

Styrets medlemmer

Vår saksbehandler/tlf.
Lise Rydje / 92834159

Vår ref.
2025/9910
Deres ref.

Oslo,
16.04.2026

Styremøte 3/26, 23. april - Innkalling

Vi viser til kontakt og innkaller med dette styrets medlemmer til styremøte 3/26.
Møtestart torsdag 23. april kl 10:00 i Forskningsrådets lokaler, møteslutt kl 15:00.

Vedlagt oversendes saksdokumenter.

Vedr praktiske spørsmål, ta kontakt med Lise Rydje, mobil 92834159 / epost: lr@forskningsradet.no

Vel møtt til møtet!

Med vennlig hilsen
Norges forskningsråd

Mari Sundli Tveit
Adm. direktør

Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevet signatur



Norges forskningsråds styre

Dato	Sted	
Torsdag 23. april 2026 10:00-15:00	Møterom Hassel 2, Forskningsrådets lokaler	
	Opplæring i bruk av Admincontrol	10.00 – 10.20
Sak S 22/26	Godkjenning av sakslisten	10:20-
Sak S 23/26	Godkjent vedtaksprotokoll fra styremøte 2/26, 13. mars	
Sak S 24/26	Spørsmål om habilitet	
Sak S 25/26	Skriftlige og muntlige orienteringer	- 11:30
Sak S 26/26	Forskningsrådets strategi	11:30 – 12:15
	LUNSJ	12:15 – 13:00
Sak S 27/26	Budsjettforslag 2028 – første drøfting, <i>u.off §14, 1.ledd</i>	13:00 – 13:30
Sak S 28/26	Avvikling av eiendomsfondet	13:30 – 13:40
Sak S 29/26	Årsrapport fra Internrevisjon, <i>u.off §14, 1.ledd</i>	13:40 – 14:10
Sak S 30/26	Årshjul	14:10 – 14:15
Sak S 31/26	Eventuelt	14:15 – 14:20
Sak S 32/26	Vedtaksprotokoll godkjennes	14:20– 14:25
Sak S 33/26	Lønnsjustering administrerende direktør, <i>u.off §13</i>	14:25 – 14:30
Sak S 34/26	Oppsummering - Dialog i styret	14:30 – 15:00



Norges forskningsråds styre, møte 2/2026

Dato
13.03.2026

Sted
NorCore, Brussel

Til stede

Gunnar Bovim – leder
Birger Vikøren – nestleder
Paula Eerola
Gunnar Hovland (deltok digitalt)
Iselin Marstrander
Linda Nøstbakken
Lillian Baltzrud, valgt av de ansatte
Per Magnus Kommandantvold, valgt av de ansatte

Forfall

Til stede fra

Forskningsrådet

Mari Sundli Tveit, administrerende direktør
Benedicte Løseth, områdedirektør Forskningssystemet og internasjonalisering
Anne Kjersti Fahlvik, områdedirektør Innovasjon i næringsliv og offentlig sektor
Eva Irene Falleth, områdedirektør Bærekraftig samfunnsutvikling
Jesper W. Simonsen, områdedirektør Investering, rådgivning og dialog
Tove Karin Stølen, områdedirektør Virksomhetsutvikling og drift
Vivill Vinsrygg, fungerende pressesjef
Stig Slipersæter, avdelingsdirektør
Tobias Ellingsen, spesialrådgiver/protokollfører
Lise Rydje, rådgiver

Sak S 16/26: Frode Georgsen, Yngvill R. Tømmerberg

Sak S 17/26: Yngvill R. Tømmerberg

Sak S 18/26: Johan Skivik Aubell, Ørjan Munkvold, Nina Therese Maubach

Sak S 19/26: Kristin Oxley, Philip Lorentzen

Sekretariat og saksbehandlere fra Forskningsrådet deltok digitalt.

Sak S 12/26

Godkjenning av sakslisten

Vedtak:

Styret godkjenner sakslisten.

Sak S 13/26

Godkjent møteprotokoll fra styremøte 1/26

Sak S 14/26

Spørsmål om habilitet

Vedtak:

Ingen inhabilitet er meldt i dette møtet.

Sak S 15/26

Skriftlige og muntlige orienteringer

Skriftlige orienteringer:

- Klageutvalget i Norges forskningsråd – årsrapport 2025



-
- Innspill til regjeringens gjennomgang instituttsektoren. Fra Forskningsrådet til Kunnskapsdepartementet
 - Supplerende tildelingsbrev
 - Konkretisering av oppdrag i tildelingsbrev

Ingen muntlige orienteringer

Saksgrunnlag:

- Sak S 15/26 Skriftlige orienteringer, med vedlegg

Vedtak: Styret tar informasjonen til orientering.

Sak S 16/26 Forskningsrådets totalportefølje

Saksgrunnlag:

- Sak S 16/26 Forskningsrådets totalportefølje, med vedlegg

Vedtak: Styret mener gode analyser av Forskningsrådets samlede portefølje i lys av målene for innsatsen og utfordringene for samfunnet og forskningen, er viktig for å gi gode råd og videreutvikle porteføljen. Styret ber administrasjonen videreutvikle analysen i tråd med de synspunkter som kom fram i møtet.

Styret ber administrasjonen legge de innspill og kommentarer som kom frem i møtet til grunn for det videre arbeidet med revidering av Forskningsrådets strategi, investeringsplaner for 2027-2029 og budsjettforslag for 2028.

Sak S 17/26 Rapportering 2025 fra porteføljestyrene til styret

Saksgrunnlag:

- Sak S 17/26 Rapportering 2025 fra porteføljestyrene til styret, med vedlegg

Vedtak: Porteføljestyrene skal rapportere årlig til Forskningsrådets styre. Sammen med porteføljeplaner, porteføljeanalyser og investeringsplaner vil disse rapportene bidra til en helhetlig oppfølging av Forskningsrådets strategi og overordnede målbilde, samt komplettere årsrapporten og totalporteføljeanalysen.

Styret tar porteføljestyrenes rapporter for 2025 til etterretning.

Sak S 18/26 Årsrapport 2025

Saksgrunnlag:

- Sak S 18/26 Årsrapport 2025, med vedlegg

Vedtak: Styrets beretning for 2025 godkjennes. Beretningen justeres i henhold til Styrets kommentarer.

Introduksjon til virksomheten og hovedtall bearbeides videre i tråd med eventuelle kommentarer fra Styret.



Styret slutter seg til vurdering av måloppnåelsen som er gjort på de fem målområdene i kapittelet om Årets aktiviteter og resultater. Vurderingene justeres i henhold til Styrets kommentarer.

Styret slutter seg til den samlede vurdering av risiko gitt i kapittelet om Styring og kontroll av virksomheten. Vurderingen justeres i henhold til Styrets kommentarer.

Styret slutter seg til Vurderingen av framtidsutsikter. Vurderingen justeres i henhold til Styrets kommentarer.

Styret godkjenner årsregnskapet for 2025 for Forskningsrådet og årsregnskap og budsjett for Eiendomsfondet, med resultatregnskap for 2025, balanse pr. 31.12.2025, tilhørende noter og kontantstrømsanalyse, slik det framgår av Årsrapport 2025 med vedlegg. Godkjenningen gjøres med forbehold om at Riksrevisjonen ikke finner vesentlige feil eller mangler i sin revisjon.

Styret godkjenner tertialrapport for 3. tertial 2025.

Administrerende direktør gis fullmakt til å ferdigstille overordnet årsrapport og godkjenne departementsrapportene.

