

# Forskning flytter grenser

Strategi for  
Norges forskningsråd





# Forskning flytter grenser

Strategi for  
Norges forskningsråd

## Innhold

---

Forord	3
Visjon	4
Virksomhetsidé	5
Forskningsrådets roller	6
Overordnede prioriteringer	7
Mål: Bedre kvalitet i forskningen	8
Mål: Mer forskning for innovasjon	10
Mål: Styrket dialog mellom forskning og samfunn	12
Mål: Styrket internasjonalisering av norsk forskning	14
Mål: Ta bedre vare på talentene	16
Internmål: Et bedre Forskningsråd	18
Nøkkeltall	20
Forkortelser	22



## Forord

Forskningsrådets overordnede mål er å fremme forskning av høy kvalitet som samfunnet har behov for. Den foreliggende strategien tar i første rekke for seg områder der det er behov for endringer i Forskningsrådets arbeid sammenliknet med situasjonen i dag.

Strategien har perspektiver fram til 2010. Den vil bli operasjonalisert gjennom et rullerende langtidsbudsjett, handlingsplaner og årlige arbeidsprogrammer.

Det er gitt en faktabasert utdyping av resultatmålene i vedlegg til strategien som finnes på Forskningsrådets nettside. Resultatinformasjon vil her bli oppdatert fortløpende. Resultatmålene vil bli ytterligere konkretisert i løpet av 2004.

Strategien viser hva Forskningsrådet skal gjøre for å realisere målene i den gjeldende forskningspolitikken vedtatt av regjering og storting. Forskningsrådet har også en oppgave i å gi forskningspolitiske råd. På dette feltet suppleres strategien av blant annet Forskningsrådets årlige budsjettforslag, ulike innspill som for eksempel i forbindelse med utarbeiding av en ny stortingsmelding om forskningspolitikk, forslag til norske synspunkter på EUs 7. rammeprogram for forskning og forslag til konkretisering av regjeringens innovasjonspolitik.

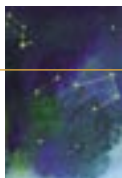
Strategien skal gjennomføres i samspill med de andre aktørene i forskningssystemet. Disse har vært deltakere i prosessen med utviklingen av strategien. Forskningsrådet er takknemlig for alle de verdifulle synspunktene som er fremkommet i forbindelse med arbeidet.

Geir Stene-Larsen

Styreleder

Christian Hambro

Administrerende direktør



## Visjon

### Forskning flytter grenser

*– større innsikt, flere muligheter, nye løsninger*

Forskning skal utvide grensene for hva vi vet, forstår og kan få til. Forskning gjør samfunnet kulturelt rikere og gir grunnlag for en bærekraftig utvikling, økt verdiskaping og velferd. Forskning skal være en kraft i utviklingen av det norske samfunnet. Samtidig er Norge, som verdens rikeste land, forpliktet til å bidra til den internasjonale kunnskaps-allmenningen.

Forskningen er en del av vår kultur. Den er berikende i seg selv, og den er nødvendig for fag- og kunnskapsutvikling. Samtidig kan forskningen begrunnes i forhold til praktisk nytte og ut fra forventninger om konkrete resultater. Visjonen dekker hele bredden av begrunnelser for forskning. Forskningsrådets mål, virkemidler og arbeidsmåter skal være tilpasset forskningens ulike begrunnelser.

Verdenssamfunnet står overfor store utfordringer, og den gjensidige avhengigheten mellom landene øker. Visjonen skal både fange opp forskningens betydning for å møte globale utfordringer og den betydningen forskningen har for verdiskaping i Norge. Forskningen skal bidra til å utvide mulighetsrommet og finne nye løsninger som kan gi høy innovasjonstakt og større verdiskaping.

Realisering av visjonen forutsetter høyere kvalitet på norsk forskning og vekst i forskningsinnsatsen.



