

Styrets medlemmer

Vår saksbehandler/tlf.  
Lise Rydje / 92834159

Vår ref.  
22/9875  
Deres ref.

Oslo,  
21.11.2022

## Styremøte 12/22, 25. november - Innkalling

Vi viser til kontakt og innkaller med dette styrets medlemmer til styremøte 12/22.  
Møtestart fredag 25. november kl 10:00 via TEAMS.

Vedlagt oversendes saksdokumenter.

Vedr praktiske spørsmål, ta kontakt med Lise Rydje, mobil 92834159 / epost: [lr@rcn.no](mailto:lr@rcn.no)

Vel møtt til møte!

Med vennlig hilsen  
**Norges forskningsråd**

Mari Sundli Tveit  
Adm. direktør

*Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevet signatur*



# Norges forskningsråds styre

**Dato**

Fredag 25. november 2022  
KI 10:00 – 11:30

**Sted**

TEAMS

Sak S 99/22	Godkjenning av sakslisten
Sak S 100/22	Referat fra styremøter <ul style="list-style-type: none"><li>- Godkjent referat fra styremøte 11/22, 14.10 – <i>vedlegg</i></li><li>- Utkast til referat fra styremøte xo/22, 11.11 – <i>inntill godkjent er dette unntatt offentlighet</i></li></ul>
Sak S 101/22	Spørsmål om habilitet
Sak S 102/22	Orienteringer
Sak S 103/22	Behandling av Grønn plattform-søknader – delegasjon – <i>vedlegg</i>
Sak S 104/22	Oppfølging Etatsstyringsmøte
Sak S 105/22	Eventuelt
Sak S 106/22	Vedtaksprotokoll godkjennes

## Norges forskningsråds styre

Dato Fredag 14. oktober 2022, kl. 13 – 16

Sted Teams

Til stede:

Kristin Halvorsen - leder  
Robert Rastad - nestleder  
Linda Nøstbakken  
Britt Elin Steinveg  
Gunnar Hovland  
Eirin Isaksen Winsnes, ansattes representant  
Marte Qvenild, ansattes representant

Forfall:

Til stede fra Forskningsrådet:

Mari Sundli Tveit, administrerende direktør  
Anne Kjersti Fahlvik, konstituert områdedirektør Innovasjon i næringsliv og offentlig sektor  
Tove Karin Stølen, områdedirektør Virksomhetsutvikling og drift  
Jesper Simonsen, konstituert områdedirektør Investering, rådgivning og dialog  
Kristin Danielsen, konstituert områdedirektør Forskningssystemet og internasjonalisering  
Stig Slipersæter, avdelingsdirektør Strategi, rådgivning og samfunnsdialog  
Christian Haug-Moberg, spesialrådgiver samfunnsdialog  
Lise Rydje, seniorkonsulent  
Tobias Ellingsen, spesialrådgiver/referent

Sak S 88: spesialrådgiver Kristen Ulstein

Sak S 89: spesialrådgiver Kristen Ulstein, direktør Bjørn Skavlan

Sak S 90: avdelingsdirektør Sander John Tufte, spesialrådgiver Philip Lorentzen

Sak S 91: avdelingsdirektør Johan Skivik Aubell, spesialrådgiver Kristen Ulstein

Sak S 92: spesialrådgiver Yngvill R. Tømmerberg

**Sak S 84/22 Godkjenning av saklisten**

**Vedtak:** *Saklisten godkjennes.*

**Sak S 85/22 Godkjent referat fra styremøte 10/22, 12.09**

**Vedtak:** *Referatet godkjennes.*

**Sak S 86/22 Spørsmål om habilitet**

**Vedtak:** *Ingen inhabilitet i dette møtet.*

**Sak S 87/22 Skriftlige orienteringer**

Skriftlige orienteringer:

- Virksomhetsrapportering 2. tertial
- Styreledersak 3/22 Unntak fra vedtak om utsatt oppstart for unge forskere
- Oppfølging av KPMG-rapporten
- SkatteFUNN – tilsøkningen forsetter å falle
- Stor interesse for årets Grønn plattform-utlysning
- Forsinkelse av planlagt styrebehandling av Plan for rekruttering til forskning og tidlig karriere
- Nytt veikart for forskningsinfrastruktur
- Nå er det fire Forskningscentre for kliniske behandling (FKB)
- Ni nye sentre for fremragende forskning ble offentliggjort 23.september

Muntlige orienteringer:

- Administrerende direktør orienterte om bevilgninger til FoU i regjeringens forslag til statsbudsjett. For Forskningsrådet er det foreslått et samlet FoU-budsjett i 2023 på 10,8 mrd. kr. som er en videreføring av samme nominelle nivå som for 2022. I statsbudsjettet for 2023 foreslår regjeringen å gi Forskningsrådet nødvendig tid og fleksibilitet til å håndtere avsetninger slik at det ikke er nødvendig med ytterligere tiltak nå.
- Administrerende direktør orienterte om medieomtalen av Forskningsrådet den siste tiden. Det er særlig saker knyttet til statsbudsjettet som har vært i mediebildet.

**Vedtak:** *Tatt til orientering.*

**Sak S 88/22 Orientering om revidert Langtidsplan for forskning og høyere utdanning 2023-2032**

*Saken er unntatt offentlighet og refereres ikke.*

**Vedtak:** *Saken tas til orientering.*

**Sak S 89/22 Budsjettforslag 2024 – satsinger og rammer**

Administrerende direktør innledet med å gå gjennom Forskningsrådets arbeid med det årlige budsjettforslaget og hva det inneholder. I forslaget fremmes det, innenfor en realistisk budsjettamme, ni prioriterte forslag til satsinger som skal bidra til oppfølging av langtidsplanen. Det fremmes også tilleggsforslag overfor hvert enkelt departement for forskningsmessig oppfølging av deres sektoransvar.

Styret stilte oppklarende spørsmål til utformingen av budsjettforslaget og diskuterte forslagens oppfølging av den nye langtidsplanen. Styret støttet forslaget til satsingsforslag, at det fremmes en mer begrenset vekstramme enn tidligere år, og at det lages egne tilleggsforslag utenfor vekstrammen. Styret mente at satsingsforslaget om Unge talenter var særlig viktig.

Styret ønsket at det innarbeides en kort innledning til budsjettforslaget som knytter det til Forskningsrådets økonomiske situasjon og det siste årets arbeid med avsetningene. Det foreslås svært begrensede omprioriteringer i forslaget på denne bakgrunnen.

**Vedtak:** *Styret slutter seg til forslagene ovenfor som legges til grunn for den endelige utformingen av Budsjettforslag 2024.*

**Sak S 90/22 Virksomhetsbudsjett 2023**

Administrerende direktør innledet om med å vise til at i forslag til statsbudsjett for 2023 foreslår regjeringen et kutt på 62,8 mill. kroner i virksomhetsbevilgningen til Forskningsrådet. Forskningsrådet har over flere år redusert virksomhetsbudsjettet og siden 2019 har det vært en realnedgang på 164 mill. kroner. Et videre kutt i 2023 medfører behov for en omstilling med styrt nedbemanning, i tillegg til kutt i andre driftskostnader. Forskningsrådet har satt i gang et arbeid med å identifisere, detaljere og prioritere mulige effektivisering- og innsparingstiltak. Tiltakene det legges opp til å iverksette vil i stor grad endre på hvordan vi produserer våre tjenester og prioriterer mellom disse.

Styret stilte oppklarende spørsmål til saken og diskuterte ulike sider ved virksomhetsbudsjettet. Blant annet at det er viktig å opprettholde en balanse mellom personalkostnader og andre kostnader, for å kunne opprettholde et handlingsrom for utvikling. Det er viktig å se på ressursbruken i forvaltningen av FoU-midlene og effektivisere søknadsprosessene. Ansattrepresentantene påpekte hvor krevende situasjonen er, både når det gjelder utrygghet for den enkelte og risiko for organisasjonen (knyttet til tap av kompetanse, at oppmerksomhet dreies fra samfunnsoppdrag til organisatoriske forhold og utilsiktede negative konsekvenser av raske beslutninger om effektiviseringstiltak).