Sak S 19/26

Forskningsrådets strategi

Saksgrunnlag:

- Sak S 19/26 Forskningsrådets strategi, med vedlegg

Vedtak:

Forskningsrådets gjeldende strategi ble vedtatt i april 2024. Endringer i omgivelsene tilsier at strategiens innledende beskrivelse av utfordringsbildet må oppdateres. Styret slutter seg til ny introduksjon til strategien med de innspill som framkom i møtet, og at disse innarbeides i teksten som legges fram for sluttbehandling 23.april.

Sak S 20/26

Eventuelt

Sak S 21/26

Godkjenning av møteprotokollen

Vedtak:

Styret godkjenner møteprotokollen.



Sak S 25/26

Skriftlige orienteringer

Til	Ansvarlig Direktør	Saksbehandler
Styret	Jesper W. Simonsen	Stig Slipersæter

Fra
Administrerende direktør

ORIENTERINGSSAK

Forslag til vedtak: Styret tar informasjonen til orientering.

Samfunnsoppdraget «Ingen barn og unge utenfor!»

Regjeringen har igangsatt samfunnsoppdraget «Ingen barn og unge utenfor!». Det skal etableres partnerskap som skal ha en retningsgivende og styrende rolle. Utkastet til mandatet for det nasjonale partnerskapet (Partnerskapet) og Innsatsgruppen i samfunnsoppdraget har vært på høring hos berørte parter. Mandatet er nå sendt ut til de involverte partene, og første møte i partnerskapet er berammet til 5. mai 2026. Partnerskapet skal representere helheten i stat, kommune, frivillighet, næringsliv og brukerne. Forskningsrådet har fått i oppdrag om å være vertskap for en innsatsgruppe for regjeringens samfunnsoppdrag «Ingen barn og unge utenfor!».

Vedlegg: Mandat for Nasjonalt partnerskap og Innsatsgruppe (vedlegg 1)

Status for innføring av svartjenesten «Forskningsrådet 1-2-3»

Styret har tidligere blitt orientert om prosjektet Forskningsrådet 1-2-3, sist i desember 2025. Nå ønsker vi å oppdatere styret på hvordan den nye svartjenesten fungerer, og hvilke prioriteringer vi har for videreutvikling.

Forskningsrådet lanserte den nye svartjenesten 01.12.2025 og etablerte dermed én sentral kontakflate for alle eksterne brukere. Tjenesten erstatter hundrevis av tidligere kontaktpunkter på nettsidene, inkludert ansattes kontaktinformasjon, felles e-postadresser og telefonlinjer til ulike deler av organisasjonen. Samtidig styrket Forskningsrådet informasjonssikkerheten ved å fjerne disse kontaktpunktene, som var et viktig tiltak for å beskytte data og informasjon.

Den nye svartjenesten gir eksterne brukere én tydelig inngang til Forskningsrådet. Dette sikrer likebehandling og gjør det mulig å gi raskere og mer konsistente svar på henvendelser. Tidligere har dette vært utfordrende, fordi svar og oppfølging i stor grad har vært personavhengig og variert etter hvor brukeren tok kontakt.

Forskningsrådet organiserer svartjenesten i tre nivåer: 0. linje (hjemmeside, portal og chatbot), 1. linje (generalister) og 2. linje (dedikerte fagspesialister). Målet er en «shift-left»-tilnærming, der 0. og 1. linje løser flest mulig henvendelser. I dag løser 1. linje over 40 % av alle innkommende henvendelser.



Selv om tjenesten fortsatt er i en oppstartsfase, har eksterne brukere allerede tatt den godt i bruk. Siden lanseringen i desember har Forskningsrådet registrert rundt 7 000 henvendelser. Tilbakemeldingene fra brukere er i hovedsak positive, og svartjenesten oppnår en gjennomsnittlig kundetilfredshet på 3,40 av 5, og den har vært økende siden oppstart. Forskningsrådet har etablert KPI-er for blant annet kundetilfredshet, responstid og løsningsstid, og følger disse kontinuerlig opp.

Verktøyet som støtter svartjenesten gir tilgang til statistikk og data som styrker innsikt, rapportering og KPI-oppfølgning. Denne innsikten gjør det mulig å identifisere rotårsaker til gjentakende henvendelser og iverksette proaktive tiltak for å forbedre brukeropplevelsen. Alle ledere med ansatte i svartjenesten mottar månedlige KPI-rapporter med status, inkludert de ti mest stilte spørsmålene og oversikt over brukergrupper.

Fremover vil Forskningsrådet prioritere videreutvikling og forbedringer for å øke effektiviteten gjennom konkrete tiltak. Svartjenesten har allerede tatt i bruk flere KI-initiativer som bidrar til dette, og vi er blant annet nå en pilotvirksomhet for bruk av KI i ServiceNow (en globalt ledende plattform) sammen med vår utviklingsleverandør.

Forskningsrådet vil også utvide løsningen til å omfatte interne tjenester fremover. Prosjektet avsluttes ved utgangen av 2026.

Åpning av Svalbard forskningskontor, samt ny strategi for forskning og høyere utdanning på Svalbard

Svalbard forskningskontor ble åpnet 3. mars i Longyearbyen av forsknings- og høyere utdanningsminister Sigrun Aasland. Under åpningen presenterte Aasland også en oppdatert strategi for forskning og høyere utdanning på Svalbard. Hovedoppgavene til kontoret vil bli å følge opp forskningsstrategien for Svalbard, være et tydelig kontaktpunkt og ressurs for forskningsmiljøene, legge til rette for forskning av høy kvalitet, koordinere forskningen for å redusere samlet belastning på naturen og utarbeide en årlig rapport som viser oversikt over all forskningsaktivitet på Svalbard. Kontoret skal utføre oppgaver og funksjoner i samvirke mellom Norsk Polarinstitutt og Norges forskningsråd og fremstå samlet utad. Forskningsrådet er bedt om å koordinere og ha ansvar for den daglige driften.

Kontoret vil bidra til å oppfylle ambisjoner i Svalbardmeldingen og Strategi for forskning og høyere utdanning på Svalbard.

Jfr [Åpning Svalbard forskningskontor 3. mars 2026](#)

Innstilling fra Europaparlamentets saksordførere om nytt Horisont Europa-program

13. mars 2026 la saksordførerne i Europaparlamentets komité for industri, forskning og energi (ITRE), Christian Ehler og René Repasi, frem utkast til rapporter/innstillinger om Horisont Europa:

- Rapport om forordningen (FP) for Horisont Europa v/MEP Christian Ehler



- Rapport om særprogrammet (SP) for Horisont Europa v/MEP René Repasi)

Kort forklart fastsetter forordningen det rettslige rammeverket for Horisont Europa, mens særprogrammet fastsetter hvordan programmet gjennomføres i praksis.

Overordnet om rapportene

Ehler understreker betydningen av rammeprogrammet for europeisk lederskap innenfor forskning og innovasjon. Neste Horisont Europa må imidlertid levere i en ny kontekst. Han viser til at innovasjonssykluser for nøkkelteknologier går raskere, at den globale konkurransen tiltar og at det globale miljøet til dels er fiendtlig. Europas evne til å støtte oppskalering er kritisk. Forslaget fra Kommisjonen innebærer å underlegge Horisont Europa prioriteringer i Konkurranssevnefondet i stedet for å bygge strategiske veier mellom programmene. Det er ikke det rette grepet, mener Ehler. Koblingen må derfor designes på nytt.

Begge rapportene foreslår et klarere skille mellom Horisont Europa og Konkurranssevnefondet når det gjelder rolle, prioriteringer, styring og arbeidsprogram, og en ny type styring av Horisont Europa. Ehler fremholder at det skal være sterk koordinering mellom Horisont Europas pilar 2 og Konkurranssevnefondet med tanke på effektiv bruk av EU-midler, men mener at pilar 2 i Horisont Europa bør ha en selvstendig rolle og en egen programmeringsprosess. Samarbeidsforskningen i pilar 2 i Horisont Europa bør ha som hovedformål å flytte kunnskapsgransene. Konkurranssevnefondet bør primært tilby tiltak for opptak, spredning, oppskalering og kommersialisering av resultater fra Horisont Europa.