## Virksomhetsidé

### Forskningsrådet skal øke verdien av samfunnets investeringer i forskning

Forskningsrådet skal være en strategisk aktør som fremmer forskning av høy kvalitet i alle fag og disipliner, og organisasjonen skal spesielt bidra til forskning som er nyttig for næringsliv, offentlig sektor og resten av samfunnet.

Forskningsrådet skal fremme godt samspill i forsknings- og innovasjonssystemet og en hensiktsmessig organisering. Satsinger på tvers av fag- og sektorgrenser og internasjonalisering av norsk forskning er viktige oppgaver for organisasjonen.

Forskningsrådet har et omfattende styresystem på tre nivåer, med representasjon fra alle deler av norsk samfunnsliv. Det gir Forskningsrådet et enestående grunnlag for å fange opp forskningsbehov, se forskningen i et bredt perspektiv og balansere ulike hensyn mot hverandre når strategier for forskningen skal legges.

Den brede styrerepresentasjonen kombineres med en åpen arbeidsform mot omverdenen for å sikre at alle viktige hensyn blir tatt i betraktning i Forskningsrådets overveielser.



## Forskningsrådets roller

Forskningsrådet har tre oppgaver:

- ▶ Gi råd om forskningsstrategiske spørsmål
- ▶ Finansiere forskning
- ▶ Skape møteplasser for aktørene i forskning, næringsliv og forvaltning

Forskningsrådet skal være en drivkraft for å få til satsinger på områder som har særlig betydning for kunnskapsutviklingen og verdiskapingen. Våre råd skal også bidra til bedre samarbeid og arbeidsdeling i forsknings- og innovasjonssystemet.

Målene med Forskningsrådets finansiering av forskning er å styrke kvaliteten, bidra til innovasjon i både næringsliv og offentlig sektor, samt øke bruken av forskningens resultater. Midlene fordeles i hovedsak ut fra nasjonal konkurranse. Noen virkemidler er utformet med det for øye å stimulere utviklingen av fag og disipliner og styrke forskningsinstitusjonene. Andre virkemidler er utformet som målrettede satsinger for å styrke kompetansen og kunnskapsgrunnlaget på mer spesifikke områder av direkte betydning for næringsutvikling, politikkutforming eller en bedre forvaltning. I tillegg til de ordinære virkemidlene har Forskningsrådet ansvaret for SkatteFUNN-ordningen.

Forskningsrådet skal være en møteplass for aktørene i forskningssystemet. Det gir muligheter til å identifisere fremtidsrettede satsinger og for å planlegge gjennomføring av eksisterende satsinger. Det gjør også Forskningsrådet til en arena for dialog mellom forskningssystemet, brukerne og allmennheten om viktige dilemmaer og veivalg i forskningen.

Forskningsrådet samarbeider med mange aktører nasjonalt og internasjonalt. EU er en sentral arena for utvikling av nye, store forsknings-satsinger og blir stadig viktigere for debatten om forskningens rolle i samfunnet og for næringsutvikling.





## Overordnede prioriteringer

I tråd med gjeldende forskningsmelding har Forskningsrådet prioritert grunnforskning innenfor alle fag, samt følgende temaer: marin forskning, forskning innenfor medisin og helse, IKT-forskning og forskning i skjæringsfeltet mellom miljø og energi. Forskningsrådet har også prioritert petroleums-, material- og bioteknologiforskning.

For å følge opp prioriteringene i Forskningsmeldingen har Forskningsrådet blant annet etablert 13 Sentre for fremragende forskning og sju «Store programmer» som skal omfatte grunnforskning, næringsrettet forskning og forskning for politikkutvikling og forvaltning innenfor prioriterte områder. Forskningsrådet finansierer selvstendige satsinger innenfor samfunnsvitenskapelig forskning og humaniora, som også utgjør viktige elementer innenfor flere av de sju store programmene.