Styret støtter at administrasjonen begynner arbeidet med å forberede omstilling med styrt nedbemanning. Det er viktig å komme raskt i gang og ha en god og transparent omstillingsprosess. Samtidig er det viktig at prosessen ikke trekker ut i tid for å begrense usikkerheten i organisasjonen. Styret har tillit til den planlagte prosessen og ønsker å være en sparringspartner for ledelsen i omstillingen. Styret påpekte at det er viktig å bygge en fremtidstro i organisasjonen og ha fokus på samfunnsoppdraget til Forskningsrådet.

**Vedtak:** *Styret ber administrasjonen om å begynne arbeidet med å forberede omstilling med styrt nedbemanning.*

**Sak S 91/22 Ny budsjettmodell for Forskningsrådet**

*Saken er unntatt offentlighet og refereres ikke.*

**Vedtak:** *Styret støtter perspektiver og prinsipper som ligger i saken og ber administrasjonen utarbeide et nytt utkast i tråd med diskusjonen i Styret.*

**Sak S 92/22 Samlet godkjenning av porteføljeplaner**

Administrerende direktør introduserte saken med å orientere om arbeidet med porteføljeplanene og hvorfor de legges frem for styret nå.

Styret diskuterte kort porteføljeplanene. Styret godkjente planene og slo fast at med ny Langtidsplan for forskning og høyere utdanning og oppnevning av nye porteføljestyrer med eventuelle justeringer av grensene mellom disse, gjør det nødvendig å justere planene i løpet av det kommende året.

**Vedtak:** *Porteføljeplanene for de 12 porteføljene: Demokrati, styring og fornyelse, Global utvikling og internasjonale relasjoner, Energi, transport og lavutslipp, Hav, Helse, Klima og polar, Landbasert mat, miljø og bioressurser, Muliggjørende teknologier, Petroleum, Utdanning og kompetanse, Velferd, kultur og samfunn, Samisk godkjennes som grunnlag for porteføljenes investeringsplaner.*

**Sak S 93/22 Eventuelt**

**1. Orientering om status IT-sikkerhet**

Den skriftlige orienteringen som ble lagt frem tas til orientering. Styret ber om en grundigere presentasjon av status for Forskningsrådets arbeid med IT-sikkerhet på et senere møte.

**Vedtak:** *Styret tar saken til orientering og ber om en gjennomgang av IT-sikkerhet på et senere styremøte.*

**Sak S 94/22 Vedtaksprotokoll godkjennes**

**Vedtak:** *Styret godkjenner vedtaksprotokollen.*

**Sak S 95/22 Oppsummering**



**Tabell 1: Viser budsjettendringer for prosjektene som har fått innvilget forskyvning som følge av tilbudet som ble sendt ut i juni. Tall i mill. kr.**

<b>Totalt 330 prosjekter</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>
Disponibelt budsjett før prosjektendring	955	841	508	146	12	4	2	2	0
Disponibelt budsjett etter prosjektendring	659	728	633	328	100	15	6	3	1
<b>Estimert effekt av tiltak</b>	<b>-296</b>	<b>-113</b>	<b>125</b>	<b>181</b>	<b>88</b>	<b>11</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

For de 330 prosjektene som fikk innvilget forskyvning er det disponible budsjettet i 2022 forskjøvet med ca. 31% (296 mill. kroner) til senere år.

**Effekt på nye infrastrukturprosjekter (egen dialog).** Det ble åpnet egne dialoger med infrastrukturprosjektene, både for løpende prosjekter og for nye prosjekter fra 2020-utlysningen som fortsatt var i kontraktsforhandling. De løpende prosjektene i INFRA-porteføljen mottok også Forskningsrådets felles brev til institusjonene med oppfordring om forskyvning, men er ikke inkludert i tabellen over. Totalt ble det registrert 8 prosjektendringer som direkte kan knyttes til oppfordringen om forskyvning for løpende infrastrukturprosjekter. For nye prosjekter som var i kontraktsforhandling ble det registrert 22 prosjektendringer. Prosjektene i kontraktsforhandling hadde ikke fått kontrakt på tidspunktet for dialog og de frivillige forskyvningene ble innarbeidet i budsjettene som en del av revidering av søknadene.