De viktigste anbefalingene i rapportene

- Saksordførerne vil ha et uavhengig, ekspertdrevet program
- Utkastene til innstillinger kutter de fleste bånd til Konkurranssevnefondet, men fremholder også at det skal også være sterk koordinering mellom programmene
- Budsjettet for Horisont Europa foreslås økt til 220 mrd. euro (opp fra 175 mrd. euro foreslått av Kommisjonen)
- Det foreslås to nye råd med eksperter til styringen av pilar 2 i Horisont Europa
- Det foreslås også nye programkomitekonfigurasjoner for pilar 2 i Horisont Europa og nye virkemidler i alle deler av programmet
- Autonomien til Det europeiske forskningsrådet (ERC) og Det europeiske innovasjonsrådet (EIC) foreslås styrket
- Kommisjonen skal vedta delegerte rettsakter for implementering av artikler om europeisk preferanse og akselererte tiltak
- Klimamål på 40 prosent, 'do no significant harm' og kjønn/likestilling foreslås tatt eksplisitt inn i programmet

Foreløpig vurdering

Utkastene til innstillinger innebærer store endringer sett opp mot Kommisjonens forslag til nytt Horisont Europa, ikke minst når det gjelder koblingen mellom dette programmet og Konkurranssevnefondet. Forslag om å justere koblingen og å fristille de to programmene har



også vært fremmet og drøftet i arbeidsgruppen for forskning i Rådet. Diskusjonene i Rådet har også spesielt dreiet seg om koblingen mellom de to programmene fremover. Innstillingene i Parlamentet vil nok bli drøftet i denne forbindelse.

Sterkere vekt på eksperter i styringen også av pilar 2 i Horisont Europa er mer kontroversielt. Dette er den delen av Horisont Europa som har sterkest direkte koblinger til overordnede politiske prioriteringer i EU og til nasjonale prioriteringer og finansiering. En omlegging i tråd med det Ehler og Repasi foreslår, innebærer en maktforskyvning fra landene og Kommisjonen til uavhengige eksperter. Det kan bli utfordrende fra et norsk perspektiv, hvor EØS-tilknytningen innebærer at programkomiteene er den viktigste formelle kanalen til styringen av programmet. I denne sammenhengen er det verdt å merke seg at Forskningsrådets NCP-er/programkomitéeksperter konsulterer bredt relevante norske forskningsmiljøer i tilknytning til arbeidet i programkomiteene, blant annet gjennom de nasjonale referansegruppene for Horisont Europa.

Ingen av rapportene sier mye om dual-use og eventuelle grep her for hvordan dette bør implementeres. Dette er et punkt som assosierte land har tatt opp. Ehlers rapport søker imidlertid å kvalifisere art. 10/ECF om EU-preferanse, som assosierte land også er opptatt av, ved å angi en prosess for hvordan denne skal komme til anvendelse for Horisont Europa. Forslaget må vurderes nærmere, men synes å kunne komme assosierte land i møte med tanke på større forutsigbarhet når det gjelder mulige begrensninger på deres deltagelse.

I rapporten fra Ehler er ikke forslaget fra EFTA, om en eksplisitt henvisning til EØS-avtalen i forordningens artikkel 9 om assosiering, tatt med.

Videre prosess i Europaparlamentet

Frist for endringsforslag ('amendments') fra parlamentarikere til begge rapportene var 9. april. Det tas sikte på enighet før sommeren for å kunne stemme over rapportene i ITRE-komiteen 10. september. Plenumsbehandling er tentativt satt til 5. oktober 2026.

Supplerende tildelingsbrev

Forskningsrådet har mottatt følgende supplerende tildelingsbrev:

Kunnskapsdepartementet: Supplerende tildelingsbrev nr. 3 Norges forskningsråd – Oppdrag knyttet til oppfølging av GNF Forskning og utvikling av betydning for nasjonal sikkerhet (vedlegg 2)

Samfunnsoppdraget *Ingen barn og unge utenfor!* (2025-2035)

Mandat for Nasjonalt partnerskap og Innsatsgruppe fastsatt av barne- og familiedepartementet 16. mars 2026

Innledning

Altfor mange barn og unge står utenfor arbeid eller et utdanningsløp. Utenforskapet har alvorlige konsekvenser, først og fremst for den enkelte selv og deres nærmeste, men også for samfunnet som helhet. Utenforskap har komplekse og sammensatte årsaker. Erfaringer viser at utfordringene ofte oppstår når det svikter i forebyggende og samfunnsrettet innsats, det vil si i arbeid for å skape inkluderende nærmiljøer, redusere strukturelle barrierer og styrke fellesskapsarenaer. Overganger og samarbeidet mellom tjenestene kan også være utfordrende.

Andelen unge utenfor utdanning og arbeid har vært relativt stabil de siste årene til tross for mange innsatser. Dette viser at tradisjonelle virkemidler og arbeidsmåter ikke har hatt den ønskede effekten. Derfor ønsker regjeringen å prøve en ny tilnærming og har besluttet å etablere et *målrettet samfunnsoppdrag* for å styrke og samordne innsatsen. Et målrettet samfunnsoppdrag er et felles krafttak for å skape nye løsninger for å inkludere alle barn og unge i Norge i samfunnet. Arbeidsformen er innovativ, eksperimenterende og handlingsorientert, med bred samarbeidsflate mellom offentlig, privat og frivillig sektor. Det målrettede samfunnsoppdragets nullvisjon er at **ingen barn og unge skal stå utenfor!** Målgruppen er barn og unge i alderen 0-29 år, som av ulike grunner står utenfor eller i fare for å bli marginalisert. Det innebærer at innsatsen må favne barn og unges oppvekst- og livsløpsfaser – helt fra svangerskapet til tidlig voksen.

Overordnet mål:

Utenforskap blant barn og unge er betydelig redusert i 2035.

Delmål:

1. Øke deltakelsen i barnehage blant barn fra familier med lav sosioøkonomisk status.
2. Øke andelen ungdom som deltar i organiserte fritidsaktiviteter, med 10 prosentpoeng.
3. Halvere andelen barn og unge med lav livskvalitet.
4. Redusere barn og unges selvrapporterte psykiske helseplager med 25 prosent.
5. Øke andelen unge som fullfører videregående opplæring.
6. Øke antall unge som er i jobb og utdanning betydelig.

Styringsstruktur:

Det nasjonale partnerskapet har det strategiske og retningsgivende ansvaret. Innsatsgruppen har det operative ansvaret og rapporterer til det nasjonale partnerskapet. Partnerskapet skal gi regjeringen råd og anbefalinger om behov for endringer i dagens virkemidler og strategier for å nå målene for samfunnsoppdraget, samt gi status for måloppnåelse. Innsatsen i samfunnsoppdraget følges opp gjennom konkrete initiativer i alle deler av samfunnet; stat, fylkeskommuner, kommuner, næringsliv, organisasjoner og frivilligheten. Partnerskapets forslag som krever oppfølging i regjering, behandles i

departementene på vanlig måte. Ved behov, koordineres forslag i Kjernegruppen for utsatte barn og unge (KUBU).

En sentral forutsetning for å lykkes er at barn og unge selv kommer til orde og deler sine erfaringer om hva som fungerer og hva som ikke fungerer. Derfor skal barn og unge involveres aktivt i alle deler av arbeidet. I tillegg skal innsatsgruppen, partnerskapet og de ansvarlige departementene sørge for tilstrekkelig medvirkning av berørte brukergrupper og andre parter på systemnivå.