For å realisere de forskningspolitiske målsettingene fram mot 2010 har Forskningsrådet formulert seks overordnede mål for sin virksomhet. De tilknyttede resultatmålene viser hva som er ambisjonene, og handlingene under hvert mål viser hva Forskningsrådet skal gjøre for å realisere målene.

## **Mål: Bedre kvalitet i forskningen**

*Forskningsrådet skal bidra til at norsk forskning heves til samme kvalitetsmessige nivå som i Norden for øvrig*

Langsiktig, grunnleggende forskning utgjør fundamentet for kunnskapsutviklingen i samfunnet. På noen områder har Norge fremragende fagmiljøer som er med på å sette premissene for forskningen, som for eksempel innenfor marinbiologi og petroleumsgeologi.

En rekke evalueringer de seneste årene konkluderer med at det i de fleste fag finnes fremragende enkeltmiljøer. Innenfor mange teknologi-fag og matematisk-naturvitenskapelige fag blir miljøene, til tross for fremtredende enkeltforskere, likevel svake fordi de er så små. I tillegg er helhetsbildet egnet til å vekke bekymring. Sammenliknet med øvrige nordiske land publiserer norske forskere i gjennomsnitt noe mindre, og artiklene har også noe mindre gjennomslag. Kvalitetsheving til nordisk nivå vil kreve økt økonomisk satsing, utforming av treffsikre virkemidler for utvikling av forskningsmiljøene, en skarpere fokusering på kvalitet i forskningen og bedre forskningsledelse.

Næringslivets forskning og en god del av den anvendte forskningen har et annet siktemål enn vitenskapelig publisering. Det avgjørende er i hvilken grad slik forskning fører til innovasjon eller er nyttig på andre måter. På enkelte områder, for eksempel petroleumsteknologi, havbruk og aluminium, regnes Norge blant de fremste kunnskapsnasjonene. Metodene for å dokumentere kvaliteten og fremgangen i denne delen av forskningen trenger videre utvikling.

### **Resultatmål**

Innen 2010 skal:

- ▷ norsk forskning være på høyde med de øvrige nordiske land når det gjelder vitenskapelig publiserings- og siteringshyppighet
- ▷ evalueringer og andre kilder vise at både omfang og kvalitet på norsk forskning har økt
- ▷ norske forskningsmiljøer være verdensledende innenfor prioriterte områder som for eksempel marin- og petroleumsrelaterte fag



---

*Handlinger knyttet til rådgiving*

- ▷ Styrke ordningene for konkurranse basert på kvalitet i forskningen
- ▷ Øke omfanget av langsiktig grunnleggende forskning
- ▷ Bedre utstyrssituasjonen og sikre hensiktsmessig utnyttelse av vitenskapelig utstyr
- ▷ Etablere bedre arbeidsdeling og samarbeid mellom forskningsmiljøene
- ▷ Videreutvikle måten å måle kvaliteten på FoU – og da særlig i anvendt og næringsrettet forskning

*Handlinger knyttet til finansiering*

- ▷ I større grad enn i dag satse på de beste forskningsmiljøene
- ▷ Bidra til bedre forskningsledelse gjennom tildelinger av strategiske forskningsmidler
- ▷ Styrke faglig nyskaping ved at det gjøres enklere for forskere å bruke kompetansen på tvers av fagfelt
- ▷ Etablere ordninger for å tiltrekke de beste utenlandske forskerne til Norge på prioriterte områder

*Handlinger knyttet til møteplassfunksjonen*

- ▷ Videreutvikle nettverk for faglig utvikling
- ▷ Styrke koplingen mellom grunnforskning og anvendt forskning
- ▷ Stimulere til samarbeid med utenlandske forskningsmiljøer og FoU-institusjoner

## **Mål: Mer forskning for innovasjon:**

*Forskningsrådet skal bidra til forskning som styrker norsk innovasjonsevne og konkurransekraft*

