tjenesteområder for offentlig sektor.
- Bidra til å utvikle et kunnskapssystem som er mer tilpasset forsknings- og innovasjonsbehovene i offentlig sektor.
- Utforme satsinger slik at offentlig sektor kan ta et medansvar for finansiering av forskningsbasert innovasjon i offentlig sektor.
- Bidra til kunnskapsspredning, demonstrasjon og implementering av nye og bedre løsninger, også gjennom innovative offentlige anskaffelser.

MÅL 5 / BIDRA TIL ØKT INTERNASJONALT SAMARBEID OG EU-DELTAKELSE

Globalisering er det mest dominerende trekket ved samfunnsutviklingen. Det innebærer en større gjensidig avhengighet mellom nasjonene, hvor fremtidens utfordringer i mindre grad enn før kan løses nasjonalt. Det betyr behov for økt internasjonalt samarbeid, økt konkurranse om arbeidskraft, markeder og ressurser, men også utvidet tilgang til teknologi, kompetanse og nye markeder som vil kunne gi nye muligheter for forskning og innovasjon. Deltakelsen i et felles europeisk forskningsmarked må forsterkes og det bilaterale samarbeidet må utvides.



TETTERE INTERNASJONALT SAMARBEID

De nasjonale forsknings-, utdannings- og innovasjonssystemene veves tettere sammen. Erfaring fra internasjonalt samarbeid og opphold i utlandet blir viktigere for deltakelse i forskningsfronten. Samarbeid om problemstillinger, metoder, infrastruktur og ressurser hever kvaliteten på alle deltakernes arbeid. Dette bidrar til større forskningsinnsats om de store samfunnsutfordringene og sprer risiko knyttet til større investeringer. Denne utviklingen skjer parallelt med utviklingen av et felles internasjonalt forskningsmarked hvor det også er konkurranse om talenter, samarbeidspartnere og ideer.

HORISONT 2020

Deltakelse i Horisont 2020 skal bidra til økt forskningskvalitet, til økt konkurransekraft i næringslivet, men gir også muligheter til å være med og løse globale utfordringer.

Utviklingen mot et felleseuropeisk forskningsområde vil stille krav til at den nasjonale innsatsen i økende grad samvirker eller samordnes med den europeiske. Målrettede insentivordninger må bidra til at det europeiske samarbeidet utnyttes bedre i alle deler av forskningssystemet, slik at ambisjonene i den nasjonale EU-strategien kan realiseres. Gode norske forskningsmiljøer, riktig tilrettede programmer og forskningsinfrastruktur, kan gjøre Norge til et attraktivt verts-, samarbeids- og investeringsland for forskning.

VEIKART FOR BILATERALT SAMARBEID

Potensialet i det nordiske samarbeidet må utnyttes samtidig som det bilaterale samarbeidet må bli mer målrettet. Det innebærer å tilby et veikart for bilateralt samarbeid som angir viktige samarbeidsland, samarbeidsområder og -muligheter, i tillegg til at det må legges til rette for mer institusjonelt samarbeid.



USA, Canada og Japan har flere av verdens beste forskningsmiljøer og er viktige samarbeidspartnere. Nye forskningsaktørers inntog etablerer nye samarbeidsmuligheter. Land som Kina, India, Russland, Brasil og Sør-Afrika har hatt en sterk utvikling og vil åpne nye muligheter for det bilaterale samarbeidet med land utenfor Europa. På enkelte områder innebærer dette også å styrke samarbeid som bidrar til å bygge opp forskningskapasitet i utviklingslandene.

ET GLOBALT FORSKNINGSMARKED

Globaliseringen fører til sterkere konkurranse for bedriftene og nye utfordringer for offentlig sektor. I begge sektorer må arbeidet med forskning og innovasjon i økende grad utnytte ressursene på den internasjonale arena, særlig gjennom deltakelse i Horisont 2020. Gjennom internasjonalt forskningssamarbeid vil

bedriftene styrke sin konkurranseposisjon, og offentlig sektor vil møte kunnskapsleverandører og få tilgang til beste praksis. Globaliseringen vil også kunne bety at Norge kan gjøre forskning til eksportartikkel, både ved å legge til rette for at flernasjonale bedrifter henter sin forskning fra Norge, men også ved at forskningsmiljøene gjøres i stand til å konkurrere på det globale forskningsmarkedet.





FORSKNINGSRÅDETS TILTAK:

- Mobilisere til økt deltakelse i og finansiering fra Horisont 2020 gjennom treffsikre støtteordninger.
- Stimulere til økt internasjonalt samarbeid med de beste utenlandske forskerne og forskningsmiljøene, både innenfor EU og med andre prioriterte samarbeidsland.
- Stimulere til at flere bedrifter forsterker sitt fornyelsesarbeid gjennom internasjonalt forskningssamarbeid.
- Utnytte investeringene i forskningsinfrastruktur til økt internasjonalt samarbeid.
- Dimensjonere nasjonale satsinger i sammenheng med relevante internasjonale satsinger.
- Innrette Forskningsrådets virkemidler slik at de tydeligere kan bidra til økt internasjonalt samarbeid og utgående mobilitet.

MÅL 6 / VÆRE ET STRATEGISK FORSKNINGSRÅD SOM BIDRAR TIL MER HELHET OG FORNYELSE I FORSKNINGSSYSTEMET

Forskningsrådet skal tilføre samfunnet merverdi ved å tilrettelegge for forskning gjennom tiltak som aktørene på egen hånd ikke kan realisere, legge grunnlaget for helhet og mangfold i forskningspolitikken, og bidra til et kunnskapssamfunn som tar i bruk forskningens resultater. Gjennom kunnskapsbaserte råd, utvikling av strategiske virkemidler, involvering og dialog skal Forskningsrådet være en pådriver for endring og fornyelse.



DIALOG FOR FORNYELSE

Forskningsresultater gir uante muligheter for fremtiden og er et utpreget kollektivt gode. Derfor står det offentlige for en stor del av innsatsen. Retningen på denne innsatsen må være forankret i en bred og åpen involvering av forskning og samfunn. Forskningsrådets uavhengige rådgivning og prioritering er forankret i et system med styrer på tre nivåer og gjennom omfattende ekstern konsultasjon. Dette gir rådgivningsrollen et demokratisk grunnlag og en bred kompetansebase.

Rollen som pådriver for endring må utøves i et tillitsfullt samspill med andre aktører, med åpen debatt, og med prosesser der aktørene kan samarbeide om felles mål. Utfordringen er å sørge for at et bredt spekter av interesser og nye aktører kommer til orde på den forskningspolitiske arenan, både aldersmessig (ungdom,

studenter, eldre) og samfunnsmessig (lekfolk-involvering), slik at det tradisjonelle aktørbildet kan suppleres.

HELHET OG MANGFOLD

Forskningsrådet skal være en strategisk rådgiver som både sikrer helhet i samfunnets investeringer i forskning og et mangfold i muligheter for finansiering. Helhet sikres ved å sammenstille og avveie ulike forslag, interesser og forutsetninger til enhetlige råd for norsk forskning. Mangfold sikres ved å få frem råd på ulike fag- og temaområder fra de ulike selvstendige aktørene i forskningssystemet. Forskningsrådet er gitt en unik plassering i skjæringsfeltet mellom politiske myndigheter, forskere og forskningsmiljøer, internasjonale aktører, ulike interessegrupper og den brede allmennheten. Dette gir Rådet en mulighet til en strategisk rådgivning preget



© Oslo Fylkeskommune

av helhet og mangfold. Utfordringen er å identifisere og balansere hensynet til helhet og fellesskap opp mot de enkelte aktørers ønsker og muligheter.

KUNNSKAPSBASERTE RÅD

Forsknings- og innovasjonspolitisk rådgivning krever et solid kunnskapsgrunnlag. Dette stiller betydelige krav til Rådets analyse- og rådgivningskapasitet, til samlet strategisk kompetanse i organisasjonen og evne til å utnytte ekstern kunnskap og kompetanse. Evaluering, statistikk og indikatorutvikling, men også forskning om forskning og innovasjon, er et sentralt grunnlag i den strategiske rådgivningen. Utfordringene er knyttet til mer systematikk, nye typer evalueringer, økt bruk av foresight, men i særlig grad indikatorutvikling som måler samfunnseffekter av forskning og virkemidlenes treffsikkerhet.

TREFFSIKRE VIRKEMIDLER

Målet for Forskningsrådets virkemidler er å bidra til kraft og retning for norsk forskning og å skape et velfungerende forskningssystem. Utviklingen av treffsikre virkemidler har bidratt til å sikre kvalitet i alle prosesser og ordninger. Utfordringen er å få frem ordninger som trekker forskere, miljøer og bedrifter i ønsket retning, støtter opp om institusjonenes egenart og handlingsrom, og videreutvikler et sammenhengende, enkelt og lett tilgjengelig virkemiddelapparat for forskning og innovasjon.

SAMFUNNSANSVAR

Forskning og innovasjon er blitt en betydelig samfunnsomformende kraft. Dette betyr at også Forskningsrådet har et ansvar for hva slags samfunn forskningen vil kunne komme til å bidra til. Forskningsrådet må ta et større samfunnsansvar ved å bidra til at forskningen



Foto: Svein Chr. Jørd

på lang sikt skal være til gagn for samfunnet. Dette innebærer ikke bare å legge vekt på at forskningen skal utføres på en etisk og samfunnsansvarlig måte, at hensynet til likestilling og kjønnsperspektiver må ivaretas, men også at forskningens bidrag til et bærekraftig samfunn må vektlegges.

BRUKERORIENTERING

Et profesjonelt forskningsråd er proaktivt, har en effektiv og velfungerende organisasjon og høy bevissthet om sitt samfunnsoppdrag og sin endringsrolle. Vellykket fornyelsesarbeid i rådgivning, finansiering og på møteplasser krever effektive organisatoriske tiltak som understøtter fornyelsesarbeidet. Et tydelig forskningsråd må også være synlig. Det krever at Rådet bruker kommunikasjon strategisk og sikrer oppmerksomhet om og debatt rundt forsknings- og innovasjonspolitiske viktige problemstillinger.

Forskningsrådets styresystem og møteplasser

> Styrenivå



> Fordelingsnivå



> Møteplass





FORSKNINGSRÅDETS TILTAK:

- Fornye møteplassfunksjonen gjennom inkludering av nye aktører og grupper.
- Videreutvikle arbeidet med kunnskapsgrunnlaget, særlig innenfor området samfunnseffekter av forskning og fremtidsanalyse.
- Styrke arbeidet med å utvikle et sammenhengende, enkelt og lett tilgjengelig virkemiddelapparat.
- Videreutvikle en effektiv, brukerorientert administrasjon og forvaltning med et tydelig kundeperspektiv.

Norges forskningsråd
Drammensveien 288
Postboks 564, NO-1327 Lysaker

Telefon: +47 22 03 70 00
Telefaks: +47 22 03 70 01
post@forskningsradet.no
www.forskningsradet.no

ISBN 978-82-12-03406-8 (pdf)

Design: Burson-Marsteller AS

Mai 2015