Endringer av mål, mandater og sammensetning:

Barne- og familiedepartementet fastsetter endringer i delmål, mandater og partnerskapets og innsatsgruppens sammensetning. Arbeidet vil evalueres underveis, og justeringer kan gjøres ved behov.

Mandat for nasjonalt partnerskap

Det nasjonale partnerskapet har det overordnede strategiske ansvaret for samfunnsoppdraget *Ingen barn og unge utenfor*. Partnerskapet skal sette strategisk retning for arbeidet, forankre samfunnsoppdraget i egne sektorer og organisasjoner, sikre felles prioriteringer og jobbe for samarbeid mellom nivåer og sektorer.

Partnerskapet skal:

- sikre legitimitet og kraft i oppstartsfasen og i gjennomføringsfasen gjennom felles eierskap til og ansvar for samfunnsoppdraget
- systematisk forankre, kommunisere og mobilisere til innsats i egne sektorer (stat, fylkeskommuner, kommuner, næringsliv, organisasjoner, frivillighet) og koordinere på tvers av sektorer for å sikre at målene for samfunnsoppdraget nås
- vurdere behov for å justere virkemiddelbruken gjennom å forsterke det som fungerer godt, bidra til å identifisere og korrigere svakheter og kunnskapsbehov, se sammenhenger mellom ulike politikkområder, stimulere til nye samarbeidsformer på tvers av organisatoriske grenser og tradisjonelle skillelinjer og fremme systeminnovasjon
- synliggjøre konsekvenser av eventuelle forslag til endringer i statlig virkemiddelbruk, herunder se til at forslagene er utredet i tråd med utredningsinstruksen og presentere muligheter for inndekning dersom forslaget innebærer økte statlige utgifter sikre at berørte organisasjoner som ikke er del av partnerskapet er involvert i utviklingen og implementeringen av innsatsen og sørge for medvirkning og forankring der det er behov
- prioritere hvilke prosjekter, tiltak og aktiviteter som skal inn i samfunnsoppdragets portefølje og gi prioriteringer til innsatsgruppen innenfor gitte budsjettammer med sikte på å nå samfunnsoppdragets mål
- fatte beslutninger i fellesskap, basert på vurderinger av kostnadseffektivitet og effekt på måloppnåelse
- følge opp resultatene av innsatsen og sørge for at det utvikles konkrete resultatmål, indikatorer for måloppnåelse og rutiner for oppfølging som sikrer fremdrift
- sørge for at arbeidet blir løpende evaluert og foreslå eventuelle justeringer av delmål, indikatorer og organisering ved behov
- avgi årlig rapport om status og fremdrift til Barne- og familiedepartementet.

Organisering, sammensetning og roller

Nasjonalt partnerskap oppnevnes av BFD i samråd med berørte departementer.

Partnerskapet ledes av barne- og familieministeren og består i tillegg av minst to deltakere fra departementene som samtidig sitter i Kjernegruppen for utsatte barn og unge (KUBU), Kommunesektorens organisasjon (KS), LO, Unio, Landsrådet for Norges barne- og ungdomsorganisasjoner (LNU) og Frivillighet Norge. Det legges til grunn at organisasjonene representeres med personer fra toppledelsen. Andre representanter kan inviteres.

For å unngå overlappende strukturer for styring og forankring, skal partnerskapet se andre initiativer som naturlig faller inn under samfunnsoppdragets delmål i sammenheng, som for eksempel Etatssamarbeidet for utsatte barn og unge, Ungdomsløftet og Fritidserklæringen.

Møter i partnerskapet avholdes minimum en gang per halvår og ellers etter behov.

Mandat for Innsatsgruppen

Innsatsgruppen har det daglige, operative ansvaret for utviklingen og gjennomføringen av samfunnsoppdraget. Innsatsgruppen skal ha vide fullmakter til å jobbe innovativt og eksperimentelt, og kunne justere retning underveis. Innsatsgruppen skal ha dedikert og kompetent personell med kunnskap om fagområdene, forvaltningen, prosesser og innovative arbeidsmåter.

Innsatsgruppen skal omsette samfunnsoppdragets mål til handling gjennom å utvikle beslutningsgrunnlag, følge opp vedtak og støtte gjennomføringen av prioriterte aktiviteter på nasjonalt og lokalt nivå. Gruppen skal fungere som partnerskapets sekretariat og følge opp og operasjonalisere partnerskapets prioriteringer. Dette inkluderer å sikre felles forståelse av mål, rammer og retning for samfunnsoppdraget, realisere samarbeidspotensial mellom de involverte aktørene, prøve ut nye måter å samarbeide på, drive frem systeminnovasjon og støtte partnerskapets oppgaver med forslag til konkrete innsatser og utkast til rapportering. Innsatsgruppen skal også sikre at informasjon om aktiviteter, vurdering av måloppnåelse og videre utvikling er åpent tilgjengelig.

Regional og lokal forankring, samt involvering av barn, unge og brukere, er avgjørende for at innsatsen gir effekt i praksis.

Innsatsgruppens oppgaver:

- **Koordinering:** Sikre tverrsektoriell kobling av initiativer og velfungerende strukturer for samfunnsoppdraget.
- **Porteføljeovervåking:** Overvåke og bidra til å utvikle en portefølje av prosjekter (forskning, innovasjon, utprøving av tiltak, nye tjenester, etc.) som støtter samfunnsoppdragets mål og ha oversikt over endringer i porteføljen.
- **Innovasjon og samarbeid:** Ta initiativ til å utforske nye måter å jobbe på for blant annet å samordne virkemidler rettet mot målgruppene, og foreslå endringer i virkemiddelbruk. Fremme helhetlige og kunnskapsbaserte tiltak og implementering av disse gjennom å utforske i liten skala, lære av erfaringer og evt. justere før oppskalering
- **Faglig kvalitet:** Sørge for kunnskapsbasert tilnærming

- **Overvåking og evaluering:** Sørge for måling av fremdrift og effekt, samt justere strategier basert på følgeforskning og følgeevaluering.
- **Læringsløyper og kontinuerlig læring:** Styrke kunnskapsgrunnlaget gjennom å dele forskning, evalueringer og annen kunnskap som legger til rette for læring og utvikling også mellom lokale og regionale initiativ. Tilby opplæring og støtte for involverte aktører.
- **Brukerinvolvering:** Sørge for involvering og medvirkning fra målgruppen.
- **Tilhørighet og engasjement:** Arbeide for at de aktuelle aktørene har eierskap til innsatsen.
- **Kommunikasjon og erfaringsdeling:** Utvikle sterke narrativ, profilere innsats og resultater, synliggjøre praktiske tiltak/aktiviteter/resultater med god dokumentasjon , gjennomføre seminarer og konferanser.
- **Finansiering:** Jobbe for å benytte bevilgninger i etablerte programmer og programfinansieringsordninger, slik som forebyggingsprogrammet, bidra til ressursmobilisering, samt utforske innovative finansieringsmodeller.
- **Internasjonalt nettverk og samarbeid:** Delta i internasjonale nettverk for kunnskapsdeling, lære av beste praksis.

Organisering, sammensetning og roller

Forskningsrådet er vertsinstitusjon for innsatsgruppen. Innsatsgruppen har en selvstendig rolle og er faglig uavhengig Forskningsrådets organisasjon.

Innsatsgruppen består av 2-3 faste ansatte i Forskningsrådet, i tillegg til medlemmer med kompetanse innenfor samfunnsoppdragets fagområder fra Forskningsrådet, Bufdir, Hdir, Avdir, Udir og KS. Andre bidragsytere kan inviteres.

Innsatsgruppen rapporterer til det nasjonale partnerskapet.