Innovasjon har avgjørende betydning for å opprettholde velferdsnivået i samfunn som baserer seg på en kunnskapsdrevet økonomi. Innovasjon er mer enn forskning, men forskning har avgjørende betydning for innovasjon – direkte og indirekte. Forskning gir ny kunnskap og unik kompetanse. Dette gir grunnlag for nye produkter, tjenester og prosesser med høyt kunnskapsinnhold, som er vanskelige å kopiere og som gir grunnlag for varige konkurransefortrinn. Norsk næringsliv ligger på enkelte områder i fronten kunnskapsmessig. Likevel skårer Norge lavt i forhold til land vi samhandler og konkurrerer med, både når det gjelder næringslivets FoU-investeringer og indikatorer for innovasjon. Det er derfor viktig at næringsrettet forskning – i bedriftene og i forskningsinstitusjonene – styrkes når det gjelder omfang, kvalitet og relevans.

Innovasjonsutfordringene må ses i sammenheng: mer forskning og innovasjon i eksisterende næringsliv; vekst i nye kunnskapsintensive næringer; økt kommersialisering av forskningsresultater og styrking av offentlig sektor som kilde til – og arena for – innovasjon. Økt innovasjonsevne krever større, målrettede forskningssatsinger som plattform for fremtidens næringsliv. En forutsetning for dette er bedre kunnskapsflyt og samspill mellom næringsliv, kunnskapsinstitusjoner og offentlige myndigheter. Det er særlig viktig med bedre samhandling mellom næringsliv og forskningsinstitusjoner. Undersøkelser tyder på at det er behov for mer risikovillig kapital for å realisere potensialet i den utførte forskningen.

### **Resultatmål**

Innen 2010 skal:

- ▷ forskning i næringslivet ha et betydelig større omfang og føre til innovasjonsevne på nivå med øvrige nordiske land
- ▷ norske forskningsmiljøer være blant de ledende i verden innenfor utvalgte områder som er viktige for næringsutvikling
- ▷ forskningsinstitusjonene være mer viktige medspillere for innovative bedrifter enn de er i dag
- ▷ forskningsmiljøene være mer attraktive samarbeidspartnere for offentlige tjenesteprodusenter, og FoU skal inngå i offentlige innkjøpsstrategier



### *Handlinger knyttet til rådgiving*

- ▷ Øke bevilgningene til næringsrettet forskning
- ▷ Øke bevilgningene til innovasjonstiltak
- ▷ Styrke forskning innenfor utvalgte områder av stor betydning for næringsutvikling i Norge
- ▷ Gi råd om forskningsstrategier for innovasjon i offentlig sektor

### *Handlinger knyttet til finansiering*

- ▷ Videreutvikle «brukerstyrt forskning» og andre ordninger som utløser økt forskningsinnsats i bedriftene
- ▷ Samordne det næringsrettede virkemiddelapparatet i Innovasjon Norge og Forskningsrådet
- ▷ Videreutvikle virkemidler som stimulerer til mer samarbeid og kunnskapsflyt mellom næringsliv og forskningsinstitusjoner
- ▷ Vurdere nye tiltak for forskningsbasert innovasjon, som for eksempel «Sentre for fremragende innovasjon»
- ▷ Øke antall doktorgrader innenfor områder hvor dette er viktig for næringslivet

### *Handlinger knyttet til møteplassfunksjonen*

- ▷ Utvikle et felles kunnskapsgrunnlag om utfordringer og virkemidler på innovasjonsområdet
- ▷ Forbedre samarbeid og kunnskapsflyt mellom forskningsinstitusjoner, næringsliv og offentlig sektor



## **Mål: Styrket dialog mellom forskning og samfunn**

*Forskningsrådet skal bidra til at forskningen blir viktigere for samfunnsutvikling og livskvalitet*

En god dialog mellom forskere og allmennhet er en forutsetning for en ansvarsbevisst forskning i pakt med oppfatninger om etikk i samfunnet. Den er også en forutsetning for utvikling av forskning på områder som er viktige for samfunnet. Den brede representasjonen av brukerinteresser og forskningsmiljøer i Forskningsrådet gir organisasjonen en unik mulighet til å identifisere og følge opp forskningssatsinger på viktige områder for samfunnet.

Norge har et ansvar for å bidra til forskning som er viktig for en bærekraftig internasjonal utvikling, og bør støtte opp om forskningsmiljøer som er viktige for økonomisk, politisk og sosial utvikling i mindre velstående land. Forskning gir et nødvendig kunnskapsgrunnlag for å vurdere konsekvensene av ulike valg innenfor politikk og forvaltning. Her kommer den praktiske verdien av forskning klart til syne i form av ny politikk og endringer i forvaltningen. Norsk forskning er allerede en viktig bidragsyter på disse områdene, og dette gir Norge som nasjon et fortrinn som bør utvikles videre.

Det er en utfordring for Forskningsrådet å engasjere politikere, samfunnsaktører og allmennheten i debatten om forskningens rolle i samfunnet. Omtalen av forskning og deltakelsen fra forskere i den offentlige debatten styrker forståelsen, interessen og engasjementet for forskning. Dette gir mer kunnskap og kreativitet i samfunnet.

### **Resultatmål**

Innen 2010 skal:

- ▷ forskning på særlig viktige samfunnsområder styrkes betydelig
- ▷ norsk forskning skal på sentrale områder bidra til å gi kunnskapsgrunnlaget for en fremtidsrettet politikk og en innovativ forvaltning
- ▷ arenaer for dialog mellom forskere og samfunn utvikles videre for å sikre en etisk ansvarlig forskning fram mot 2010

### *Handlinger knyttet til rådgiving*

- ▷ Fremme forslag om nye, store satsinger som bidrar til å løse samfunnsutfordringer
- ▷ Styrke satsingen på forskning som utvikler sektorpolitikken og forvaltningen innenfor departementenes ansvarsområder
- ▷ Fremme forslag om særskilte bevilgninger for å styrke forskningssamarbeid som kan fremme en positiv utvikling i mindre velstående land

### *Handlinger knyttet til finansiering*

- ▷ Realisere forskningssatsinger på viktige områder for samfunnet
- ▷ Initiere og støtte nasjonale tiltak for allmennrettet forskningsformidling
- ▷ Stille krav til forskningsrådsfinansierte prosjekter om formidling tilpasset dem som skal ta forskningen i bruk

### *Handlinger knyttet til møteplassfunksjonen*

- ▷ Forbedre samarbeidet med utdanningsinstitusjoner, profesjonsforeninger og medier som formidlingskanaler og debattarenaer når det gjelder forskningens rolle i samfunnsutviklingen
- ▷ I større grad inkludere sentrale samfunnsaktører i planleggingen av forskningsprogrammer
- ▷ Identifisere suksessfaktorer som gjør at forskning tas i bruk av departementer og forvaltningen

## **Mål: Styrket internasjonalisering av norsk forskning**

*Forskningsrådet skal bidra til å gjøre forskningen i bedrifter og forskningsinstitusjoner mer internasjonal*

Forskere er i økende grad avhengig av å samarbeide med de beste på tvers av landegrensene innenfor egne og tilgrensende fag. Dette er avgjørende for utviklingen av fagmiljøene. Internasjonalt forsknings-samarbeid utvider samtidig kunnskapstilfanget i samfunnet.

Forskningspolitikken er blitt mer internasjonal, og den påvirkes stadig mer av internasjonale nettverk av forskere, bedrifter og forskningspolitikere. Det skjer ikke minst gjennom EUs utvikling av et felles europeisk forskningsområde (ERA). Norske forskere må delta internasjonalt for å være med på å fastsette den internasjonale dagsordenen for forskning. Samarbeid med utenlandske miljøer er også nødvendig for å følge med i forskningsfronten, for å hente ny kunnskap hjem til norske bedrifter og kunnskapsmiljøer og for å bidra til at kvaliteten i norsk forskning skal bli bedre.