**Tabell 2: Viser effekt på prosjektplaner for løpende infrastrukturprosjekter. Tall i mill. kr.**

<b>Totalt 8 prosjekter</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
Opprinnelige finansieringsplaner	354	18	10	3	0	0	0
Finansieringsplaner etter forskyvninger	129	87	167	3	0	0	0
<b>Effekt av tiltak</b>	<b>-225</b>	<b>69</b>	<b>156</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

De opprinnelige finansieringsplanene for 2022 for løpende infrastrukturprosjekter har blitt forskjøvet med ca. 64% (225 mill. kroner) til senere år. Det er her ett stort prosjekt tilhørende Sigma2 som står for 157 mill. kroner av de totale forskyvningene fra 2022 og til senere år.

**Tabell 3: Viser effekt på prosjektplaner for nye prosjekter fra 2020-utlysningen som fortsatt var i kontraktsforhandling. Tall i mill. kr.**

<b>Totalt 22 prosjekter</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
Opprinnelige finansieringsplaner	220	501	328	214	96	35	0
Finansieringsplaner etter forskyvninger	164	366	364	302	141	58	4
<b>Effekt av tiltak</b>	<b>-56</b>	<b>-134</b>	<b>35</b>	<b>88</b>	<b>45</b>	<b>24</b>	<b>4</b>

De opprinnelige finansieringsplanene for 2022 for nye prosjekter under kontraktsforhandling har blitt forskjøvet med ca. 25% (56 mill. kroner) til senere år.



Det må her presiseres her at det er vanskelig å skille ut hvor stor andel som eventuelt ville ha forskjøvet seg gitt den lange revideringsprosessen for de nye prosjektene som var under kontraktsforhandling.

### Total effekt av tilbudet (inkl. infrastrukturprosjektene)

Tabell 4: Total effekt av tiltak (inkl. infrastrukturprosjektene) Tall i mill. kr.

Totalt 360 prosjekter	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028-2030
Finansierungsplaner før forskyvninger	1 529	1 360	847	363	107	39	5
Finansierungsplaner etter forskyvninger	952	1 181	1 163	632	240	74	13
<b>Estimert effekt av tiltak</b>	<b>-577</b>	<b>-179</b>	<b>317</b>	<b>269</b>	<b>133</b>	<b>35</b>	<b>8</b>

Finansierungsplanene for 2022 før forskyvninger for de aktuelle prosjektene har blitt forskjøvet med ca. 38% (577 mill. kroner) til senere år. Av de 577 mill. kronene som har blitt forskjøvet fra 2022 er i underkant av 50% relatert til infrastrukturprosjektene og ca. 10% relatert til prosjekter under åpen forskerarena.

Isolert sett bidrar prosjektendringene til en økning i avsetningene på 577 mill. kroner ut 2022, 756 mill. kroner ut 2023, 439 mill. kroner ut 2024, osv. Men det er for tidlig å si hvor mye av dette er reell likviditetsforbedring, og hvor mye som ville bli meldt inn ved årets slutt uansett.

### Presisering av Forskningsrådets habilitetsregler

Administrasjonen har gjennomgått habilitetsreglene og hvordan disse har blitt praktisert i behandling av søknader i styrer og bevilgende utvalg, særlig i forbindelse med såkalte en bloc vedtak.

Det er ikke gjort endringer i habilitetsreglene, men administrasjonen har gjort presiseringer for håndtering av habilitet for bevilgningssaker og forberedelse til bevilgningssaker. Det er lagt inn et punkt om å avklare eventuell inhabilitet i prosessene for vedtakssaker i søknadsbehandlingen i vårt kvalitetssystem.