Norges forskningsråd
Postboks 564
1327 LYSAKER

Deres ref

Vår ref
25/4318-

Dato
10. mars 2026

Supplerende tildelingsbrev nr. 3 – 2026 til Norges forskningsråd. Oppdrag knyttet til oppfølging av GNF Forskning og utvikling av betydning for nasjonal sikkerhet

Vi viser til Stortingets behandling av statsbudsjettet for 2026 på Kunnskapsdepartementets område, jf. Innst. 12 S (2025–2026) og Prop. 1 S (2025–2026).

Vi viser også til det ordinære tildelingsbrevet fra Kunnskapsdepartementet til Norges forskningsråd datert 19. desember 2025.

Bakgrunn

Tilgang på kunnskap, kompetanse og teknologi blir stadig viktigere både for internasjonal kompetanse og nasjonal sikkerhet. Regjeringen ser derfor behov for å ruste det norske forskningssystemet til å håndtere stadig mer komplekse sikkerhetsmessige og etiske utfordringer. Meld. St. 14 (2024–2025) *Sikker kunnskap i en usikker verden* (systemmeldingen) legger til grunn at det norske forskningssystemet skal være så åpent som mulig og så lukket som nødvendig. Dette er og blir avgjørende for å sikre Norge tilgang på kunnskap og kompetanse som er nødvendig for å nå langsiktige forskningspolitiske mål.

Med bakgrunn i departementets ansvar for det forebyggende sikkerhetsarbeidet i sektoren iht. sikkerhetsloven, herunder ansvaret for å identifisere og holde oversikt over grunnleggende nasjonale funksjoner, har Kunnskapsdepartementet utpekt «Forskning og utvikling av betydning for nasjonal sikkerhet» som en grunnleggende nasjonal funksjon (GNF).

Denne utpekingen innebærer *ikke* at all forskning og utvikling understøtter nasjonale sikkerhetsinteresser, og dermed må skjermes eller sikkerhetsgraderes. Utpekingen innebærer at *enkelte deler av forskning og utvikling anses å ha betydning for nasjonale sikkerhetsinteresser*. Formålet med å utpeke en GNF innenfor FoU er å identifisere disse delene. Verdiene som vurderes som skjermingsverdige i henhold til [sikkerhetsloven](#), antas i utgangspunktet å utgjøre en svært avgrenset del av forskningssystemet.

En viktig del av arbeidet med en grunnleggende nasjonal funksjon består i å foreta en mest mulig presis avgrensning av disse skjermingsverdige verdiene, slik at de kan beskyttes for å oppnå et forsvarlig sikkerhetsnivå. Dette gjøres gjennom en grundig verdikartlegging. Metodikken følger av krav i sikkerhetsloven. Kunnskapsdepartementet er i gang med dette verdikartleggingsarbeidet. Det er en kontinuerlig prosess som vil bli fulgt opp i samråd med relevante departementer og virksomheter.

Oppdrag

Kunnskapsdepartementet ber Forskningsrådet bistå i verdikartleggingsarbeidet knyttet til oppfølging av GNF «Forskning og utvikling av betydning for nasjonal sikkerhet». Arbeidet med å kartlegge og klassifisere verdier knyttet til GNF «Forskning og utvikling av betydning for nasjonal sikkerhet» skal bidra til bedre oversikt og et forsvarlig sikkerhetsnivå for objekter, infrastruktur, informasjon og informasjonssystemer i forskningssektoren som kan påvirke nasjonale sikkerhetsinteresser.

Vi viser til mer detaljert oppdragsbeskrivelse sendt på Nasjonal begrenset plattform.

Tildeling

Kunnskapsdepartementet tildeler 1,4 mill. kroner til oppdraget i 2026. Det tas sikte på å flytte midlene fra kap. 201 post 21 til kap. 285 post 21 i forbindelse med revidert nasjonalbudsjett for 2026. Med forbehold om Stortingets vedtak av revidert nasjonalbudsjett for 2026, vil midlene stilles til disposisjon på kap. 285 post 21 i slutten av juni i år.

Frister og leveranser

Leveranser skal skje i tråd med skissert format i oppdragsbeskrivelsen sendt på Nasjonal begrenset plattform. Vi ber Forskningsrådet levere en statusrapport innen 1. juni og ferdigstille oppdraget innen utgangen av 2026. Format på statusrapporten avklares i dialog mellom Forskningsrådet og departementet.

Med hilsen

Sander Tufte (e.f.)
avdelingsdirektør

Live Haaland
avdelingsdirektør

Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer

Kopi: Riksrevisjonen



Sak S 26/26

Forskningsrådets strategi

Til Styret	Ansvarlig Direktør Jesper W. Simonsen	Saksbehandler Kristin Oxley Randi Myhre Philip Lorentzen	Vedlegg 1. Utkast til revidert strategi for Forskningsrådet
Fra Adm.dir. Mari Sundli Tveit			

BESLUTNINGSSAK

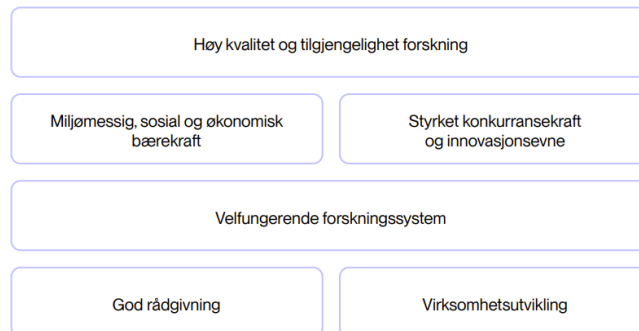
Forslag til vedtak

Forskningsrådets gjeldende strategi ble vedtatt i april 2024. Endringer i omgivelsene tilsier at strategiens prioriteringer må oppdateres.

Styret slutter seg til revidert strategi med de innspill som framkom i møtet.

Kort bakgrunn

I sitt møte 13.3 sluttet styret seg til forslag til revidert innledning for Forskningsrådets strategi, samt til prinsippet om at strategirevisjonen ikke skal medføre endringer i de seks målområdene som danner ramme for eksisterende strategi:



Målområdene er sammenfallende med de fem målene for Forskningsrådet fastsatt av regjeringen i mål- og resultatstyringssystemet (MRS) og Langtidsplanen for forskning og høyere utdanning. Strategien har i tillegg et sjettemålområde som beskriver prioriteringene for den interne virksomhetsutviklingen. Det er en uttalt målsetting at MRS-målene skal ligge fast over tid, og Forskningsrådets strategi bør også for fremtiden speile disse for å sikre god sammenheng mellom de ulike styrende dokumentene for organisasjonen.

Hvorfor saken fremmes til dette møtet

Saken fremmes for å innhente styrets synspunkt på forslag til reviderte prioriteringer knyttet til de seks målområdene.

**Hovedpunkter**

Strategiens eksisterende prioriteringer beskriver på en relativt heldekkende og overordnet måte hva Forskningsrådet gjør for å følge opp de seks målområdene i strategien. Gitt det de betydelige endringene i trendbildet som ny innledning skisserer er det imidlertid behov for at revidert strategi på en mer konkret måte angir hvilke *endringer* Forskningsrådet skal gjennomføre fremover for å sikre at det norske forsknings- og innovasjonssystemet er godt skodd for den nye virkeligheten.

For å ivareta målbildet, er prioriteringene i inneværende strategi som beskriver *hva vi gjør* beholdt som innledende tekst under hvert målområde og justert noe. Disse innledende tekstene er så supplert med et sett *prioriteringer* som angir hva Forskningsrådet skal legge vekt på fremover.

**Forberedelse /
prosess**

Administrasjonen har gjennomført en omverdensanalyse av viktige overordnede og forsknings/innovasjonspolitiske trender av betydning for Forskningsrådets strategiutvikling. Implikasjonene av disse trendene for Forskningsrådet er diskutert med styret, i en stor intern workshop med Forskningsrådets ansatte og i et møte med Forskningsrådets internasjonale rådgivende utvalg.

Videre saksgang

Teksten justeres i tråd med styrets innspill. Administrasjonen utarbeider årlig en strategisk handlingsplan som konkretiserer hvordan strategiens prioriteringer skal følges opp.

Forskningsrådets strategi

Innledning



Kilde: European Commission Strategic Foresight Report 2025

Samfunnsutviklingen preges av raske endringer og økt usikkerhet. Den regelbaserte internasjonale orden svekkes og det globale landskapet splittes opp. Det skjer en maktforskyvning mot autoritære styresett og demokratiet og grunnleggende verdier er truet i mange land. Sikkerhet har på kort tid blitt en nøkkelfaktor for all politikk og politiske prioriteringer preges av samtidig jakt på økonomisk konkurransekraft og strategisk autonomi.

Teknologi er en nøkkel til fremtidig konkurransekraft, og krever håndtering av tilhørende risiko for sikkerhet, personvern, klima og miljø, demokrati, tillit og samhörighet. Særlig har kunstig intelligens potensial for å skape store omveltninger – både positive og negative. Det er bekymring knyttet til at algoritmebaserte, personlige kilder begrenser det felles rommet for demokratisk debatt, mens noen få teknologimilliardærer får økende innflytelse på politikken og folks hverdag.

Kunstig intelligens øker mulighetene forsknings- og innovasjonssystemets aktører har innen dataanalyse, simulering og hypoteseutvikling og har bidratt til å samle tidligere uavhengige teknologiske domener på måter som fremmer raskere og dypere konvergens. Utviklingen driver i sin tur frem innovasjon, nye anvendelser og nye styringsutfordringer.

Samtidig som oppmerksomheten omkring den sikkerhetspolitiske og teknologiske utviklingen har økt, har problemstillinger knyttet til miljø og klima fått redusert fokus internasjonalt. Konsekvensene av klimaendringer og forringelse av natur har forverret seg, og har nå nådd nivåer som er vanskeligere å håndtere. Demografiske endringer vil også ha svært betydelige fremtidige ringvirkninger for befolkningens velferd og samfunnets motstandskraft, men vies ofte mindre oppmerksomhet enn utfordringene tilsier.

Utfordringene stiller nye krav til forskningen og Forskningsrådet

Utfordringsbildet tilsier en balansert satsing på forskning og innovasjon der man samtidig offensivt mobiliserer for å møte kjente utfordringer og utnytter muligheter knyttet til eksisterende styrker, og gjennom målrettet satsing på den grunnleggende og banebrytende forskningen legger grunnlaget for å svare ut fremtidige utfordringer vi enda ikke kjenner, og bygge nye konkurransefortrinn. Ved å finansiere de beste forsknings- og innovasjonsprosjektene, kobling av aktører i nye partnerskap og aktiv rådgivning overfor myndighetene kan Forskningsrådet styrke vitenskapelig kvalitet, øke verdi- og nyskaping i næringslivet og offentlig sektor, og møte store samfunnsutfordringer.

Forskningsrådet har en viktig rolle i å bidra til innovasjon, og er en helt sentral aktør i det næringsrettede virkemiddelapparatet. Fremtidens næringsstruktur må bygge på verdiskaping i kunnskapsbaserte næringer. Fremover vil disse næringene ha behov for sterkere koblinger til forskningssystemet og godt samarbeid i virkemiddelapparatet. Forskningsrådet kan legge til rette for godt samarbeid og god utnyttelse av forskningsressursene i Norge. For å lykkes med dette er det behov for bedre koblinger mellom forsknings- og innovasjonspolitikken og andre politikkområder.

Den nye geopolitiske virkeligheten vi står overfor tilsier at Forskningsrådet har større oppmerksomhet rettet mot å skape bedre koblinger mellom sivil- og militær forsknings- og innovasjonssinnsats, og mot å beskytte sensitiv forskning. Samtidig må det etterstrebtes en balansert tilnærming til forskningssikkerhet som ikke påvirker internasjonalt samarbeid unødige negativt. Forskningen skal være så åpen som mulig og så lukket som nødvendig.

De sikkerhetspolitiske utfordringene gir behov for en kritisk vurdering av hvordan internasjonalt forskningssamarbeid innrettes. Velfungerende internasjonale samarbeidskonstellasjoner er essensielle i den situasjonen vi står oppe i. Nordisk samarbeid, EUs neste rammeprogram og konkurranseevnefondet vil bli viktig i Forskningsrådets arbeid med internasjonalt samarbeid fremover.

Akademisk frihet er under press i mange land. Internasjonalt forskningssamarbeid må bygge på likeverd og forskningens autonomi. Disse grunnleggende prinsippene må holdes i hevd og aktivt forsvares. I en tid hvor det internasjonalt i økende grad uttrykkes skepsis mot vitenskapelig basert kunnskap blir det viktig at Forskningsrådet bidrar til å opprettholde og styrke tilliten til forskning.

Høy kvalitet og tilgjengelighet i forskning

Forskningsrådet arbeider systematisk for å styrke kvaliteten og den internasjonale gjennomslagskraften i norsk forskning gjennom våre nasjonale konkurransearenaer. Vi fremmer nyskapende forskningsidéer, utvikling av verdensledende fagmiljøer og tilpassede karriereløp for et mangfold av lovende forskere. Vi arbeider aktivt for å forsvare og fremme akademisk frihet – en forutsetning for vitenskapelig kvalitet, velfungerende demokratier og befolkningens tillit til forskning. En sentral del av vårt ansvar er å sikre at ny kunnskap deles bredt, og at forskningens funn og resultater tas aktivt i bruk i samfunn og næringsliv.

Prioriteringer:

- Styrke banebrytende forskning og utvikle nye grep for å stimulere til forskning med stort potensiale og høy risiko, flere verdensledende forskningsmiljø og internasjonalt samarbeid
- Stimulere til at grunnleggende forskning med høy kvalitet i økt grad kobles til samfunnsutfordringer og innovasjon for å sikre økt internasjonal konkurranseevne.
- Gå foran i arbeidet med å gjøre forskning så åpen som mulig gjennom egnede tiltak for å sikre åpen tilgang til publikasjoner, deling av forskningsdata og reform av forskningsvurdering.
- Styrke tilliten til forskning gjennom utvikling av et bedre kunnskapsgrunnlag om hva som hemmer og fremmer tillit, samt utvikling av nye, brede allianser av aktører som kan formidle verdien av forskning på nye måter.

Miljømessig, sosial og økonomisk bærekraft

Forskningsrådet fremmer fag- og sektorovergripende forsknings- og innovasjonsprosesser som bidrar til å løse viktige samfunnsutfordringer og sikrer at ny kunnskap tas raskere i bruk. Vi arbeider målrettet for å stimulere til kunnskapsutvikling i tråd med regjeringens forskingspolitiske prioriteringer, slik at samfunnet får tilgang til nødvendig kunnskap. Vi styrker internasjonalt forskningssamarbeid for å møte felles utfordringer knyttet til bærekraft, og vi bidrar til god forskningskultur preget av ansvarlighet, akademisk frihet, likestilling og mangfold.

Prioriteringer:

- Bidra til at forsknings- og innovasjonsinnsatsen kobles tettere til andre politikkområder gjennom nye arbeidsmåter
- Bidra til en målrettet satsing på internasjonalt samarbeid om miljømessig bærekraft i lys av endrede betingelser for internasjonalt forskningssamarbeid.
- Legge til rette for ansvarlig teknologiutvikling og -bruk i samfunnet generelt og i forskningssektoren spesielt, gitt teknologienes samfunnsomveltende potensial.
- Sikre god ivaretagelse av forskning om Arktis og nordområdene gitt disse områdenes økte betydning for energi, klima og geopolitisk stabilitet.
- Bidra til en kraftfull satsing på sosial bærekraft og demokratisk motstandskraft i møte med økende demografiske ubalanser og trusler mot demokratiet.