Høy kvalitet på norsk forskning er nødvendig for at fagmiljøene skal være attraktive samarbeidspartnere i en internasjonal sammenheng. Norsk forskning må derfor både fange opp og dra nytte av andre lands resultater og samtidig medvirke til den internasjonale kunnskaps-utviklingen. En viktig utfordring er å øke utenlandske investeringer i norsk forskning og få flere utenlandske forskere til å ta arbeid i Norge.

### **Resultatmål**

Innen 2010 skal:

- ▷ betydelig flere utenlandske forskere ta arbeid ved norske forskningsinstitusjoner og bedrifter
- ▷ den utenlandske finansieringen av norsk forskning være økt vesentlig
- ▷ samarbeidet mellom norske forskningsinstitusjoner og ledende internasjonale forskningsinstitusjoner ligge på et markert høyere nivå enn i dag
- ▷ Forskningsrådet bidra enda mer til utformingen av ERA og iverksetting av EUs handlingsplan for forskning





### *Handlinger knyttet til rådgiving*

- ▷ Styrke deltakelsen i internasjonale organisasjoner for utvikling av forskningspolitikk
- ▷ Bidra med råd og veiledning til forskningsmiljøene i forbindelse med deres aktiviteter rettet mot EUs rammeprogram
- ▷ Styrke bevilgningene til bilaterale avtaler med viktige forskningsnasjoner

### *Handlinger knyttet til finansiering*

- ▷ Stille krav som fremmer internasjonal deltakelse fra forskningsinstitusjonene
- ▷ Øke samfinansieringen av EU-prosjekter
- ▷ Åpne forskningsprogrammer for utenlandsk deltakelse der hvor det er hensiktsmessig
- ▷ Bidra til at Norge blir et attraktivt vertsland for utenlandske forskere og utenlandske bedrifters investeringer i forskning
- ▷ Støtte samarbeid mellom bedrifter i Norge og andre land

### *Handlinger knyttet til møteplassfunksjonen*

- ▷ Fremme samarbeid mellom forskningsinstitusjoner i Norge og andre land ved å stimulere nettverksbygging og delta i utformingen av ERA og EUs 7. rammeprogram
- ▷ Utvikle det nordiske samarbeidet for forskning og innovasjon (NORIA)
- ▷ Samarbeide med Innovasjon Norge om å øke innsatsen med å hente kunnskap og forskningsressurser fra andre land til Norge

## **Mål:** Ta bedre vare på talentene

### *Forskningsrådet skal bidra til at flere velger forskning som karrierevei*

Stortinget har vedtatt en betydelig vekst i antall rekrutteringsstillinger innenfor forskning – hovedsakelig gjennom direkte finansiering av forskerutdanningene ved universiteter og høyskoler. Det er en utfordring å sikre at flere av dem som har talent for forskning, velger å bli forskere.

Forskningsrådet vil gjøre forskningen mer tiltrekkende for barn og unge. Forskningsrådet vil også at de som har forskerutdanning, blir motivert for en forskerkarriere. For få av kvinnene som fullfører forskerutdanning, fortsetter som forskere. Det er derfor viktig å gjøre overgangen mellom forskerutdanning og arbeid som forsker enklere. Bedre forskningsledelse vil være viktig for å utvikle og beholde talentene. Større mobilitet mellom bedrifter, institutter og UoH-institusjoner vil gjøre forskningen mer allsidig og vil gi forskertalentene flere muligheter enn i dag.

I Norge er det lite ressurser bak hvert FoU-årsverk sammenliknet med andre land. Det kan bety at forskere i Norge må bruke mer tid på andre oppgaver enn forskning sammenliknet med sine utenlandske kolleger. Dårlige arbeidsvilkår kan gjøre en forskerkarriere mindre interessant enn ellers og er til hinder for rekruttering.

### **Resultatmål**

Innen 2010 skal:

- ▷ antall postdoc-stillinger være økt betydelig – og langt flere kvinner skal være rekruttert til forskerstillinger
- ▷ betydelig flere skifte arbeidssted mellom bedrifter, forskningsinstitusjoner og forvaltning underveis i forskerkarrieren
- ▷ ressursene per forskningsårsverk økes til gjennomsnittet for OECD-landene



### *Handlinger knyttet til rådgiving*

- ▷ Skape mer attraktive forskningsmiljøer gjennom bedre vilkår for forskningen

### *Handlinger knyttet til finansiering*

- ▷ Utvikle tydelige karriereveier gjennom ordninger som er bedre tilpasset faglige og individuelle behov
- ▷ Tilrettelegge karriereveier for kvinnelige forskere
- ▷ Motivere forskningsmiljøene og bedriftene til mer aktiv rekruttering
- ▷ Satse på bedre forskningsledelse for å rekruttere og utvikle talenter
- ▷ Stimulere stipendiater til forskningsopphold i utenlandske forskningsmiljøer
- ▷ Finansiere professor II-stillinger for forskere fra næringslivet og instituttene, og gi stipend for forskningsopphold i bedrifter

### *Handlinger knyttet til møteplassfunksjonen*

- ▷ Vise at forskning er en utfordrende og spennende karrierevei gjennom aktiviteter og tiltak for barn og unge




## **Internt mål: Et bedre Forskningsråd**

De foregående målene i strategien knytter seg til hva Forskningsrådet skal gjøre for å øke forskningens verdi for samfunnet. For å kunne løse sine oppgaver er Forskningsrådet avhengig av tillit. Aktørene i forskningssystemet har krav på et forskningsråd som ikke bare oppnår og dokumenterer gode resultater, men som også arbeider på en måte som blir verdsatt av brukerne. Våre mål for organisasjonen er utformet for å understøtte vår virksomhetsidé og for å realisere de øvrige målene i strategien. I tillegg skal de bidra til utviklingen av hele organisasjonen – også de delene av den som ikke er direkte relatert til finansiering av forskning.

Organisasjonens mål er at Forskningsrådet skal være:

- Åpent:** Satse på bred dialog med omverdenen og større legitimitet ved å vise åpenhet i alle viktige prosesser og beslutninger.
- Tydelig:** Opptre som en strategisk aktør med tydelige råd og prioriteringer.
- Helhetlig:** Fokuserer på helhet og integrasjon i forskning og forskningspolitikk.
- Service-innstilt:** Betjene eiere og brukere på en effektiv og tillitvekkende måte som er differensiert i forhold til deres ulike behov.
- Effektivt:** Være en virksomhet preget av samarbeid og uten unødig byråkrati.
- Kompetent:** Være en attraktiv arbeidsplass som kjennetegnes ved høy og riktig kompetanse og kontinuerlig læring.
- En viktig arena:** Være en møteplass for samarbeid mellom forskning, næringsliv og forvaltning innenfor og på tvers av fag, sektorer og forskningsart.





Forskningsrådet er i gang med å realisere målene for organisasjonen. Det som har særlig prioritet på kort sikt, er:

- ▷ Trekke opp profil og retning for det nye Forskningsrådet gjennom ny strategi med tilhørende handlingsplaner, gjennom langtidsbudsjett og gjennom et tydelig innspill til ny forskningsmelding.
- ▷ Forenkle og standardisere søknadsbehandlingen ved å innføre helelektronisk søknadsinnsending og -håndtering, harmonisere saksbehandlingsrutiner og gi alle søkere standardisert og lett tilgjengelig informasjon i god tid før søknadsfrister.
- ▷ Åpenhet mot søkerne, faglig god søknadsbehandling og ivaretagelse av habilitet i beslutningsprosessene.
- ▷ Forbedre samspillet med offentlige myndigheter, forskningsinstitusjoner, næringslivets organisasjoner og Innovasjon Norge: Skape gode, fremtidsrettede dialogarenaer i forhold til strategiutvikling, budsjettprosesser og identifisering og initiering av programmer.

I tiden fremover skal det utformes nye tiltak som vil gjøre oss i stand til å utvikle organisasjonen videre og realisere Forskningsrådets mål fram mot 2010.



## Nøkkeltall for norsk forskning (2002)

- ▶ I 2002 brukte vi 25,5 milliarder kroner på forskning.
- ▶ Økningen mellom 1999 og 2002 var på 5,2 milliarder kroner.
- ▶ Næringslivets andel av FoU-midler var på 52 prosent.
- ▶ 46 000 personer arbeidet innen forskning og utvikling.
- ▶ Antall årsverk innenfor forskning og utvikling var 27 000.
- ▶ Næringslivets andel av FoU-årsverk var på 46 prosent.
- ▶ FoU-innsatsen utgjorde 1,67 prosent av bruttonasjonalproduktet. Gjennomsnittet i OECD-landene var 2,33 prosent.

Kilde: Statistisk sentralbyrå/NIFU



## Forskningsrådets nøkkeltall

*Forskningsrådets budsjett (2003) var på 4,3 milliarder kroner*

**Midlene ble brukt slik:**

- ▶ 1,5 milliarder kroner til forskningsinstituttene
- ▶ 1,7 milliarder kroner til universiteter og høyskoler
- ▶ 0,5 milliarder kroner til bedriftene
- ▶ 0,6 milliarder kroner til andre

*Forskningsrådets andel*

- ▶ av Norges totale FoU-midler (2002): 15 prosent
- ▶ av offentlige midler til forskning (2004): 30 prosent
  
- ▶ Totalt antall prosjektsøknader (2003): 5 518.  
34 prosent ble innvilget
- ▶ Ansatte i Forskningsrådet (2003): 324 personer

Kilde: Forskningsrådet

## Forkortelser

---

BNP	Bruttonasjonalprodukt
OECD	Organisation for Economic Co-operation and Development
UoH	Universiteter og høyskoler
FoU	Forskning og utvikling
IKT	Informasjons- og kommunikasjonsteknologi
ERA	European Research Area
NORIA	Nordic Research and Innovation Area







© Norges forskningsråd 2004

Norges forskningsråd  
Postboks 2700 St. Hanshaugen  
N-0131 OSLO

*Telefon:* 22 03 70 00  
*Telefaks:* 22 03 70 01  
*Hjemmeside:* <http://www.forskningsradet.no>

**Bestilling av publikasjonen**

*Internett:* <http://www.forskningsradet.no/bibliotek/publikasjonsdatabase/>  
*Grønt nummer telefaks:* 800 83 001

*Internett:* [bibliotek@forskningsradet.no](mailto:bibliotek@forskningsradet.no)  
*X.400:* S=bibliotek;PRMD=forskningsradet;ADMD=telemax;C=no;

*Grafisk design:* Making Waves /AM  
*Illustrasjoner:* Anne Kristin Hagesæther

*Trykk:* Printhouse as  
*Opplag:* 4 000

Oslo, april 2004

ISBN 82-12-01928-4





*Forskning flytter  
grenser  
Større innsikt, flere  
muligheter  
nye  
løsninger*

 **Norges forskningsråd**

Postboks 2700 St. Hanshaugen  
N-0131 OSLO  
Telefon: 22 03 70 00  
Telefaks: 22 03 70 01  
[www.forskningsradet.no](http://www.forskningsradet.no)

ISBN 82-12-01928-4