Malen for innstillinger av vedtak til porteføljestyrene er tydeliggjort, særlig med hensyn på hva som ligger i et en bloc vedtak. Videre er følgende tekst lagt inn i veiledningen i vår Instruks – Bestemmelser om habilitet:

Når det på forhånd - før søknadene er kjent for det besluttende organ - er fattet vedtak om hvilken karaktergrense og/eller hvilke kriterier det er satt for støtteverdige prosjekter, kan søknader som ikke når opp til denne karaktergrensen og/eller tilfredsstillende disse kriteriene(e), avslås samlet («en bloc avslag») og med alle medlemmer til stede. For alle andre vedtak om avslag, betinget tildeling eller plassering på reserveliste må vedtakene fattes av et habilt styre. Styremedlemmene kan ikke være til stede i behandling av søknader de er inhabile for, selv om disse behandles som en del av en pakke (vedtas samlet).

### Forskningsrådet på COP27

Forskningsrådet deltok på COP27, formålet med turen var flerdelt: dels å informere og diskutere Forskningsrådets arbeid for forskning og utvikling med relevans for klima- og naturkrisen, dels lære av andre aktører og ikke minst knytte kontakter for senere samarbeid.

Forskningsrådet innledet og deltok i panelsamtaler på flere arrangementer. Ett av arrangementene stod Forskningsrådet for i samarbeid med UNESCO (Intergovernmental Oceanographic Commission) – med tittelen: *Ocean Knowledge for Climate Resilience*. Klima- og miljøminister Espen Barth Eide innledet om havets betydning for klimaet. Adm dir. Mari Sundli Tveit understreket i sitt innlegg av vi må utvikle en mer holistisk forståelse av havet og rollen havet spiller i klimasystemet. Hun trakk fram Arven etter Nansen som et eksempel på et prosjekt som frambringer tverrfaglig, vitenskapelig kunnskap som er nødvendig for helhetlig og bærekraftig forvaltning av marine økosystemer.

I tillegg til innlegg og panelsamtaler hadde Forskningsrådet møter med mange ulike aktører om mulig framtidig forskningssamarbeid.

### **Statsråder møter Forskningsrådet**

**Olje- og energiminister Terje Aasland** besøkte Forskningsrådet 4. november. Olje- og energidepartementet (OED) kanaliserte det aller meste av sine forskningsbevilgninger gjennom Forskningsrådet. Størstedelen av Forskningsrådets energisatsing og nesten hele petroleumssatsingen finansieres av OED. Statsråden fikk en gjennomgang av virksomheten og av samarbeidet mellom Forskningsrådet og departementet. Statsråden understreket i møtet at Forskningsrådet er viktig for OED, både som rådgiver i forsknings spørsmål og som forvalter av OEDs forskningsmidler.

**Landbruks og matminister Sandra Borch** møtte Forskningsrådet 21. oktober i et kontaktmøte i Landbruks- og matdepartementet (LMD). Diskusjonen omhandlet merverdien av Forskningsrådet bl. a. gjennom Forskningsrådets sektorovergrepene ofte på tvers av flere departementer f.eks. fôr, lavutslipp, klima, miljø, helse. I dette arbeidet blir Forskningsrådet viktig bl.a for å legge til rette for gode koblinger i forsknings- og innovasjonssystemet, herunder mot internasjonale aktiviteter. Samfunnsoppdraget på fôr ble spesielt løftet frem og Forskningsrådet understreket sin gode posisjon både til å ta del i, men også bidra i å forme dette oppdraget. Betydningen av næring og næringsutvikling ble understreket av statsråden, inkludert skogen og de muligheter som ligger der. Departementet omtalte ny langtidsplan for forskning og høyere utdanning (LTP) og perspektiver på mat, bioøkonomi og landbruk i bredden av LTP, tematikk som er viktig for LMD.