Styrket konkurransekraft og innovasjonsevne

Forskningsrådet bidrar til å bygge kvalitet, kapasitet, omstillingsevne og langsiktig konkurransekraft i privat og offentlig sektor. Vi retter forskning og utvikling inn mot verdiskaping, bærekraftig omstilling og effektive tjenester i hele landet gjennom fleksible og behovsrettede ordninger for næringsliv, offentlig sektor og forskningsinstitusjonene. Vi støtter forskning og forskningsbasert innovasjon innen kunstig intelligens og digitale teknologier, og styrker kunnskapen om deres anvendelse og samfunnsmessige konsekvenser.

Prioriteringer:

- Intensivere innsatsen og utvikle nye grep for å mobilisere bedrifter til forskning, og stimulere til kommersialisering, entreprenørskap og økte private investeringer i forskning og innovasjon.
- Bygge kapasitet og kvalitet gjennom samarbeid mellom de beste miljøene nasjonalt og internasjonalt på viktige teknologiområder for internasjonal konkurransekraft og nasjonal samfunnsutvikling.
- Styrke innovasjonsevnen i offentlig sektor gjennom målrettede partnerskap og brukernær forskning som muliggjør bred innføring av ny teknologi og nye arbeidsformer.

Velfungerende forskningssystem

Forskningsrådet arbeider for å utvikle et velfungerende forsknings – og innovasjonssystem av høy kvalitet som evner å møte samfunnets omstillingsbehov. Vi legger til rette for at norske forskningsmiljøer har tilgang til topp moderne forskningsinfrastruktur og sikker datalagring. Vi arbeider for internasjonalisering av forskning ved å bidra til et godt samspill mellom det nasjonale og internasjonale forskningssystemet, slik at norske miljøer kan delta, hevde seg på og påvirke globale kunnskapsarenaer.

Prioriteringer:

- Arbeide for bedre kobling mellom sivil og militær forskningsinnsats og utvikling av arbeidsformer som sikrer at forskningen kan være så åpen som mulig og så lukket som nødvendig.
- Styrke innsatsen for å sikre at norske miljøer oppnår godt gjennomslag på EUs konkurransearenaer og videreutvikle vår evne til å skape god strategisk sammenheng mellom europeiske og nasjonale satsinger.
- Utvikle samarbeidet med prioriterte land og regioner, og på prioriterte tematiske områder.
- Arbeide for bedre sammenheng mellom investeringer i forskningsinfrastruktur og investeringer i banebrytende forskning og innovasjon, og sørge for at infrastrukturene er tilgjengelige for relevante forsknings- og innovasjonsmiljøer.

God rådgivning

Forskningsrådet gir myndighetene råd som grunnlag for utforming av forskningspolitikken og som setter retning for den forsknings- og innovasjonspolitiske diskusjonen i samspill med relevante aktører. Vi bidrar med merverdi til departementenes sektorpolitiske og tverrsektorielle satsinger gjennom analyser, innsiktsarbeid og strategisk rådgivning som kobler forskning, politikk og samfunnsbehov. Vi gir råd om internasjonal forskningspolitikk i et globalt fellesskap av forsknings- og innovasjonsaktører og gjennom internasjonale verv.

Prioriteringer:

- Videreutvikle vår evne til å gi helhetlige råd om forsknings- og innovasjonssystemets utvikling som går utover Forskningsrådets virkemidler.
- Styrke og synliggjøre kunnskapsgrunnlaget for rådgivningen.
- Videreutvikle vår møteplass- og rådgivningsfunksjon slik at vi mobiliserer og inkluderer en større bredde av aktører med mål om økt engasjement og forståelse for forskningens verdi.

Virksomhetsutvikling

Forskningsrådet utvikler organisasjonen gjennom en systematisk tilnærming til virkemiddelutvikling som sikrer treffsikre og framtidsrettede ordninger. Vi forenkler og digitaliserer våre tjenester og arbeidsprosesser, med mål om å øke kvaliteten, frigjøre tid og gi bedre brukeropplevelser. Vi utvikler kompetansen i hele organisasjonen for å forbedre rådgivning, produkter og arbeidsprosesser gjennom eksperimentering, læring og tydelige prioriteringer. Vi legger til rette for trivsel og engasjement gjennom gode arbeidsprosesser, mestrings- og utviklingsmuligheter samt inkluderende sosiale og faglige arenaer, slik at Forskningsrådet er en attraktiv og lærende organisasjon i kontinuerlig utvikling.

Prioriteringer:

- Sikre stabil og trygg drift gjennom styrket sikkerhet og beredskap.
- Utvikle kompetansen i organisasjonen til å forbedre virkemidler gjennom en mer eksperimentell arbeidsmåte, med mål om bedre og mer effektive støtteformer.
- Utforske hvordan kunstig intelligens påvirker og kan utnyttes i våre kjerneprosesser, og bruke KI-verktøy aktivt for å fatte bedre beslutninger og øke effektiviteten internt og blant våre brukere.



Sak S 28/26

Avvikling av Eiendomsfondet

Til	Ansvarlig Direktør	Saksbehandler	Vedlegg
Styret	Jesper W. Simonsen	Randi Myhre	1. Eiendomsfondets statutter

Fra
Administrerende direktør
Mari S. Tveit

BESLUTNINGSSAK

Forslag til vedtak

Stortinget har vedtatt at forvaltningsansvaret for eiendommene i Gaustadbekkdalen skal overføres fra Forskningsrådet til Statsbygg og Universitetet i Oslo, og at Eiendomsfondet skal avvikles.

Styret gir styreleder og administrerende direktør fullmakt til å godkjenne og signere avviklingsregnskap og avviklingsoppgjør for Eiendomsfondet.

Styret gir styreleder og administrerende direktør fullmakt til å godkjenne og signere avtalene om overdragelse av forvaltningsansvar mellom Forskningsrådet, Kunnskapsdepartementet og Statsbygg, samt mellom Forskningsrådet, Kunnskapsdepartementet og Universitetet i Oslo,

Styret gir styreleder og administrerende direktør fullmakt til å signere øvrige avtaler og dokumenter som er nødvendig for å gjennomføre overføringen av forvaltningsansvaret og avvikle Eiendomsfondet.

Kort bakgrunn

Saken følger opp Stortingets romertallsvedtak X i Innst. 12 S (2025-2026), jf. Kunnskapsdepartementets Prop. 1 S (2025-2026):

«Stortinget samtykker i at Kunnskapsdepartementet i 2026 kan overføre ansvaret for forvaltningen av Norges forskningsråds tomter i Gaustadbekkdalen til Statsbygg fra det tidspunktet Kunnskapsdepartementet bestemmer. Kunnskapsdepartementet skal fremdeles stå som hjemmelshaver for tomtene, med unntak av to tomter som skal overføres til Universitetet i Oslo. Tomtene skal overføres vederlagsfritt. Eiendomsfondet i Norges forskningsråd blir avviklet».

Jf. Prop. 1 S (2025-2026) blir midlene fra Eiendomsfondet stilt til disposisjon for Forskningsrådet gjennom bevilgning, tilsagnsramme og tilsagnsfullmakt for kap./post 285/71 *Strategiske forskningsprioriteringer*. Dette innebærer en ettårig økning på 130 mill. kroner i tilsagnsrammen.

Hvorfor saken fremmes til dette møtet

Etter dialog med Kunnskapsdepartementet, Statsbygg og UiO er det avtalt at forvaltningsansvaret overføres fra 1. juli 2026, og at Eiendomsfondet avvikles 30. juni 2026. Saken legges fram for styret for å orientere om prosessen for avvikling av Eiendomsfondet, og for at styret kan gi styreleder og administrerende direktør fullmakt til å signere avtaler og godkjenne avviklingsregnskap og -oppgjør.

Hovedpunkter

Avtale mellom Statsbygg, Kunnskapsdepartementet og Forskningsrådet, samt avtale mellom Universitetet i Oslo, Kunnskapsdepartementet og Forskningsrådet om overdragelsen av forvaltningsansvaret for eiendommene, som inneholder vilkår og tidspunkt for overdragelsen, er under utarbeidelse. Vi foreslår, iht. pkt. 3 i



Eiendomsfondets statutter, at styret gir styreleder og administrerende direktør fullmakt til å godkjenne og signerer avtalene på vegne av Forskningsrådet.

Når avtalene er signert, melder Kunnskapsdepartementet inn endringen til grunnboka, og Forskningsrådet orienterer festerne om forvaltningsoverføringen. Det utarbeides og signeres transportavtaler for festekontraktene. Vi foreslår, iht. pkt. 3 i Eiendomsfondets statutter, at styret gir styreleder og administrerende direktør fullmakt til å signere transportavtalene, samt øvrige dokumenter og avtaler som er nødvendig for å gjennomføre forvaltningsoverføringen.

Forskningsrådet vil følge opp utestående fordringer, innhente bekreftelse fra aktuelle leverandører at det ikke er utestående poster, og deretter sendes avvikling av bankkonto per 30.06.26 til Norges Bank via KD og DFØ.

Vi foreslår, iht. pkt. 3 i Eiendomsfondets statutter, at styret gir styreleder og administrerende direktør fullmakt til å godkjenne avviklingsregnskap- og oppgjør etter 30.06.26.

**Forberedelse /
prosess**

Administrasjonen har utviklet saken.

Videre saksgang

Administrasjonen fullfører arbeidet som skissert under hovedpunkter, og fremlegger avtale med Kunnskapsdepartementet, Statsbygg og UiO til signering av styreleder og administrerende direktør. Deretter legges avviklingsregnskap og -oppgjør fram for styreleder for signering etter konto er gjort opp 30.06.26.

Eiendomsforvaltning - Eiendomsfondet



Norges
forskningsråd

Dokumentnr: 2-9-4

Dokumentansvarlig	Godkjent av	Dato
Øystein Bergersen	Hovedstyret Sak HS 52/98	02.09.1998
Hensikt Angi prinsipper for Forskningsrådets eiendomsforvaltning med tilhørende fullmaktsbestemmelser og beskrivelse av Eiendomsfondets formål, inntekter, disponering av midler og administrative bestemmelser, i tilknytning til Forskningsrådets hovedinstruks for økonomiforvaltning.		

1 Hovedinstruksen for økonomiforvaltning, forvaltning av verdier

Hovedinstruksen for økonomiforvaltning i Norges forskningsråd, fastsatt av KUF xx.xx.98, har under punkt 6.3 følgende bestemmelse:

"Forskningsrådets eiendomsforvaltning tar utgangspunkt i Stortingets forutsetninger om at Forskningsrådets eiendommer skal utvikles og utnyttes til forskningsformål, jfr. Innst. S. Nr. 199 (1952-53).

Eiendomsforvaltningen ivaretas gjennom et særskilt eiendomsfond som forutsettes å være selvfinansierende, med eget budsjett og regnskap. Fondets inntekter er primært leieinntekter og renteinntekter av eiendomskapital. Eiendomsfondet er unntatt fra ordningen med statlig konsernkonto.

Adm. direktør er ansvarlig for at eiendomsfondet disponeres i samsvar med forutsetningene og at regnskapet legges frem for Hovedstyret for godkjenning."

2 Prinsipper for eiendomsforvaltning

Ved forvaltning og utvikling av eiendommer og lokaler legges vanlige markedsprinsipper til grunn, herunder salg, bortfeste og utleie til markedspris og opptak av lån til finansiering av konkrete prosjekter etter særskilt godkjenning av KUF, jfr. "Avhendingsinstruksen", fastsatt ved kgl. res. av 19.12.1997.

3 Fullmakter

Administrerende direktør og styrets leder tegner i fellesskap Norges forskningsråd ved kjøp, salg, feste, pantsettelse eller annen langsiktig beheftelse av fast eiendom av vesentlig betydning for Norges forskningsråd.

Kjøp, salg eller feste av fast eiendom med antatt verdi mer enn 1 million kroner, skal skje etter fullmakt gitt av Hovedstyret.

4 Eiendomsfondet

4.1 Fondets formål

Det overordnede formålet er at fondet skal fungere som et virkemiddel for å nå forskningsstrategiske mål samt ivareta egne eiendommers økonomiske og funksjonelle verdi.

Fondets midler kan nyttes til:

- Strategiske eiendomskjøp, og/eller til betjening av lån som opptas for samme formål.
- Infrastrukturanlegg, nybygg, ombygning og vedlikehold av bygninger som anvendes til forskningsformål, og/eller til betjening av lån som opptas for samme formål.
- Forvaltning, planlegging og utvikling av egne tomtearealer og eiendommer.

4.2 Fondets inntekter

Fondet tilføres inntekter ved:

- Salg av tomtearealer, eiendom og lokaler.
- Bortfeste av eiendommer og utleie av lokaler.
- Avkastning av fondets midler ved årsavslutning.
- Særskilte bevilgninger over statsbudsjettet og/eller Forskningsrådets budsjett.

4.3 Disponering av fondets midler

Vedtak om bevilgninger til dekning av utgifter som knytter seg til fondets formål, skal være i samsvar med vedtak fattet i samsvar med Forskningsrådets generelle fullmaktsbestemmelser, jfr. Doksy 2-3-3.

Dette innebærer at adm. direktør har bevilgningsfullmakt i enkeltsaker inntil 1 million kroner og direktør for Økonomi og organisasjon inntil kr. 500.000.-. Bevilgninger utover 1 million kroner må vedtas av Hovedstyret.

4.4 Administrative bestemmelser for fondet

- Stabsområdet "Økonomi og organisasjon" har ansvaret for fondets administrasjon, herunder budsjett, regnskap og registrering av Forskningsrådets eiendommer og lokaler.
- Riksrevisjonen har ansvaret for revisjon av fondets regnskap og øvrige disposisjoner.
- Det utarbeides årsbudsjett for fondet, med driftsbudsjett for hver eiendom, som følger Forskningsrådets administrasjonsbudsjett som særskilt vedlegg.
- Driftsunderskudd for enkelte eiendommer kan dekkes av fondets driftsoverskudd eller av fondets oppsparte midler.
- Årsregnskapet forelegges Hovedstyret for godkjenning.

ÅRSHJUL 2026 – oppdateres gjennom året

Styremøte	Budsjettforslag år +2 (2028)	Budsjett år +1	Årsrapport år -1	Annet fast	Seminar	Annet	Sted
6. februar			Beretning/ Framtidsutsikter		Strategi	Innledende diskusjon om strategi	Lysaker
11.-13 mars			Vedtak	Internrevisjonsplan Porteføljeanalyse			Brussel
23. april	1.utkast					Vedtak strategi og handlingsplan	Lysaker
1. juni	Vedtak			Forberedelse - Etatsstyringsmøte		Porteføljeplan forsvarevne, sikkerhet og beredskap	Lysaker
2. juni KI 9-11				Etatsstyringsmøte			KD Lysaker
10.sept							Lysaker/ digitalt
22.okt.	Vedtak budsjettforslag 2028					Fellesmøte styret – Porteføljestyreledere	Lysaker
3.des.		Fordeling FoU-budsjett Investeringsplaner				Driftsbudsjett 2027	Lysaker