**Sak S 103/22: Behandling av Grønn plattform-søknader - delegasjon**

Til Styret  
Fra Administrerende direktør

---

**Ansvarlig direktør** Anne Kjersti Fahlvik

**Bakgrunn**

Grønn plattform ([Grønn plattform nettside](#)) er et felles investeringsoppdrag til Siva, Innovasjon Norge og Forskningsrådet fra Nærings- og fiskeridepartementet (NFD). Styret er tidligere orientert om tiltaket og om 2022-utlysningen på nær 750 mill. kroner. Grønn plattform ble også utlyst og tildelt i 2021, og samarbeidet i virkemiddelapparatet er videreutviklet etter dette. I 2021 forelå det en felles administrativ innstilling, men vedtakene ble gjort parallelt av hver enkelt aktør sitt styre. Etter dialog med oppdragsgiver og basert på erfaringene fra 2021 vil årets bevilgning foretas samtidig av et felles styreutvalg som er gitt mandat til å fatte beslutninger på vegne av de respektive organisasjonene. Det felles styreutvalget vil bestå av to habile styremedlemmer fra hvert av styrene til Siva, Innovasjon Norge og Forskningsrådet.

Det er sannsynlig at flere av styremedlemmene i de tre styrene vil være inhabile. Habilitetsvurdering er derfor sentralt for å sette sammen det felles styreutvalget. Det er administrasjonene i Siva og Innovasjon Norge som er bemyndiget til å avslå søknader. For å følge behandlingsprosedyren for Forskningsrådet, vil de utpekte styremedlemmene fra Forskningsrådet avslå de samme søknadene.

**Hvorfor saken fremmes til vedtak på dette møtet**

For å kunne slutføre søknadsbehandlingen må det etableres en prosedyre for vedtak og avslag og det må oppnevnes habile medlemmer til det felles styreutvalget fra Forskningsrådet.

**Hovedpunkter**

Inhabilitet i Styret kan håndteres på ulike måter. I forbindelse med SFF-saken, ble administrasjonen bedt av Styrets leder om å be Kunnskapsdepartementet om å oppnevne et bevilgningsutvalg som kunne fatte bevilgningstiltak. Det foreslås at saken håndteres på samme måte som den som ble brukt i forbindelse med behandlingen av SFF-saken jfr. Styrets behandling av sak S 73/22 (30.8.2022).

**Forslag til vedtak**

*Styret delegerer sitt ansvar for å tilrettelegge behandlingen av søknadene til Grønn plattform og oppnevne medlemmer til det felles styreutvalg med SIVA og Innovasjon Norge til administrerende direktør.*

Norges forskningsråd  
Postboks 564  
1327 LYSAKER

Deres ref

Vår ref

Dato

22/1503-

23. november 2022

### Utkast til referat fra etatsstyringsmøte med NFR 15.11.22

Tid og sted:	15. nov. 2022 kl. 08:00-09:30, Kirkegata 18 og digitalt
Fra KD:	Maria T. Storeng (ekspedisjonssjef), Anne L. Wold (ekspedisjonssjef), Marthe Nordtug, (avdelingsdirektør), Sander Tufte (avdelingsdirektør), Sidsel A. Arbo (utredningsleder), Ellinor D. Kasahara (fagdirektør), Ronja Andresen (seniorrådgiver) og Maria E. Rød (rådgiver)
Fra NFR:	Kristin Halvorsen (styreleder), Robert Rastad (nestleder), Gunnar Hovland (styremedlem), Linda Nøstbakken (styremedlem), Britt E. Steinveg (styremedlem), Eirin I. Winsnes (ansatterrepresentant) Lena C. Endresen (ansatterrepresentant), Mari S. Tveit (administrerende direktør), Jesper W. Simonsen (områdedirektør), Tove K. Stølen (områdedirektør) og Johan S. Aubell (avdelingsdirektør)

Tirsdag 15. november 2022 ble det gjennomført et etatsstyringsmøte mellom Kunnskapsdepartementet og Norges forskningsråd. Formålet med møtet var oppfølgende dialog om intern styring og kontroll i Forskningsrådet i lys av økonomisituasjonen og Riksrevisjonens konklusjoner, samt tiltak for å styrke budsjett- og styringsdialogen mellom departement og virksomhet.

Departementet innledet møtet og uttrykte forståelse for at Forskningsrådet står i en utfordrende situasjon. Departementet ga anerkjennelse til Forskningsrådet for å ha opprettholdt et godt faglig arbeid og høy tillit i forskningsmiljøene. Samtidig er departementet og Forskningsrådet forpliktet til å følge opp funnene til Riksrevisjonen og de forhold som har framkommet etter at økonomisituasjonen og bruddene på bevilgningsreglementet ble avdekket.

Departementet ønsket å få styrets vurdering av den interne styringen i virksomheten og bli orientert om hvilke tiltak styret gjennomfører for å utvikle og styrke internkontrollen.

Styret i Forskningsrådet orienterte om arbeidet de har foretatt seg siden rapportene til Riksrevisjonen og KPMG ble levert. Blant de viktigste tiltakene er anskaffelsen av et nytt økonomisystem som vil gi bedre oversikt over aggregerte forpliktelser og iverksatte tiltak for å ta ned utlysningsnivået. Styret opplever at med disse tiltakene har man god kontroll på situasjonen.

Kunnskapsdepartementet viste til gode erfaringer med en periode med tettere dialog mellom departementet og Forskningsrådet om praksis og rutiner i økonomistyringen. Det har bidratt til mer felles forståelse av dagens praksis og hvilke endringer som må gjennomføres for å tilfredsstille gjeldende regelverk.

### **Oppfølgingspunkter**

- Den økonomiske situasjonen i Forskningsrådet krever fortsatt stor oppmerksomhet fra både Kunnskapsdepartementet og Forskningsrådet for å sikre oppfølging av Riksrevisjonens funn og håndtere situasjonen med negative avsetninger. Det er viktig at Forskningsrådet og Kunnskapsdepartementet jobber godt sammen ut fra tre overordnede hensyn: forutsigbarhet, fleksibilitet og kontroll. I tiden fremover vil det fortsatt være behov for tett dialog mellom Forskningsrådet og departementet om oppfølging av økonomisituasjonen.
- Forskningsrådets styre må påse at rådets aktivitet, herunder nye utlysninger og tildelinger, er innenfor de rammene som er beskrevet i Kunnskapsdepartementets Prop. 1 S (2022-2023) og Stortingets budsjettvedtak.
- Løpende dialog mellom Kunnskapsdepartementet og Forskningsrådet er viktig i utredningsarbeid og i forberedelse av saker til beslutning i departement eller regjering. Samtidig er det viktig at Forskningsrådets vurderinger og anbefalinger er tydelige og etterprøvbare, og basert på et korrekt og relevant kunnskapsgrunnlag. Det er videre viktig at det er en felles forståelse av skillet mellom dialog i forbindelse med utviklingsarbeid og styringssignaler fra departementet. Det er også viktig at denne forståelsen blir formidlet til relevante medarbeidere i både departementet og Forskningsrådet.
- Departementets styringssignaler kommer skriftlig i form av tildelingsbrev, tilbakemeldingsdokumenter og bestillinger fra departementet. Likeledes skjer Forskningsrådets rapportering på oppfølgingen av styringssignalene skriftlig.
- Det er viktig at Kunnskapsdepartementet og Forskningsrådet utvikler en mer felles begrepsbruk, særlig knyttet til dialogen rundt budsjett og tildelinger.
- Det er også viktig med dialog og avklaringer om omfang av bestillinger fra departementet til Forskningsrådet.
- Dersom Forskningsrådet treffer vedtak i styret som krever en oppfølging i departementet, forventer Kunnskapsdepartementet at Forskningsrådet følger opp skriftlig overfor departementet. Referater fra styremøter i Forskningsrådet er ikke i seg selv tilstrekkelig grunnlag for at departementet skal agere på saker.

- Forskningsrådet stilte spørsmål om videre håndtering av tilpasning til budsjetterrammen i lys av flerårige virkninger og gjennomføring av nedbemanningsprosesser. Kunnskapsdepartementet vil følge opp videre arbeid med virksomhetskostnadene i en egen prosess med Forskningsrådet, i første omgang i et møte 18. november 2022.

Med hilsen

Maria T. Storeng (e.f.)  
ekspedisjonssjef

Sander Tuft  
avdelingsdirektør

*Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer*