

# Lansering av Indikatorrapporten 2025

Et forsknings- og  
innovasjonssystem i endring  
– hva gjør vi nå?

# Program

Møteleder: avdelingsdirektør Frode Georgsen, Forskningsrådet

**13.00 Velkommen** ved administrerende direktør Mari Sundli Tveit, Forskningsrådet

**13.05 Kort om Indikatorrapporten** ved redaktør Åshild Vik, Forskningsrådet

**13.10 Tilstandsrapport for norsk vitenskapelig publisering** ved forskningsleder Fredrik Piro, NIFU

**13.20 Internasjonale FoU-trender** ved seniorrådgiver Kaja K. Wendt, SSB

**13.30 Mennesker i FoU** ved seniorrådgiver Hebe Gunnes, SSB

**13.40 Innovasjon og samarbeid i krisetider: Effekten av strategisk respons og virkemiddelbruk** ved forsker Marina Rybalka, SSB

**13.50 Autonomi innenfor trangere rammer. Fagevaluering som strategisk verktøy i en ny forskningspolitisk kontekst** ved spesialrådgiver Jon Holm, Forskningsrådet

**14.05 Vurderinger av muligheter og utfordringer** ved kommentatorene

- Klaus Mohn, rektor ved Universitetet i Stavanger
- Linn Winsnes Thrane, prosjektleder KONGSBERG Technology Forum
- Øystein Eriksen Søreide, administrerende direktør i Abelia, NHO
- Eli Aamot, konserndirektør i SINTEF Industri

**14.50 Spørsmål og avrunding**

**15.00 Slutt**

# Kort om Indikatorrapporten

INDI  
KATOR  
RAPPORT  
EN

Q Søk Meny

## Indikatorrapporten

En årlig rapport over det norske forsknings- og innovasjonssystemet. Statistikk og analyser er i hovedsak produsert av Statistisk sentralbyrå og NIFU og utgis av Forskningsrådet.

Til rapporten

### Lansering av Indikatorrapporten 2025

Indikatorrapporten 2025 lanseres 6. november med tema «Et forsknings- og innovasjonssystem i endring – hva gjør vi nå?». På lanseringseminaret får du innblikk i årets rapport. I tillegg kommer eksperter utefra og deler sine vurderinger av de utfordringene og mulighetene rapporten peker på.

→ Mer info og påmelding her

### Om Indikatorrapporten

Indikatorrapporten er en årlig rapport over det norske forsknings- og innovasjonssystemet. Rapporten oppdateres løpende gjennom året. Du finner tabellsett med statistikk om forskning og utvikling (FoU) og innovasjon i menyen til høyre.

### Siste publiserte kapitler

- 4.4 Effektmåling av innovasjonsvirkemidler (28.10.25)
- 4.2 Direkte bevilgninger til FoU (15.10.25)
- 4.3 Tildelinger fra Norges forskningsråd (15.10.25)
- 4.1 Bevilgninger til FoU over statsbudsjettet (14.10.25)
- 6 Vitenskapelig publisering (14.10.25)
- 3.1 FoU-årverk og FoU-personale (07.10.25)
- 7.4 Internasjonale sammenligninger av innovasjon (25.09.25)

### → Fokusartikler og dypdykk

Indikatorrapporten inkluderer også såkalte «dypdykk» og «fokusartikler». Her bidrar utvalgte forfattere med tekster som supplerer eller problematiserer indikatorene i hovedrapporten med nye funn, omtale av prosjekter eller synspunkter på forskningspolitikk.

### → Nyeste tall

Last ned tabellsett i Excel med de nyeste tilgjengelige tallene om forskning og utviklingsarbeid, innovasjon og utdanning.

### → Nyheter og media

Her finner du siste nytt om statistikk og indikatorer for FoU og innovasjon i Norge og internasjonalt, samt oversikt over medieopplag om Indikatorrapporten.

### Nordiske statistikkprodusenter

- Danmark »
- Finland »
- Island »

### Internasjonale organisasjoner

- Eurostat »
- OECD »
- UNESCO »

### Tidligere rapporter, tabellsett og utvalgte forskningsmeldinger

Les tidligere utgaver av Indikatorrapporten og last ned tilhørende tabellsett.

INDI  
KATOR  
RAPPORT  
EN

Q Søk Meny

## Indikatorrapporten

HJEM | INDIKATORRAPPORTEN

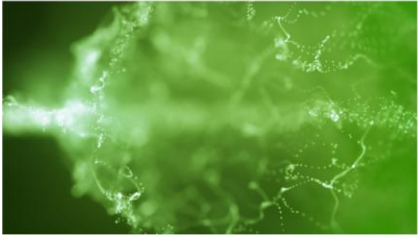
INNHOLD | PUBLISERT 1. NOV. 2024 | OPPDATERT 4. NOV. 2025 | DEL | LAST NED

### Indikatorrapporten

- 1. Forskning og utvikling
- 2. Internasjonal FoU
- 3. Mennesker i FoU
- 4. Bevilgninger og virkemidler
- 5. Immaterielle rettigheter
- 6. Vitenskapelig publisering
- 7. Innovasjon i Norge og Europa
- 8. Metodevedlegg
- 9. Litteraturoversikt
- 10. Figur- og tallgrunnlag

Fokusartikler og dypdykk

### Indikatorrapporten

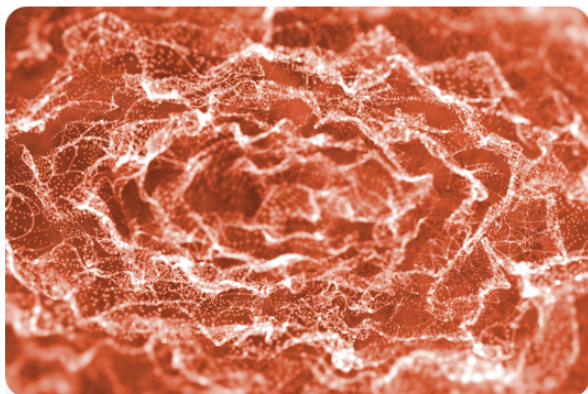


Indikatorrapporten har som mål å gi et helhetlig bilde av det norske FoU-systemet. I 2025-utgaven av Indikatorrapporten tar de tre første kapitlene for seg status og utvikling i utgifter og menneskelige ressurser til FoU i Norge og internasjonalt. Det fjerde kapitlet omhandler bevilgninger og virkemidler for innovasjon og FoU i næringslivet og offentlig sektor. To kapitler er viet resultater av FoU og innovasjon i form av immaterielle rettigheter og vitenskapelig publisering, og det syvende ser spesifikt på innovasjon.

# På nettsiden finner du også...

## Nyheter

Her finner du siste nyheter om statistikk og indikatorer for FoU og innovasjon i Norge og internasjonalt.



### Indikatorrapporten i media

Her finner du oversikt over medieoppslag om Indikatorrapporten.

### Database om internasjonal STI-politikk

*21. oktober 2025*

STIP Compass er en database som samler kvantitative og kvalitative data om nasjonale trender innen vitenskaps-, teknologi- og innovasjonspolitik (STI-politikk). Databasen er initiert av EU-kommisjonen og OECD, og skal støtte monitorering og analyse av landenes STI-politikk til bruk i politikkforskning og rådgivning.

Databasen er nå oppdatert, og nytt av året er også egne portaler for høyaktuelle politikktemaer som forskningssikkerhet, «net zero» politikk, og «mission-oriented policies».

[→ Finn databasen her ↗](#)

# ..og ikke minst

## Fokusartikler og dypdykk 2025

---

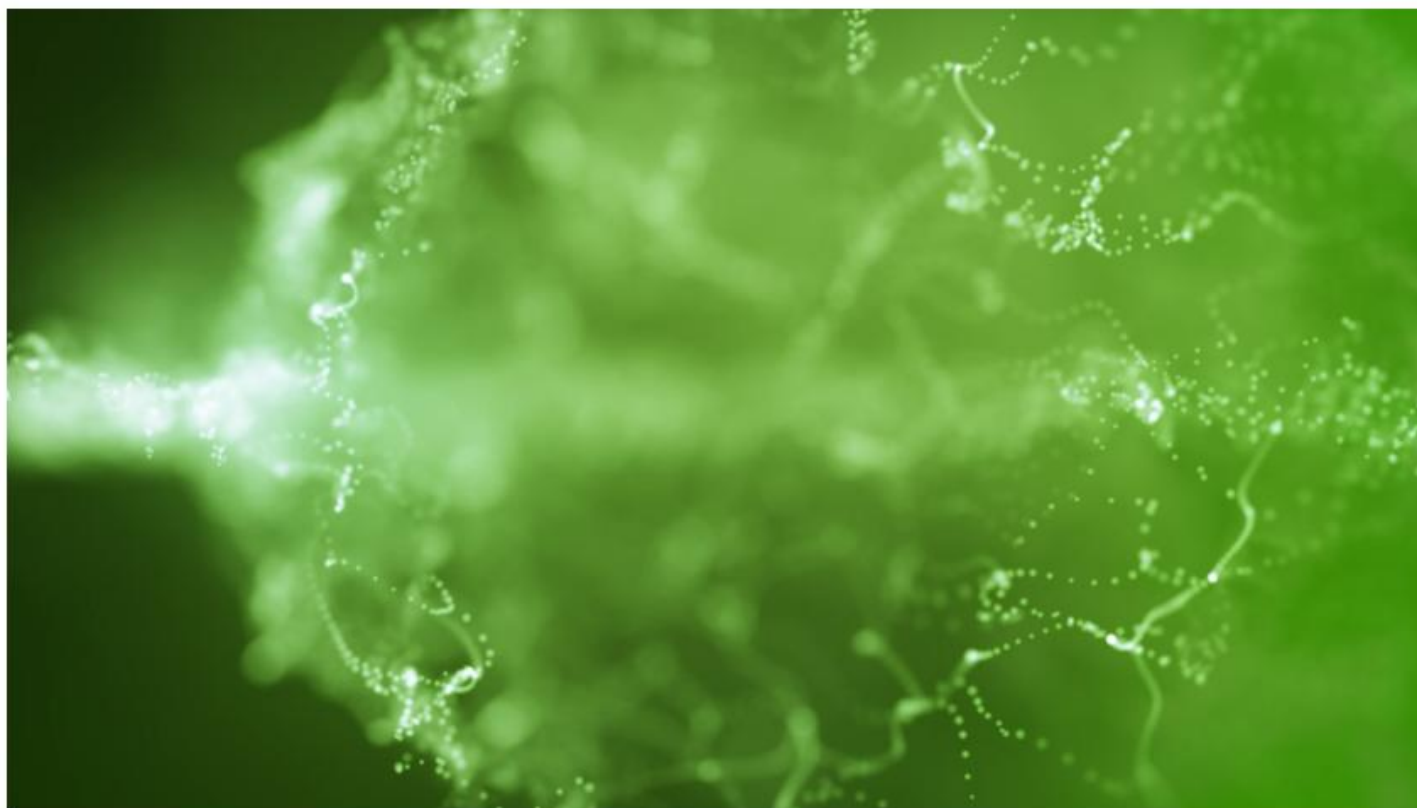
- Varemerker som innovasjonsindikator
- Autonomi innenfor trangere rammer: Fagevaluering som strategisk verktøy i en ny forskningspolitisk kontekst
- Innovasjon og samarbeid i krisetider: Effekten av strategisk respons og virkemiddelbruk
- Kliniske behandlingsstudier i helseforetak
- Endringer i landenes deltakelse fra Horisont 2020 til Horisont Europa
- Mer om doktorgrad blant forskere/faglig personale i universitets- og høgskolesektoren
- Forskere/faglig personale med doktorgrad fra utlandet
- Nærmere om postdoktorstillinger
- Rekruttering av mastergradskandidater til academia
- Tema- og teknologiområder i universitets- og høgskolesektoren
- Nærmere om FoU-aktiviteten ved universitetene
- Finansieringsmønstre innenfor fagområdene

# Slik ser rapporten ut

## Indikatorrapporten

- ✓ 1. Forskning og utvikling
- ✓ 2. Internasjonal FoU
- ✓ 3. Mennesker i FoU
- ✓ 4. Bevilgninger og virkemidler
- ✓ 5. Immaterielle rettigheter
- ✓ 6. Vitenskapelig publisering
- ✓ 7. Innovasjon i Norge og Europa
- 8. Hovedfunn og perspektiver

## Indikatorrapporten





**Fredrik Niclas Piro**

Forskningsleder, Område for studier av forskning og forskningssystemet, NIFU

**Dag W. Aksnes**

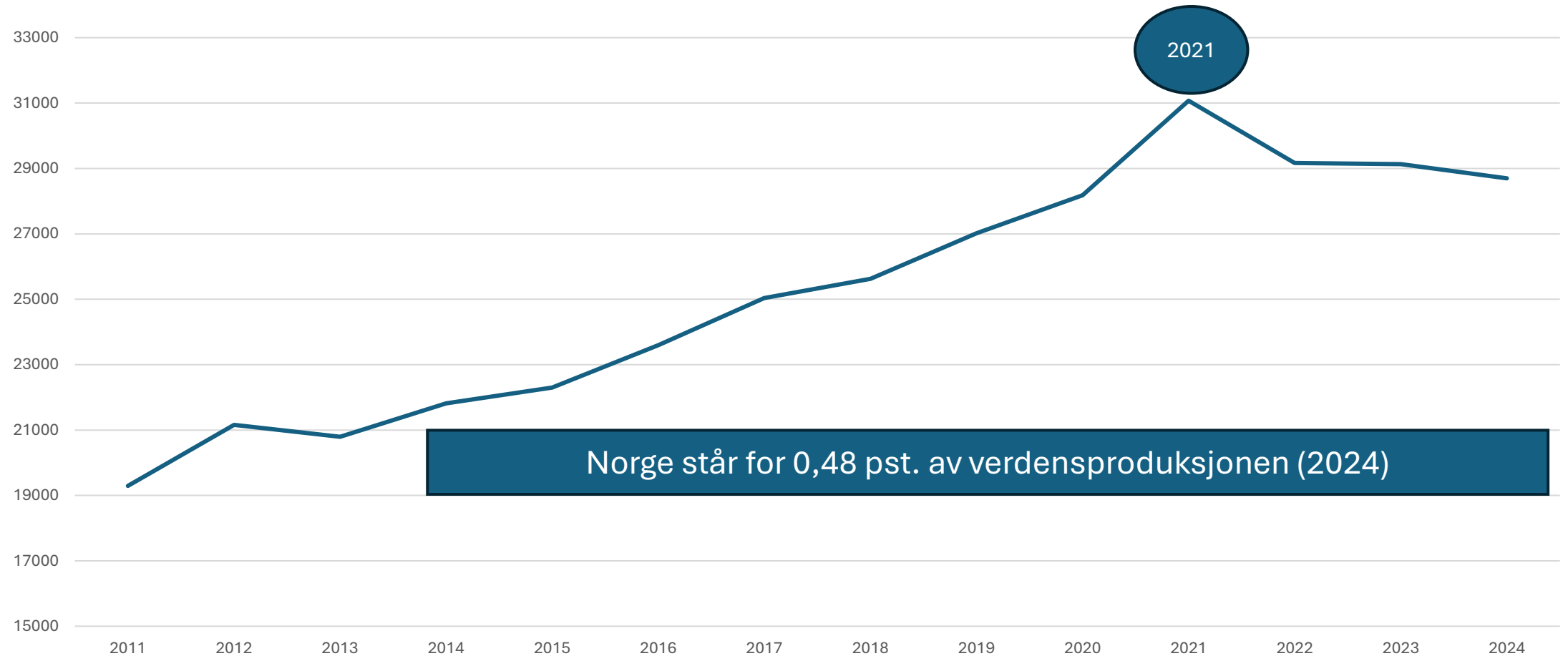
Forsker 1, leder av forskningsgruppen for Bibliometri og systematiske kunnskapsoppsummeringer, NIFU

# Tilstandsrapport for norsk vitenskapelig publisering

## Utvalgte høydepunkter

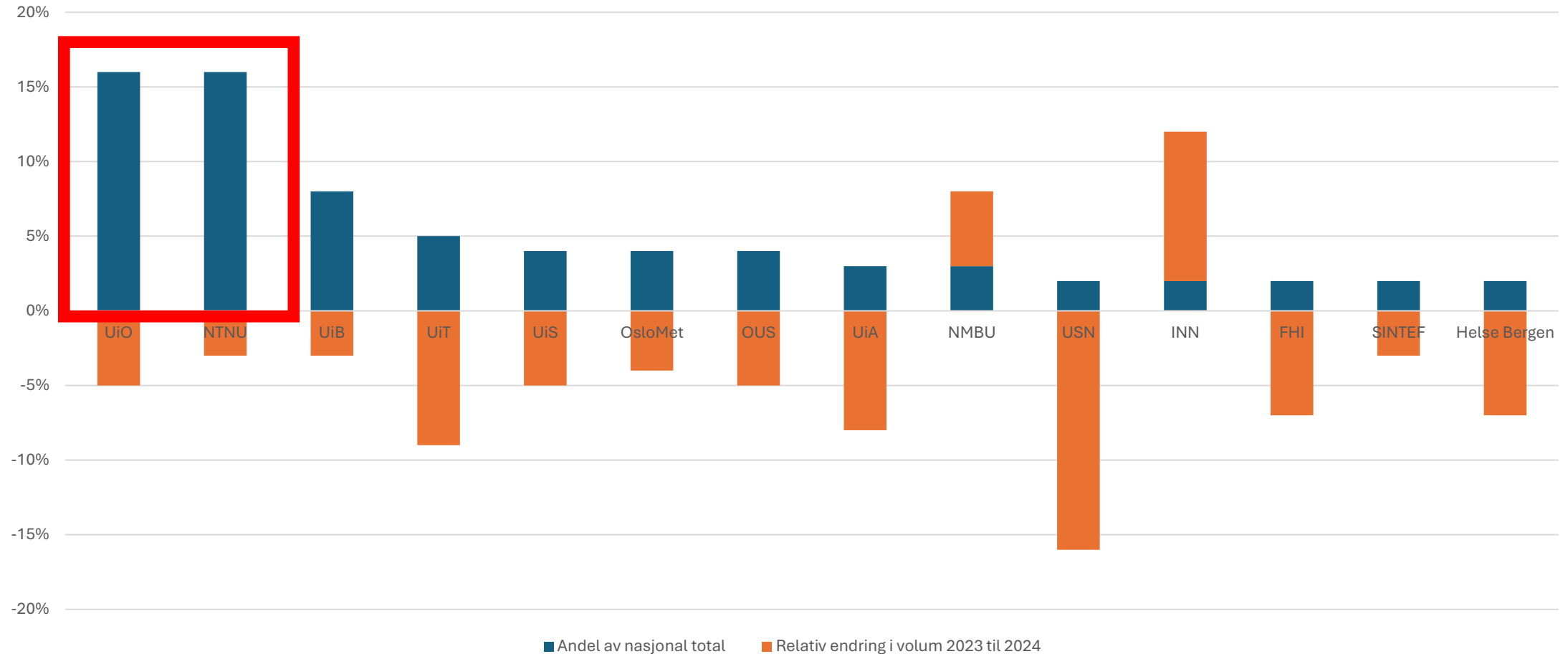


# Veksten har avtatt

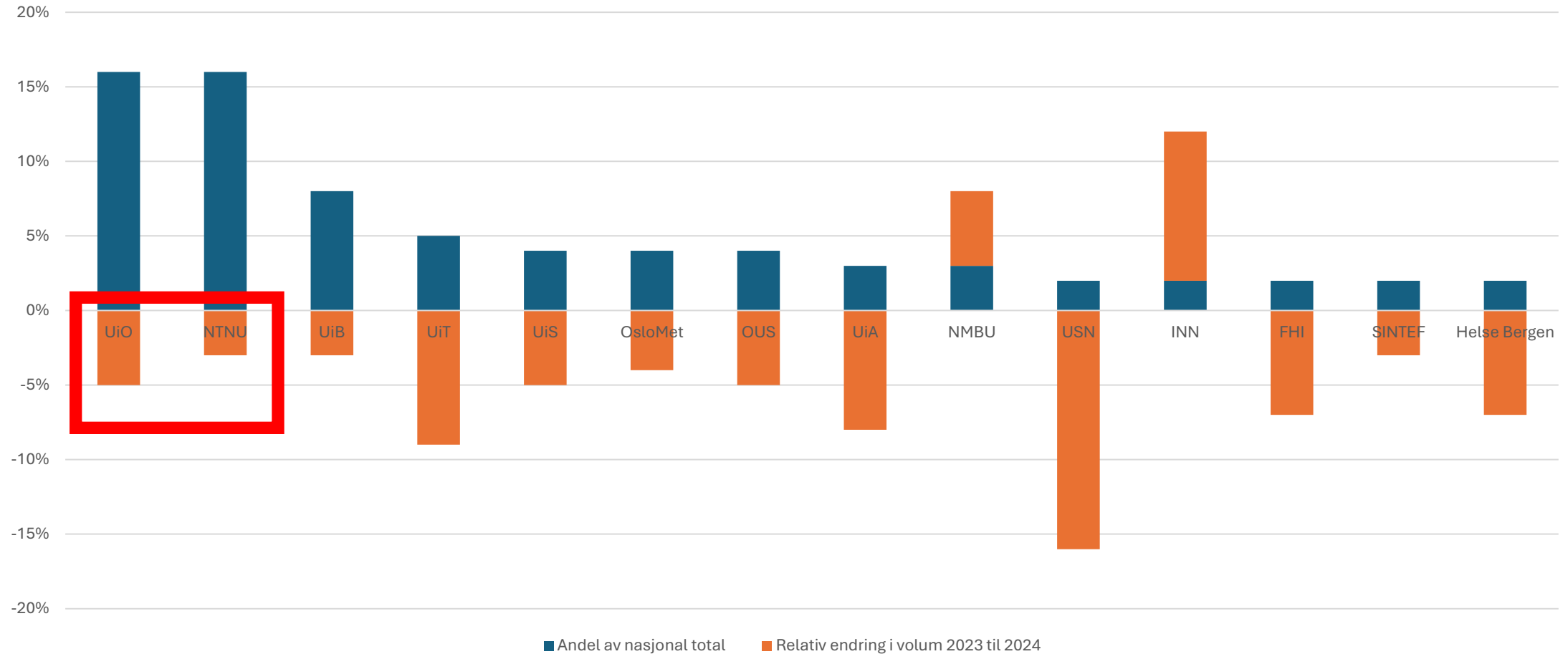




# Nedgang i alle sektorer (3-5 prosent)

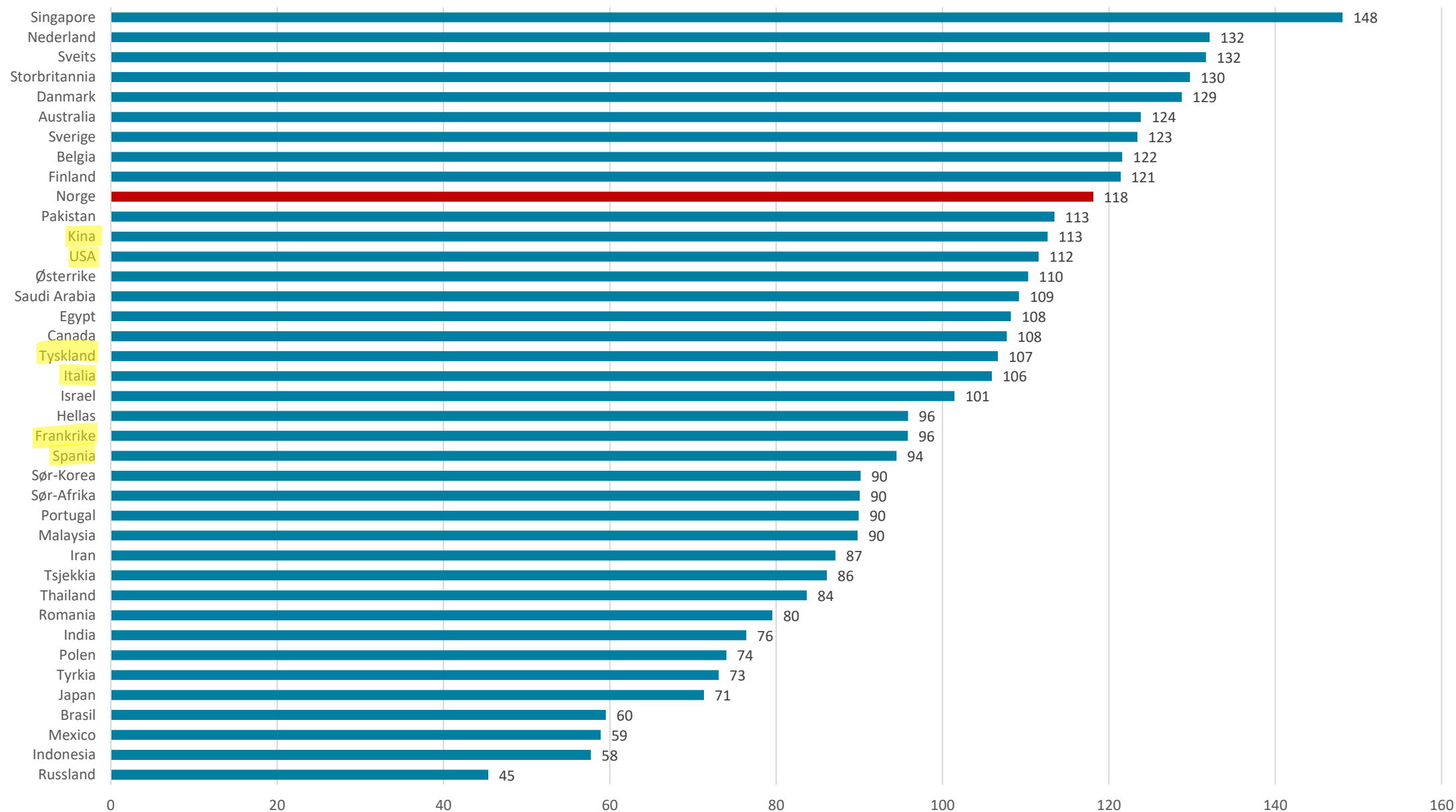


# Nedgang i alle sektorer (3-5 prosent)

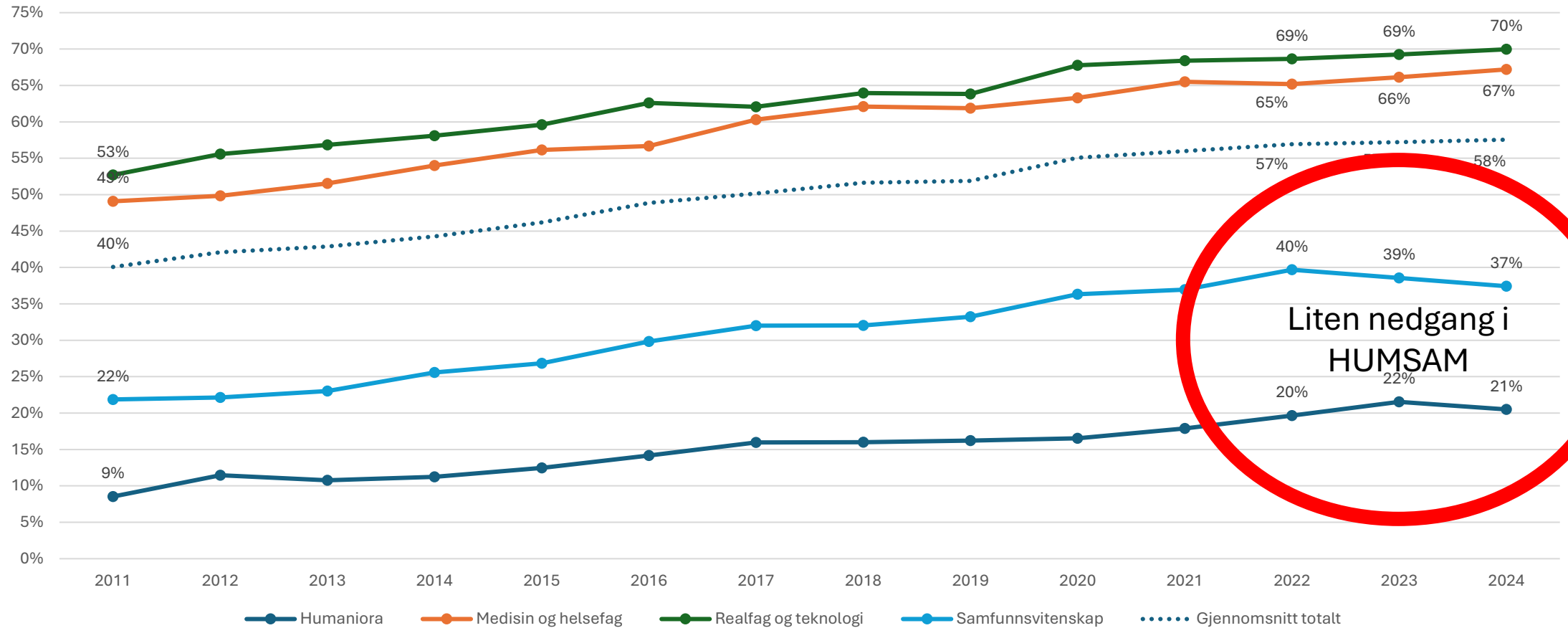




Norsk forskning er høyt sitert



# Sterkt innslag av internasjonalt samarbeid





# Hvilke land samarbeider vi mest med?

Vi ser på bilaterale og trilaterale  
samarbeid



# De viktigste landene i 2024

| Land          | Prosent |
|---------------|---------|
| USA           | 10,5 %  |
| Storbritannia | 8,9 %   |
| Sverige       | 8,8 %   |
| Tyskland      | 6,7 %   |
| Danmark       | 5,9 %   |
| Kina          | 5,8 %   |
| Italia        | 3,8 %   |
| Nederland     | 3,6 %   |
| Finland       | 3,2 %   |
| Spania        | 3,1 %   |
| India         | 2,9 %   |
| Frankrike     | 2,9 %   |
| Canada        | 2,7 %   |
| Australia     | 2,6 %   |
| Sveits        | 2,2 %   |
| Polen         | 1,9 %   |
| Østerrike     | 1,4 %   |
| Belgia        | 1,3 %   |
| Brasil        | 1,2 %   |

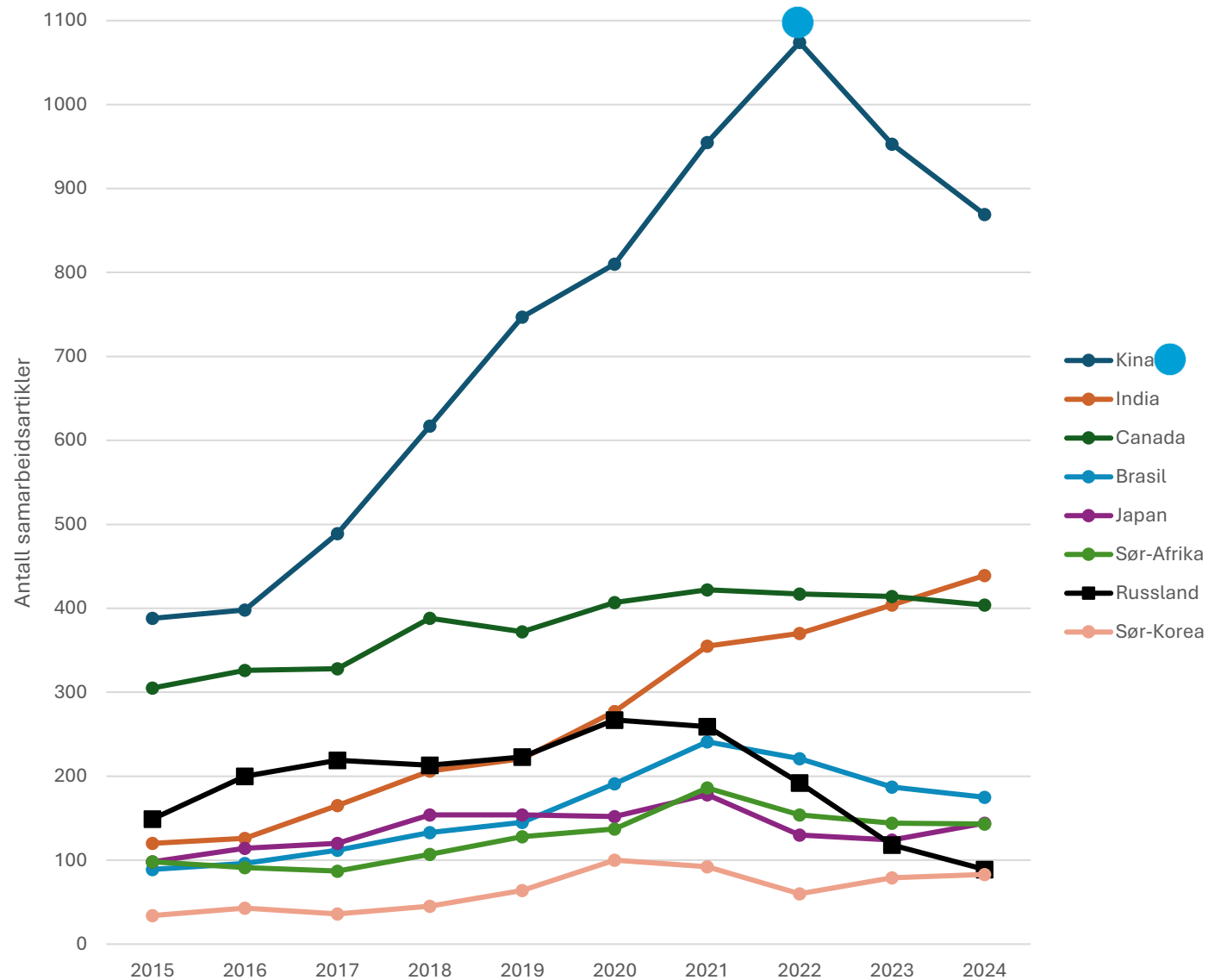


| Humaniora     | Prosent | Medisin og helsefag | Prosent | Realfag og teknologi | Prosent | Samfunnsvitenskap | Prosent |
|---------------|---------|---------------------|---------|----------------------|---------|-------------------|---------|
| Storbritannia | 13,3    | Sverige             | 13,9    | Kina                 | 9,3     | Storbritannia     | 10,8    |
| Sverige       | 11,3    | USA                 | 13,6    | USA                  | 9,1     | Sverige           | 10,6    |
| Tyskland      | 9,1     | Storbritannia       | 11,0    | Tyskland             | 7,6     | USA               | 10,0    |
| Danmark       | 8,5     | Danmark             | 8,3     | Storbritannia        | 7,0     | Danmark           | 7,3     |
| USA           | 8,1     | Tyskland            | 5,0     | Sverige              | 5,3     | Tyskland          | 6,2     |

Storbritannia, Sverige, Tyskland og USA i alle fagområder  
 Danmark i 3 av 4

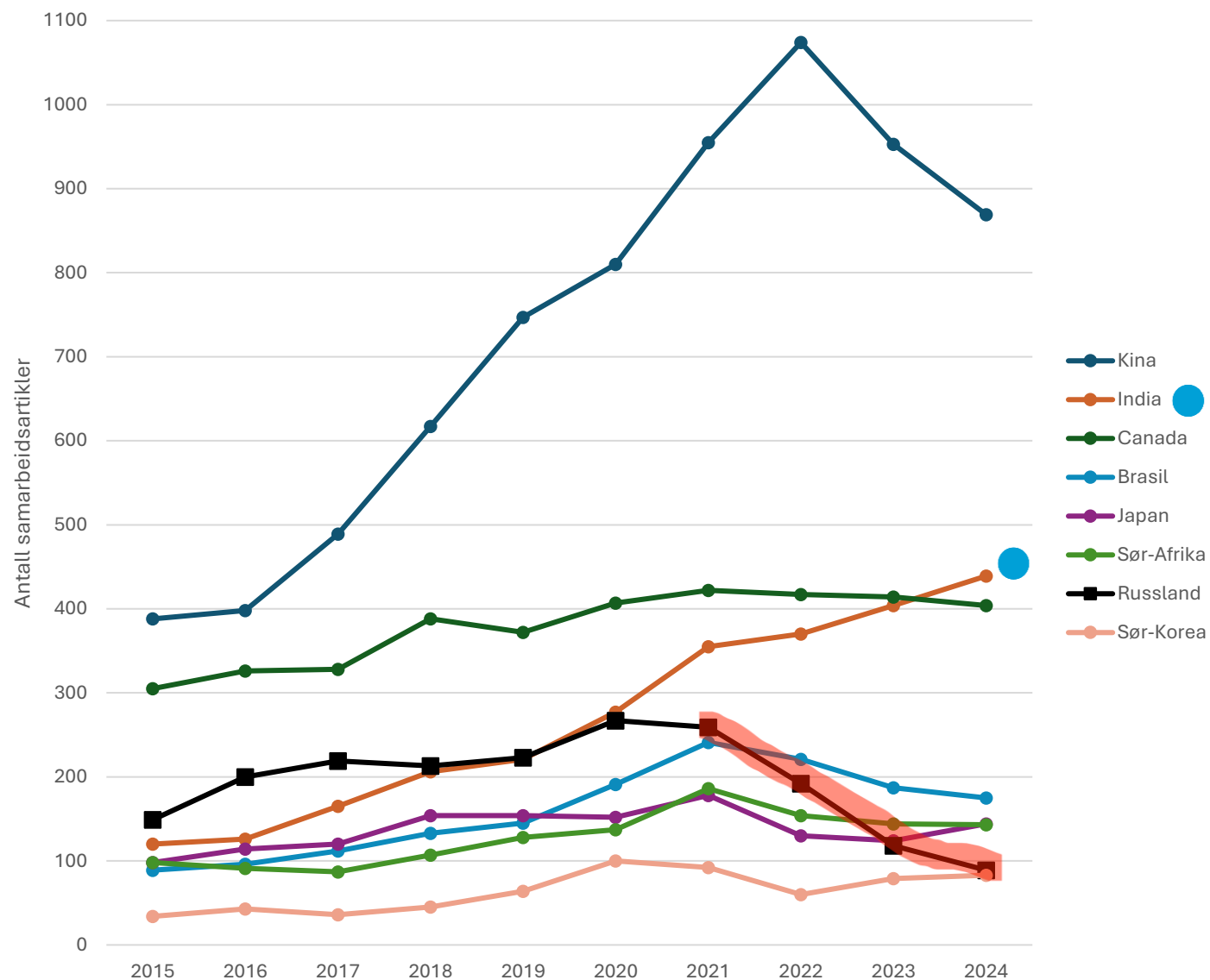
# Panorama

## Bilaterale og trilaterale samarbeid



# Panorama

## Bilaterale og trilaterale samarbeid



Kinesisk  
samarbeid  
handler om  
teknologi

---

1,5% i Humaniora

---

1,6% i Medisin og helsefag

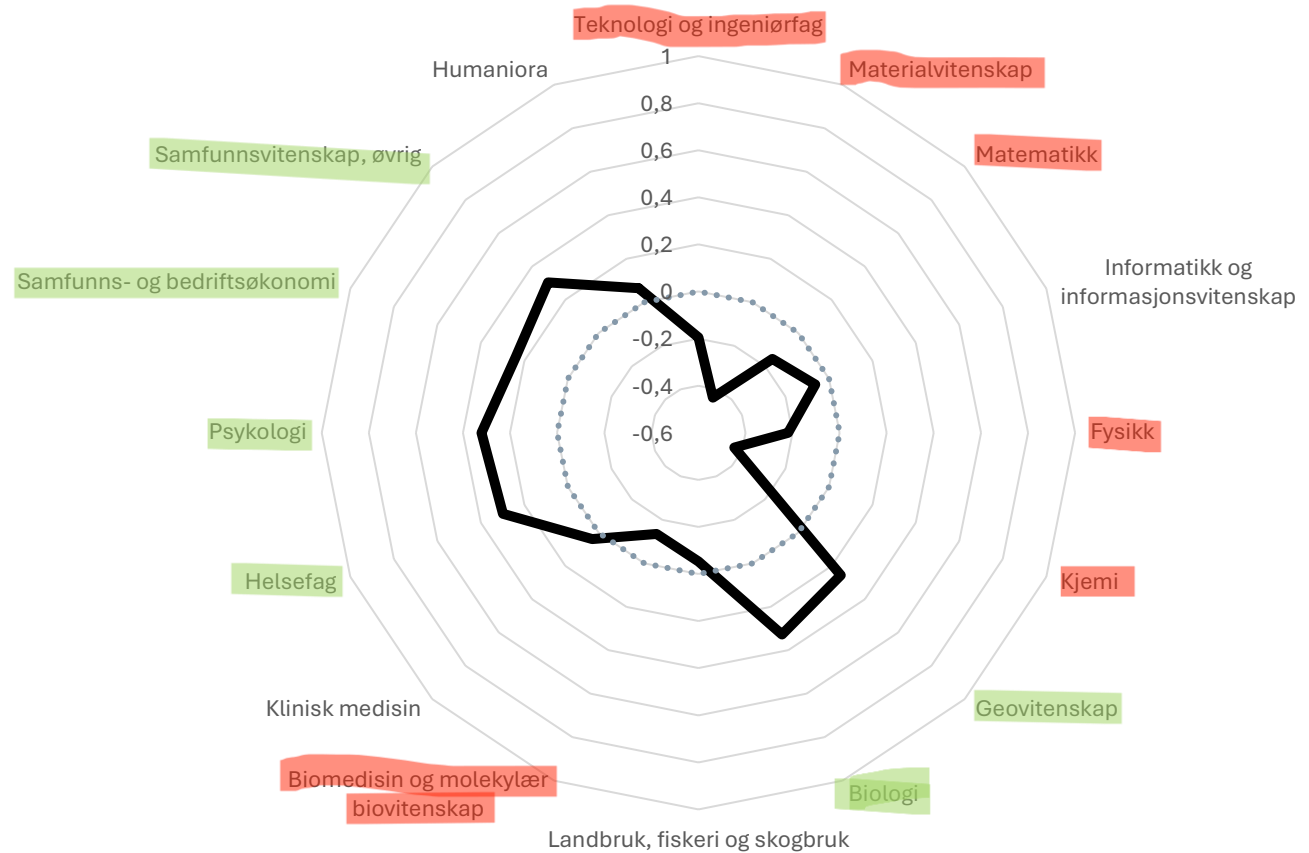
---

2,6% i Samfunnsvitenskap

---

9,3% i Realfag og teknologi

Kina sterkt  
spesialisert,  
men det er  
Norge også

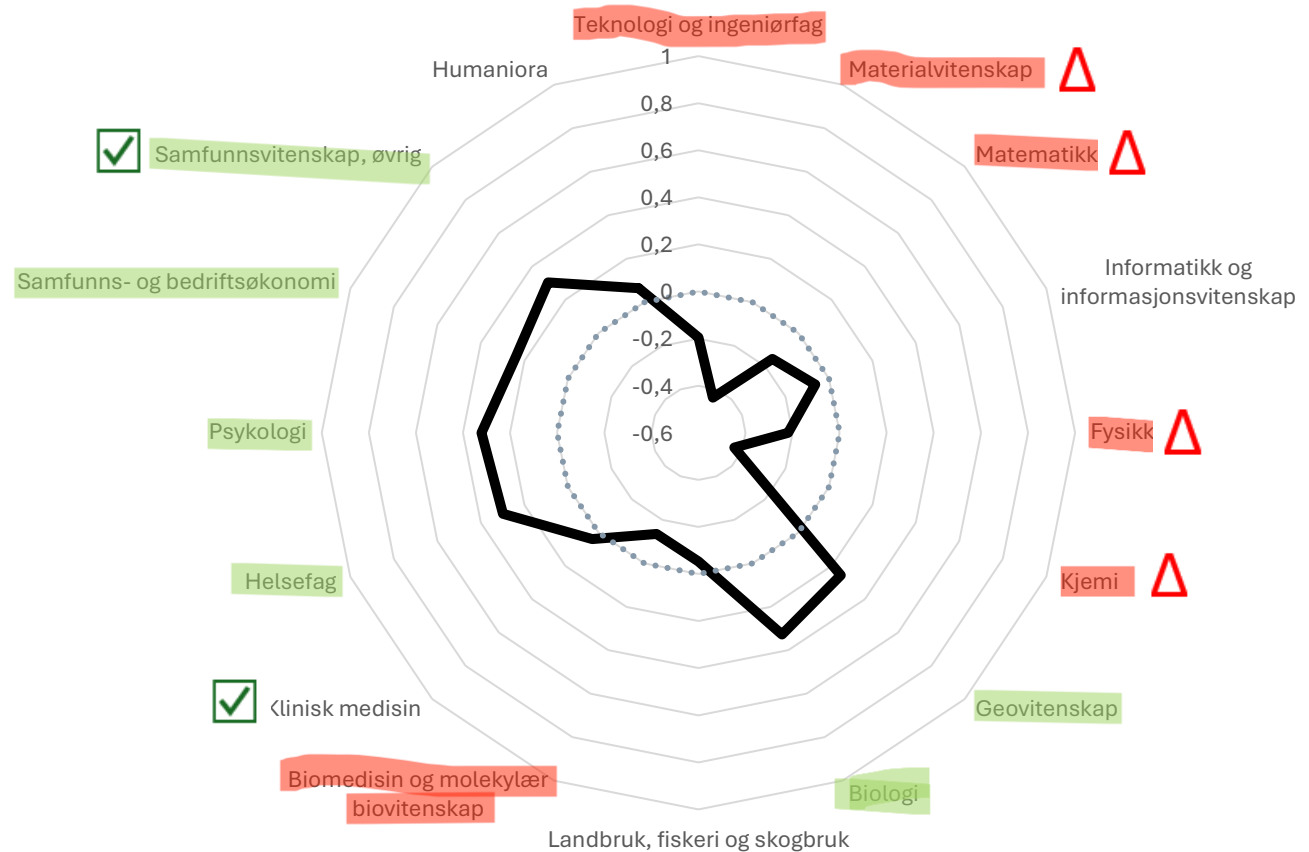


+/- 10% avvik skravert

# Hvor er vi høyt og lavt sitert?

△ Under verdensgjennomsnittet

✓ +30% over verdensgjennomsnittet



+/- 10% avvik skravert

+

•

○

# Oppsummert

- Norge publiserer (relativt) mye
- Men volumet er på vei ned
- Samtidig som siteringstallene er gode
- Vi er sterkt spesialiserte i retning geovitenskap, biologi, samfunnsfag og helsefag
- Vi har stort omfang av internasjonalt samarbeid
  - Storbritannia, USA, Tyskland, Danmark, Sverige
  - Men Kina er viktigst på realfag og teknologi
  - Russland er nesten faset ut

# Lansering av Indikatorrapporten 2025: Et forsknings- og innovasjonssystem i endring



# Internasjonale FoU-trender

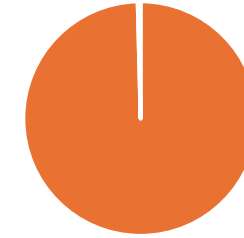
Kaja Wendt, SSB

# Internasjonal FoU

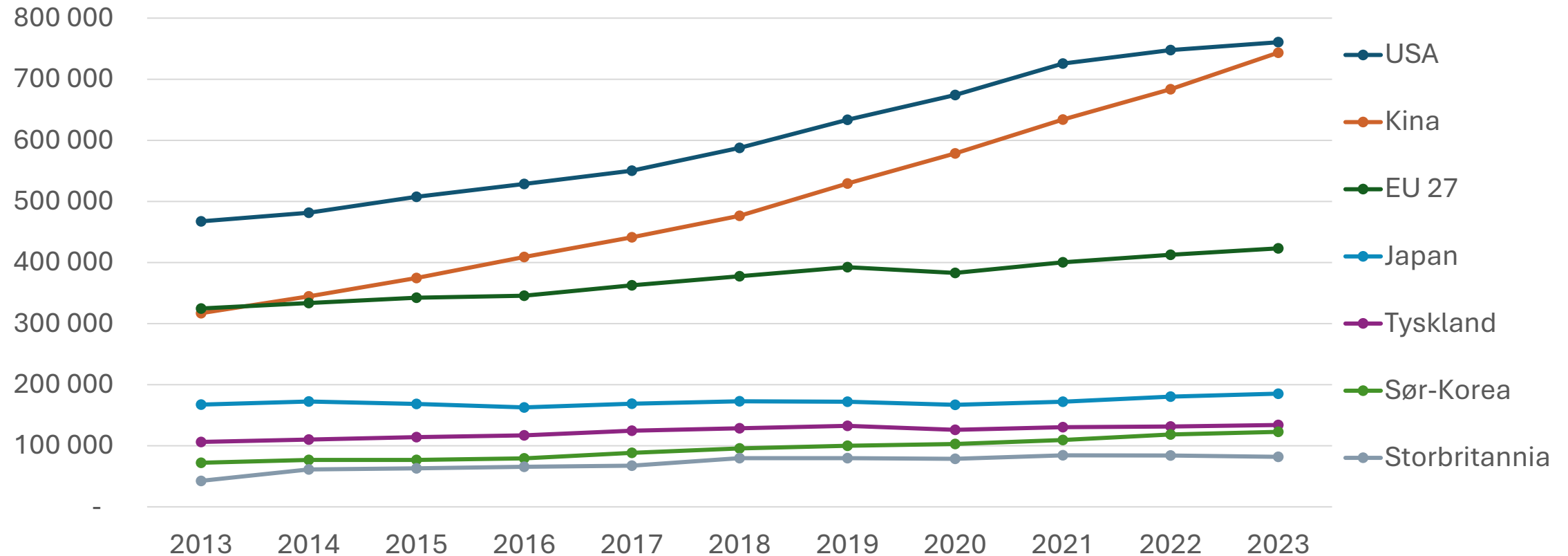
- Økonomisk utvikling, kriser, politikk
- Samarbeid og konkurranse
- Konsentrert FoU-aktivitet
- Fortsatt vekst i OECD (2,8%), men litt lavere i 2023 enn 2022 (3,4%).
- Stabilt nivå på FoU-andel av BNP med 2,7 % i OECD siste år (litt opp)
- Endret maktbalanse fremover?



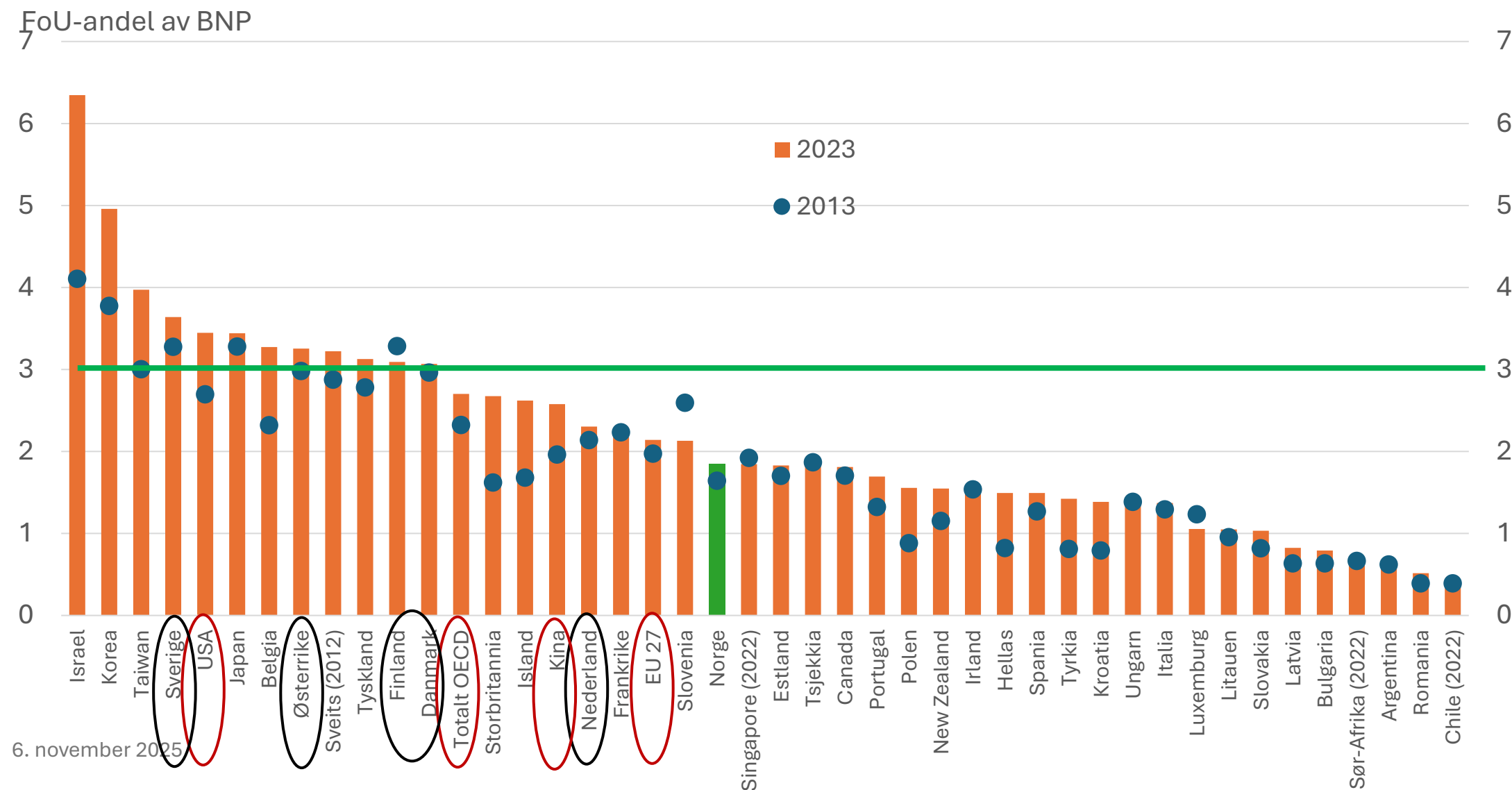
# Hvor utføres mest FoU?



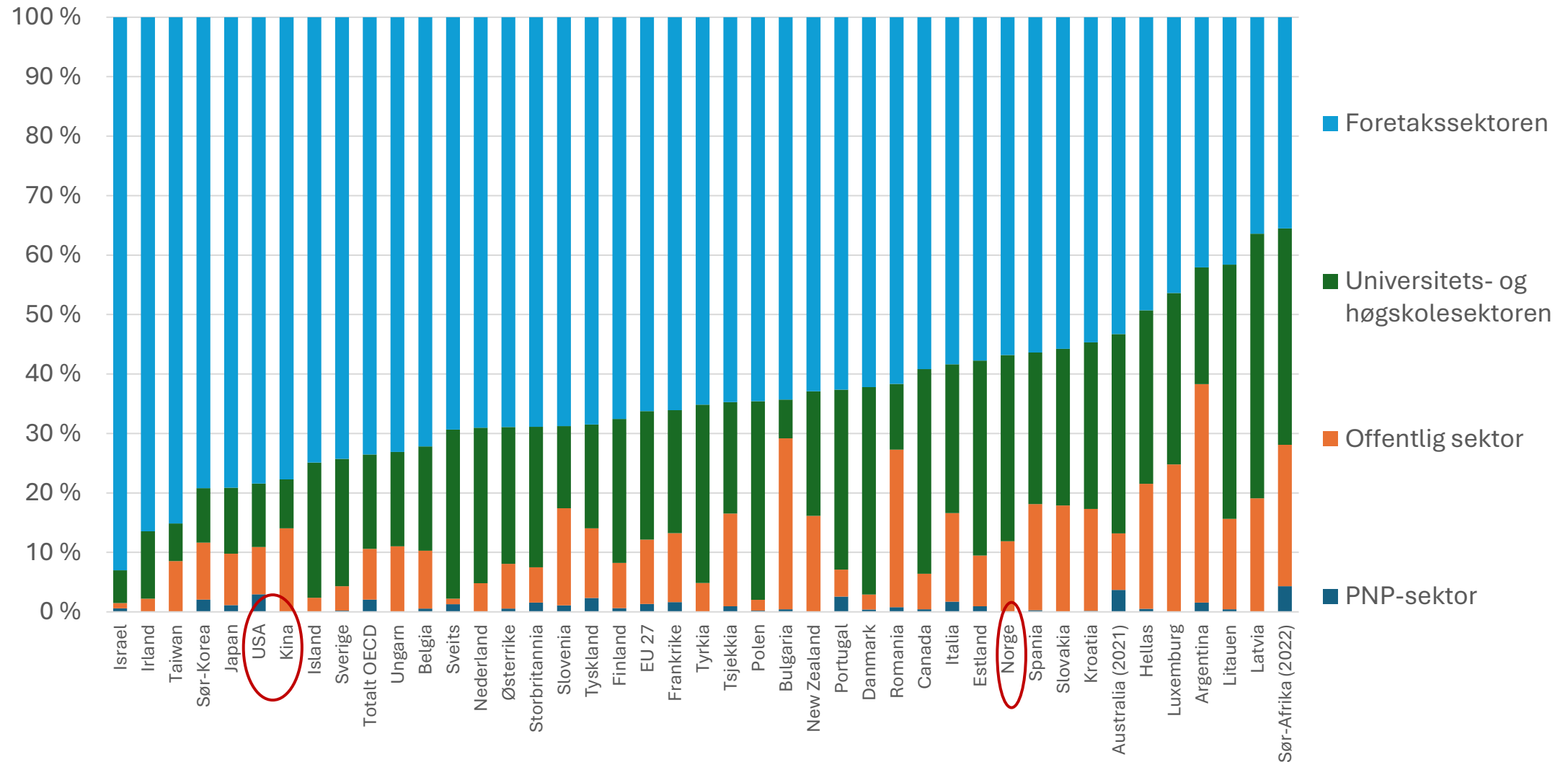
Mill. PPP\$



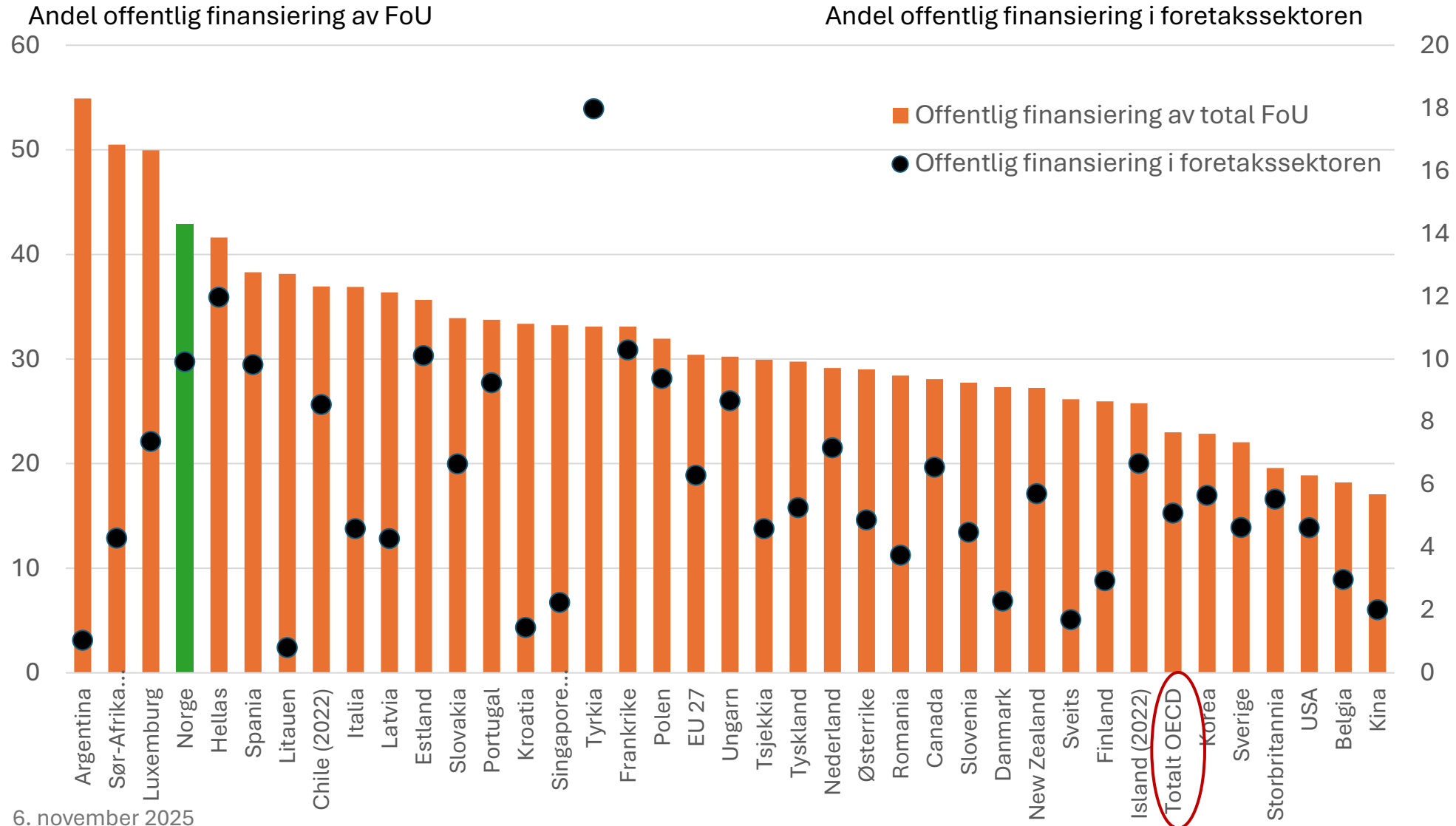
# FoU-intensitet nå og for 10 år siden



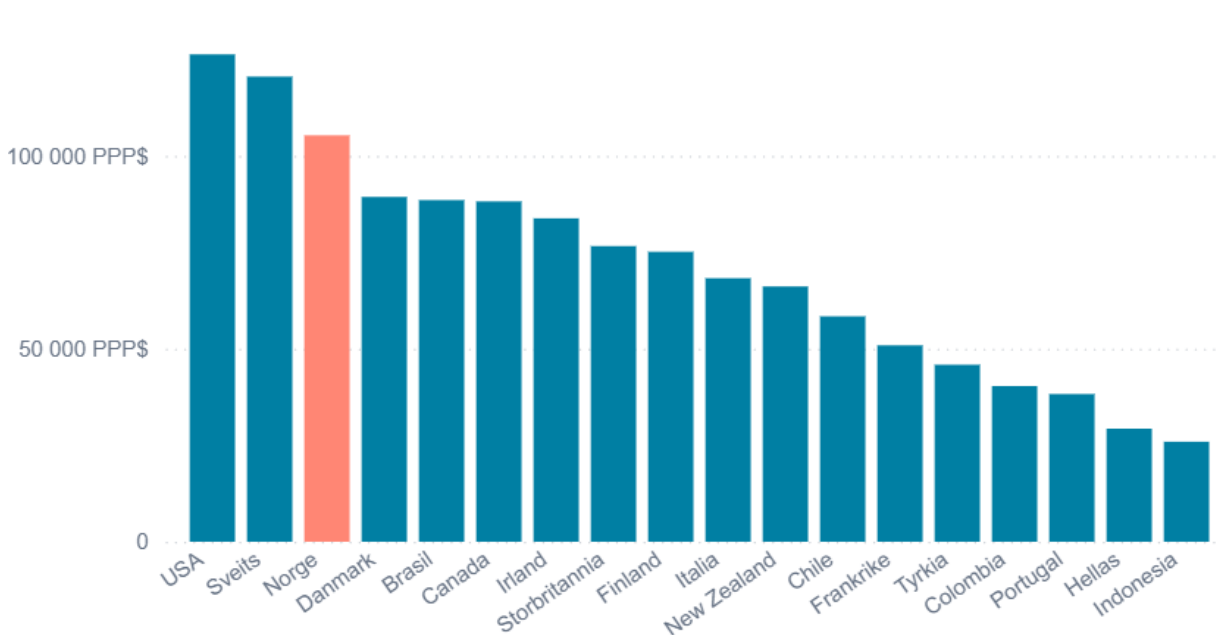
# De toneangivende har mye FoU i foretakssektoren



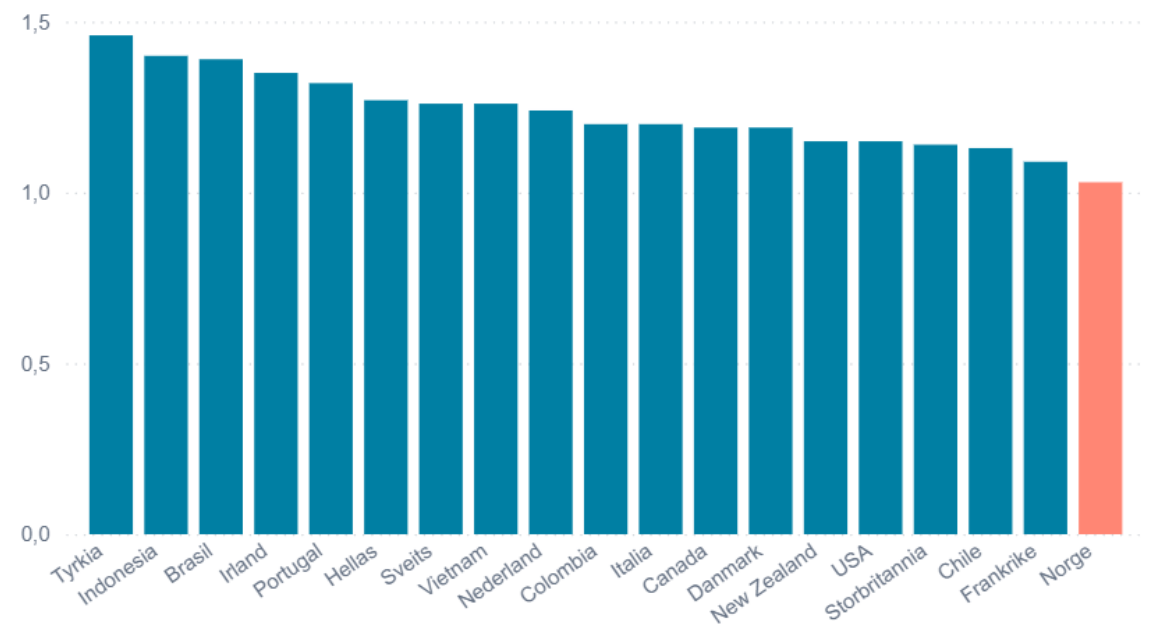
# Hvor mye finansierer offentlige kilder?



# Høyt lønnsnivå i Norge, men lønner seg lite å ta doktorgrad (RelCO)

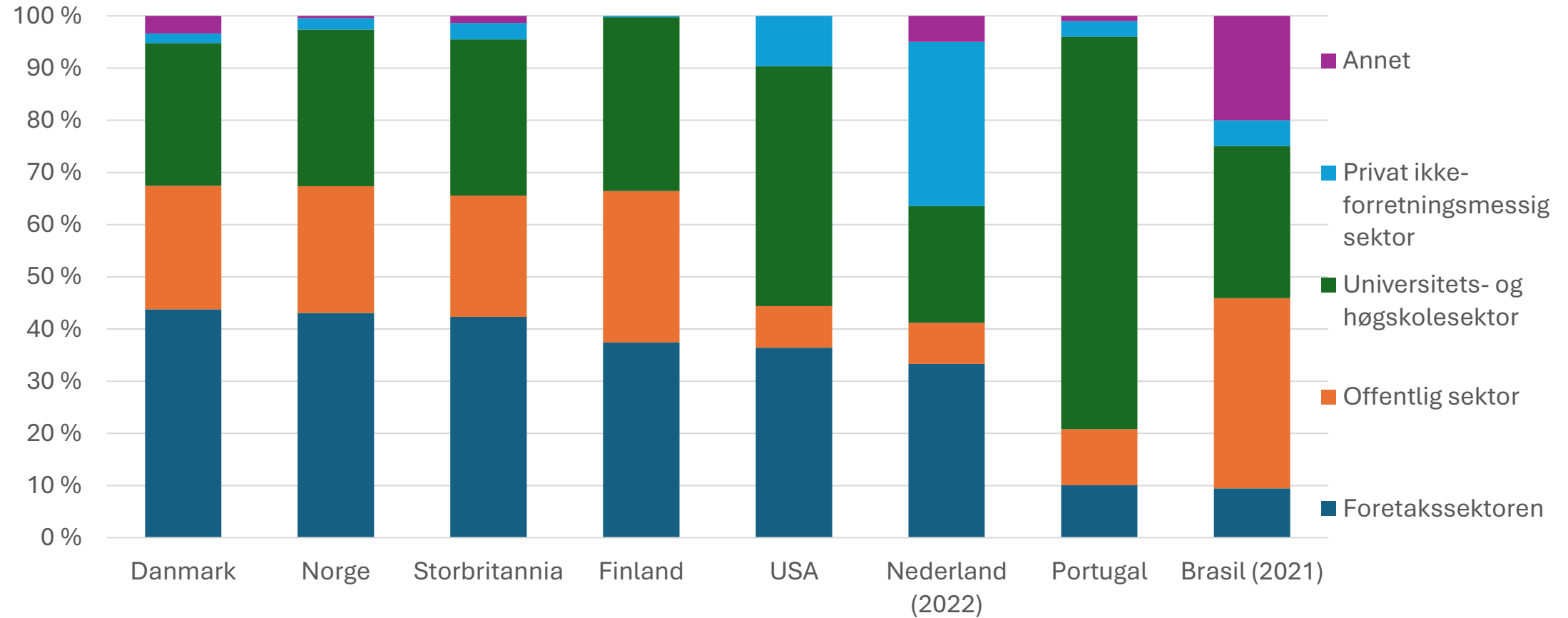


Gjennomsnitt brutto årsinntekt for ansatte med doktorgrad (2023)...



...sammenlignet med mastergradsinnehavere

# Hvor jobber de med doktorgrad?



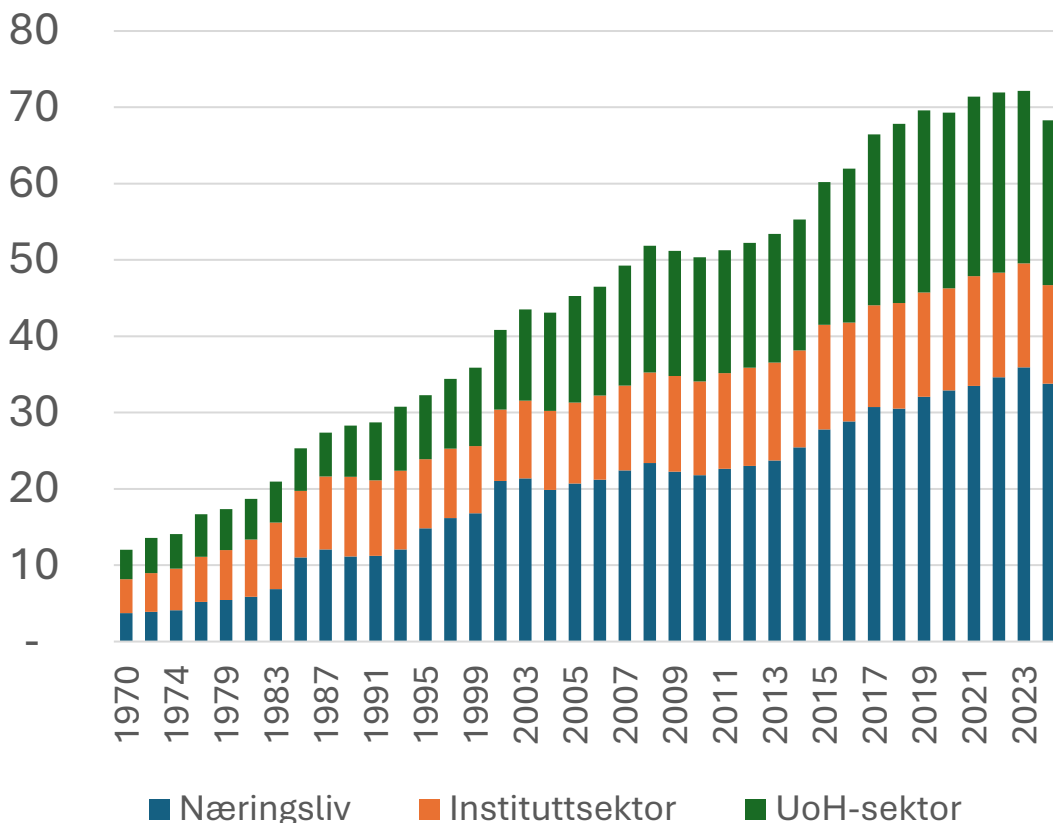


# Hva kan vi vente fremover?

- Geopolitikken vil kreve økte **forsvarsinvesteringer**, mindre til FoU og andre store samfunnsutfordringer (klima, miljø, demografi)
- Kina opp: Ingenting tyder på at Kinas høye satsing vil stoppe, snart **verdens største** FoU-nasjon (teknologi, klima)
- USA ned: Landet har fått en administrasjon som er **kritisk til forskning**, som ønsker å styre den, som kutter i bevilgninger
- EU på stedet hvil: **setter forskningen i sentrum** av økonomisk utvikling, men sliter med å øke investeringene, særlig tradisjonelle FoU-stormakter, mens land som Spania og Polen øker innsatsen
- Barometerland: fortsatt i verdensklasse

# Hvor peker **foreløpige** 2024-tall for Norge?

Mrd. kr, faste 2015-priser



- Historisk nedgang i norsk FoU-aktivitet
- Første større realnedgang i totale FoU-utgifter (minus 5%)
- Det er i næringslivet en trend er brutt, de andre sektorene har hatt svak utvikling de siste 3-4 årene
- Første samlede nedgang i totale FoU-årsverk siden 1960-tallet
- Første nedgang i antall forskere (hoder) i akademika
- => **Endelige tall i februar 2026 og analyser i Indikatorrapporten juni 2026**

# Er Norge et FoU-intensivt land?

## => ikke i toppen...

- Lav FoU-andel av BNP (1,80 % vs. 2,70 % i OECD)
- Liten andel FoU i foretakssektoren (57 % vs. 74 %)
- Skårer som regel lavere enn sammenlignbare land
- BNP vokser gjerne mer enn FoU

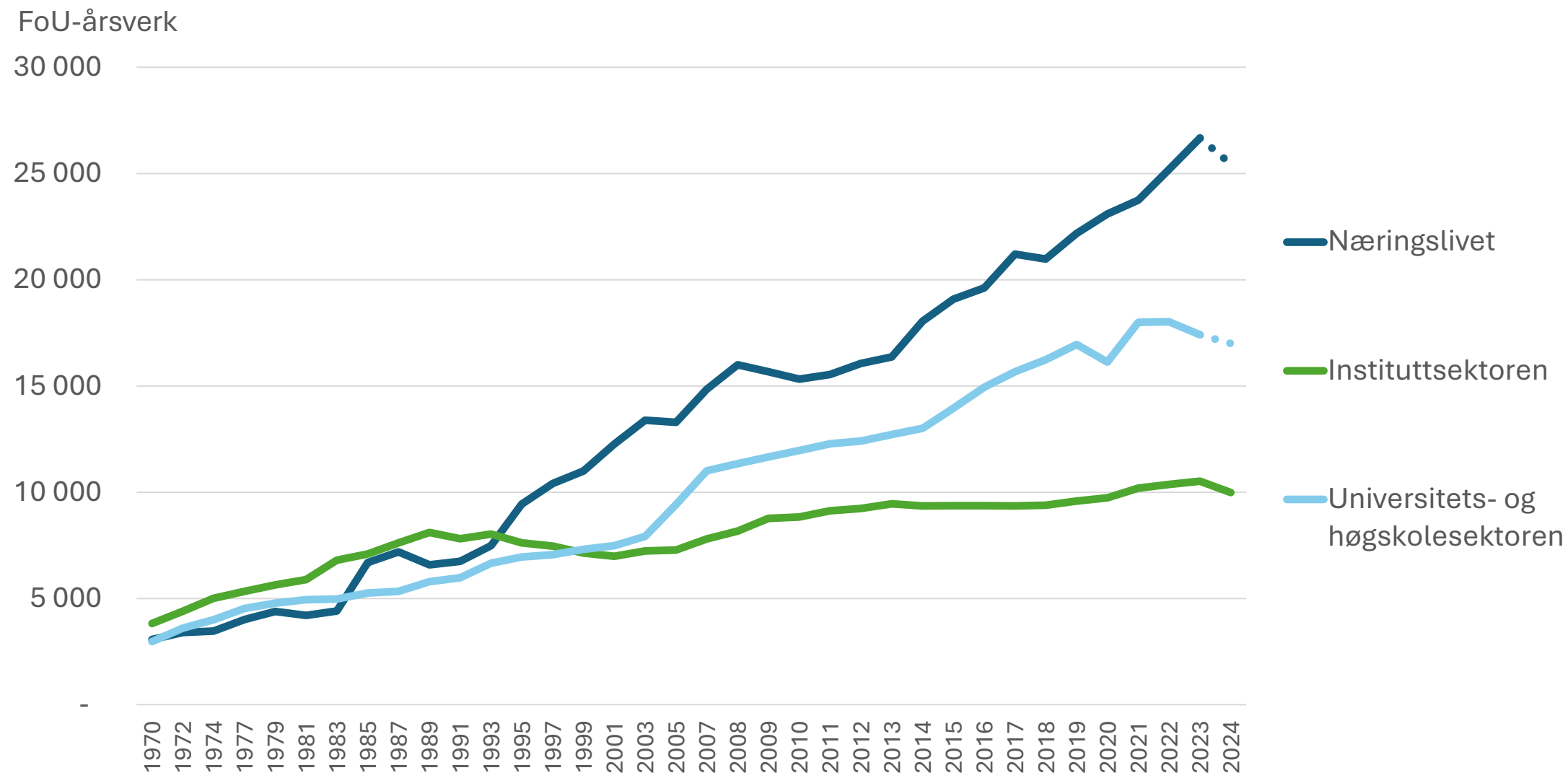
## => ...men potensial

- Høy andel offentlig finansiering
- Virkemiddelapparat
- Høyt utdanningsnivå
- Høy andel forskere blant de sysselsatte
- Mangfold i forskerpersonalet

# Mennesker i FoU

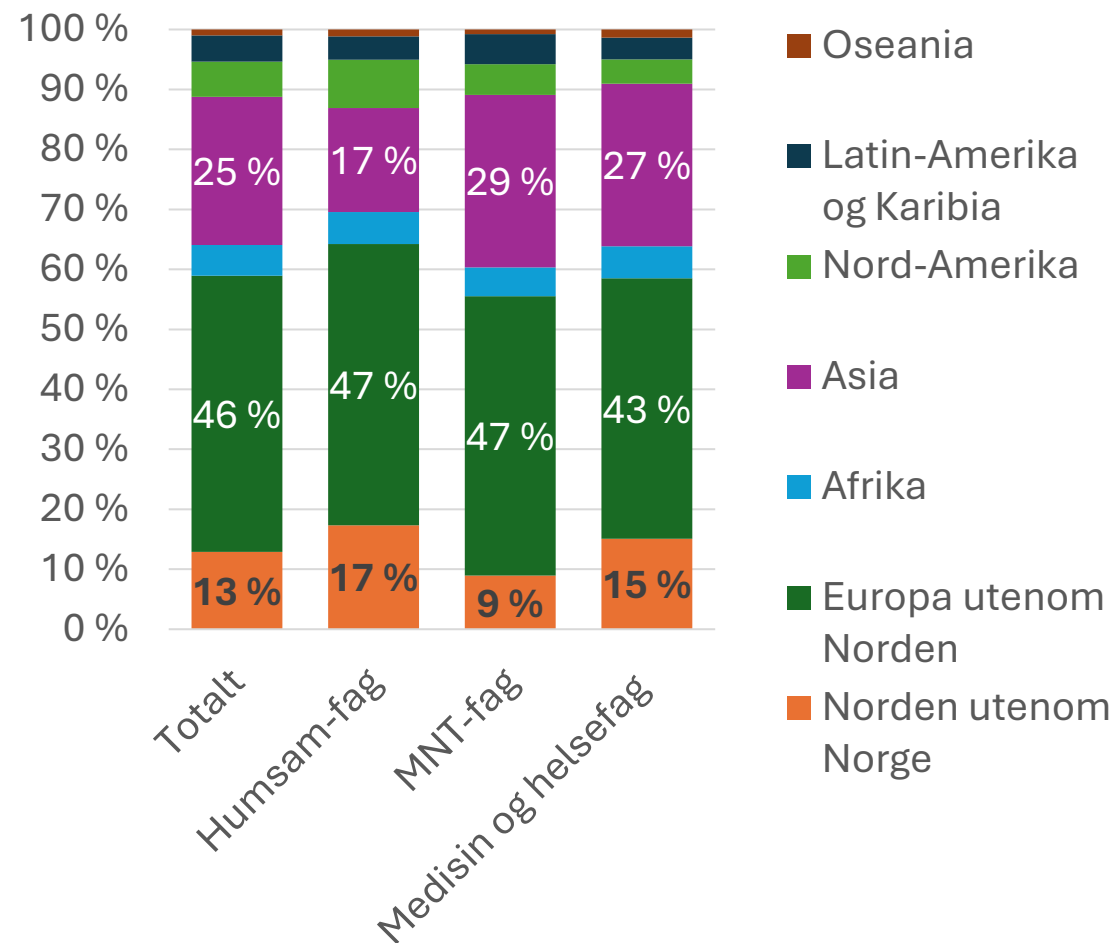
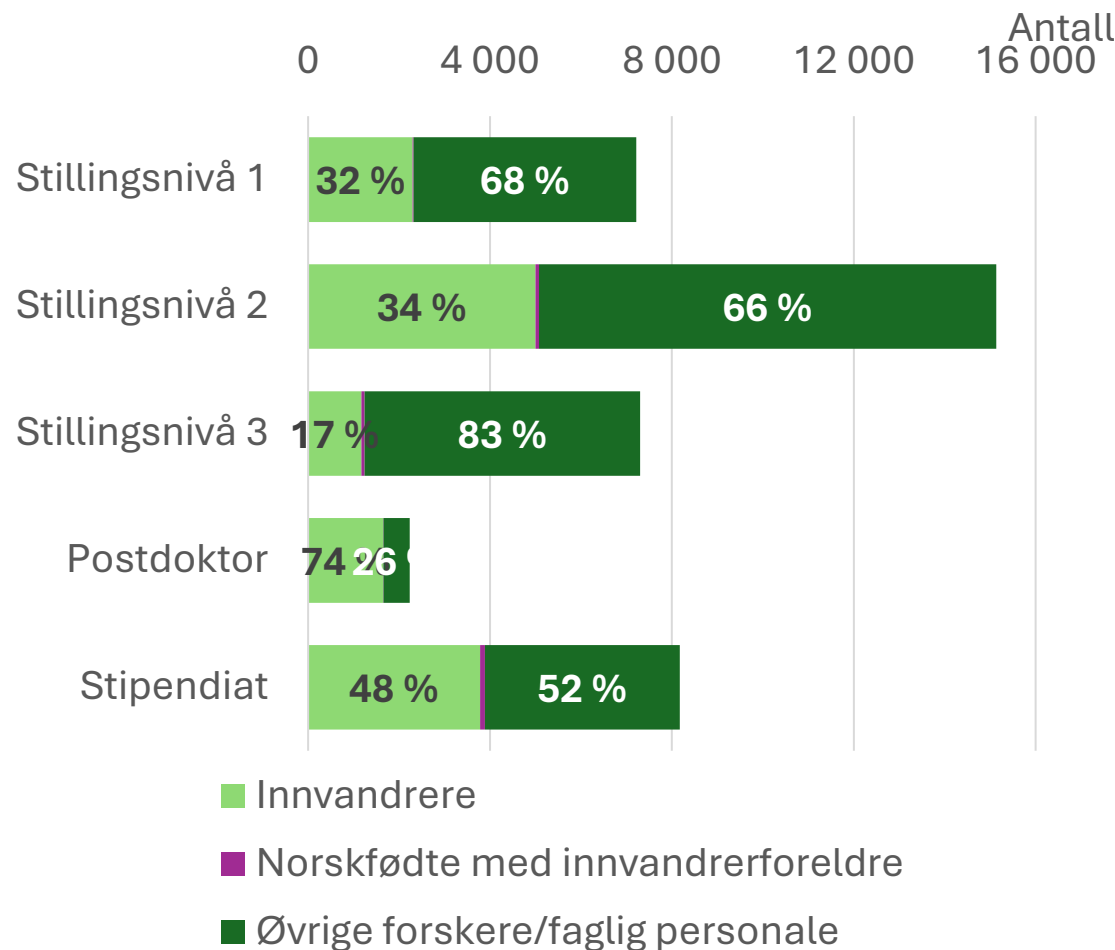
Hebe Gunnes, SSB

# Hvor utføres FoU-årsverkene?

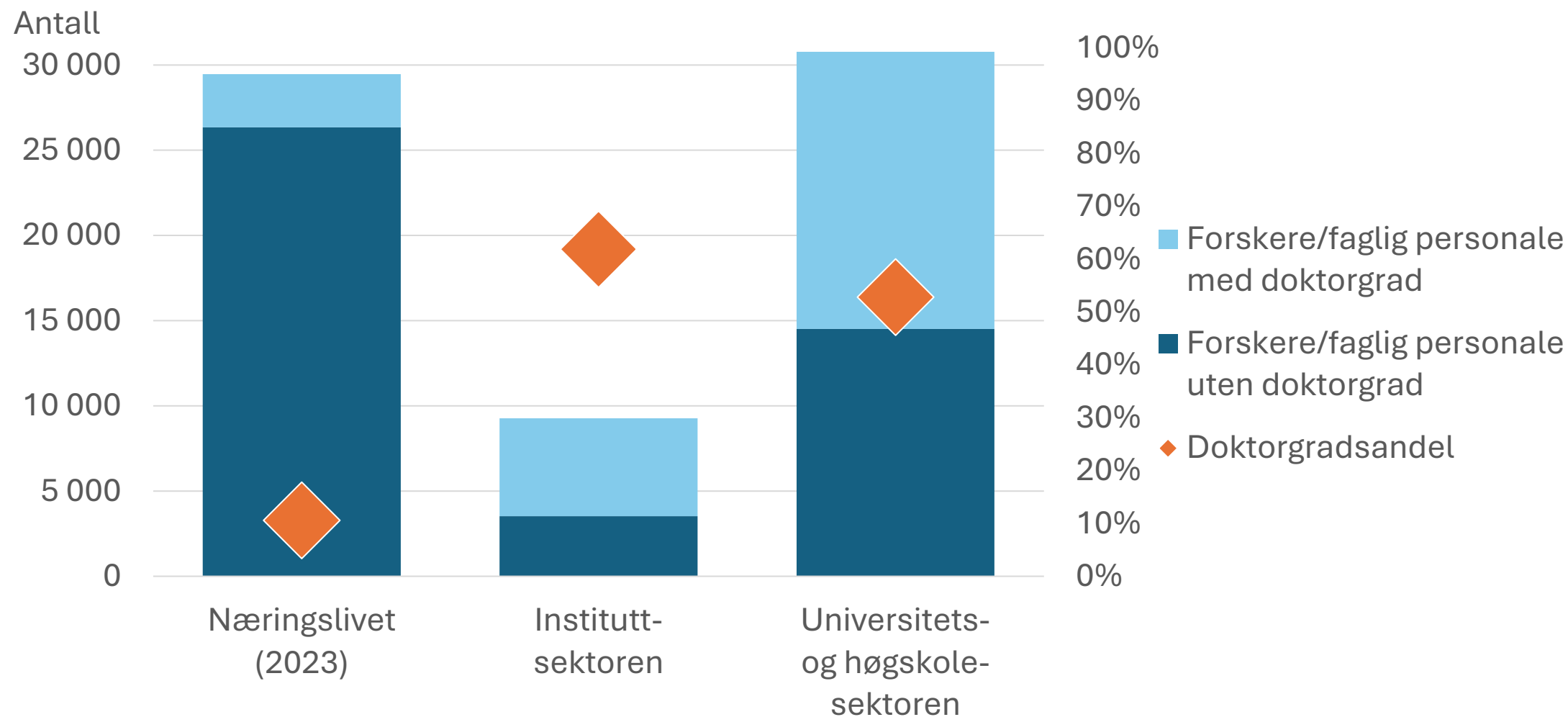


# Hvem er forskerne/det faglige personalet i Norge?

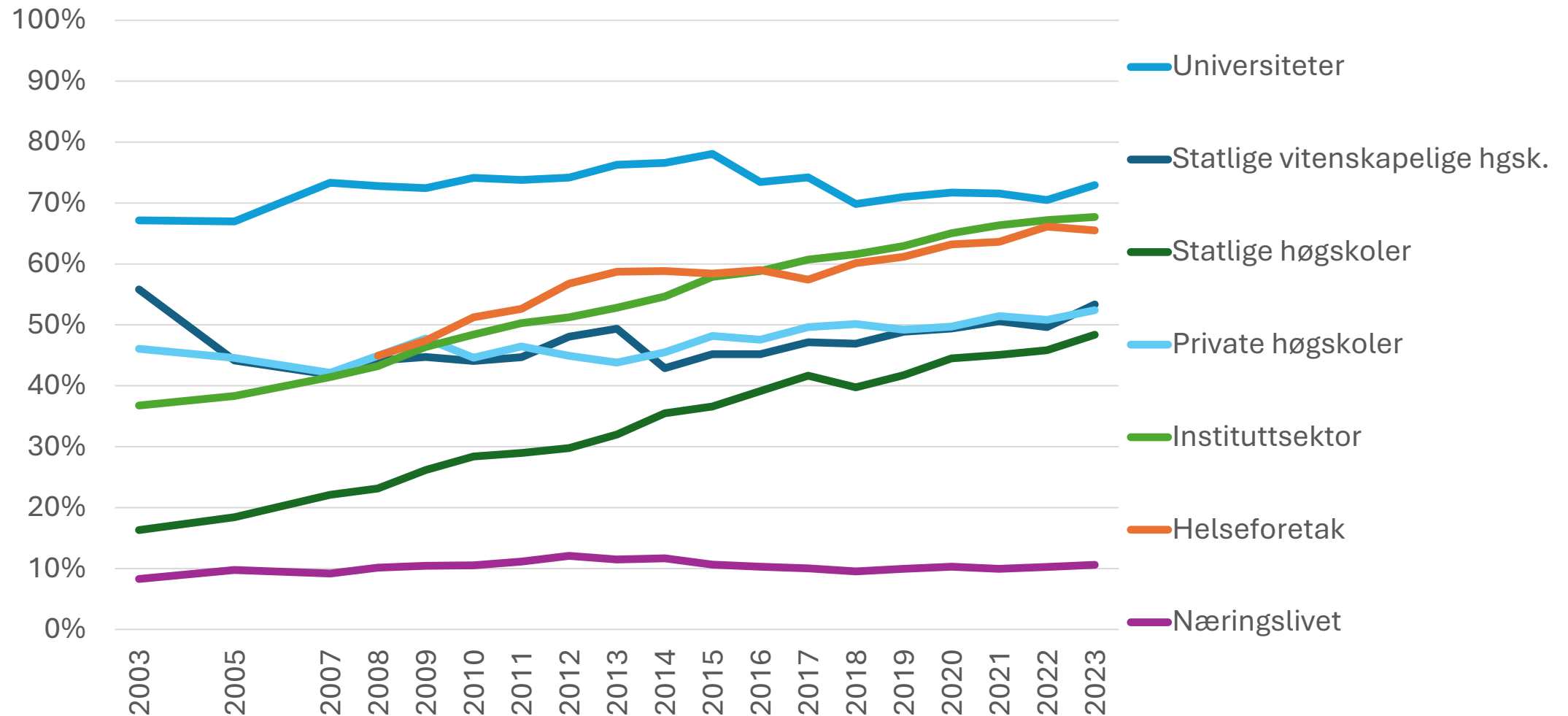
I indikatorrapporten finnes informasjon om forskerne/det faglige personalets sektortilhørighet, stillingsnivå, kjønn, alder, innvandrerbakgrunn og andelen med doktorgrad.



# Hvor finner vi forskere/faglig personale med doktorgrad i 2024?



# Doktorgradsandel 2003-2023

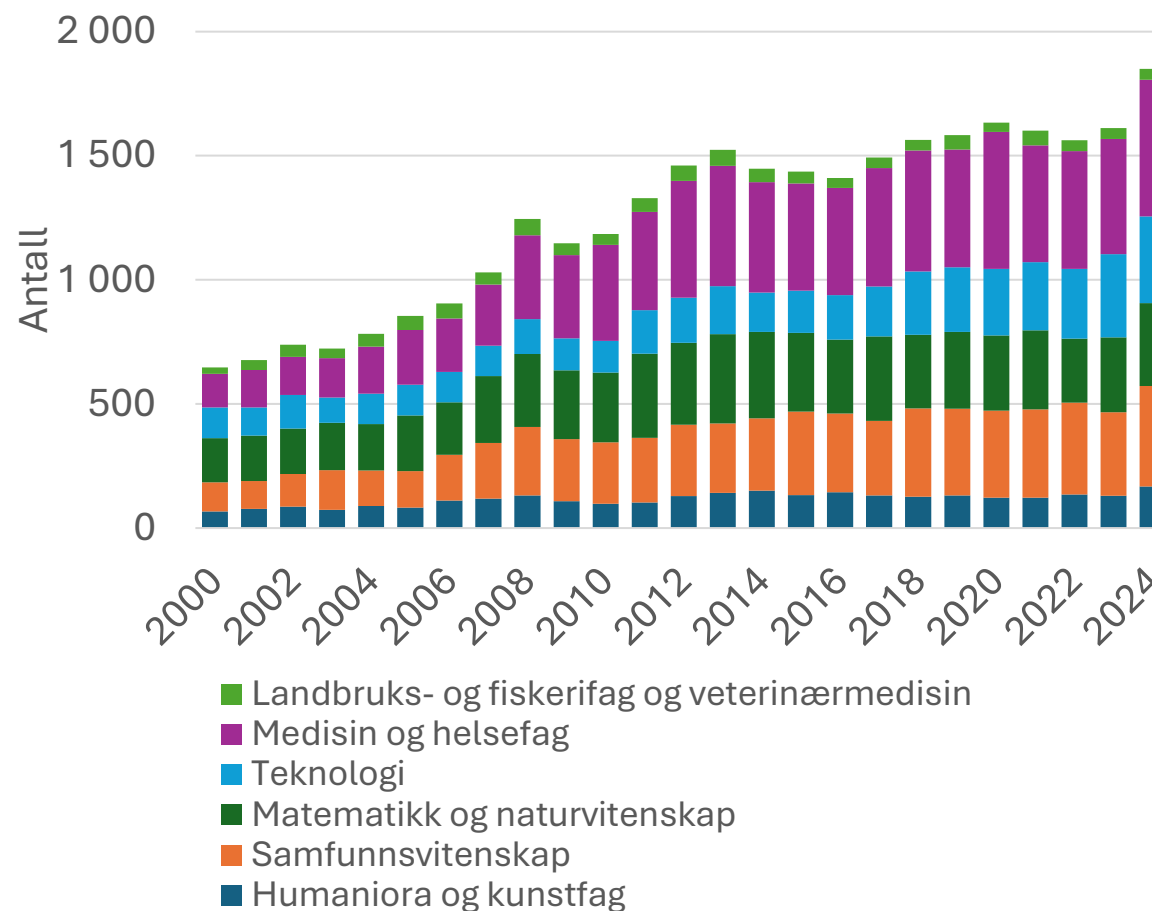




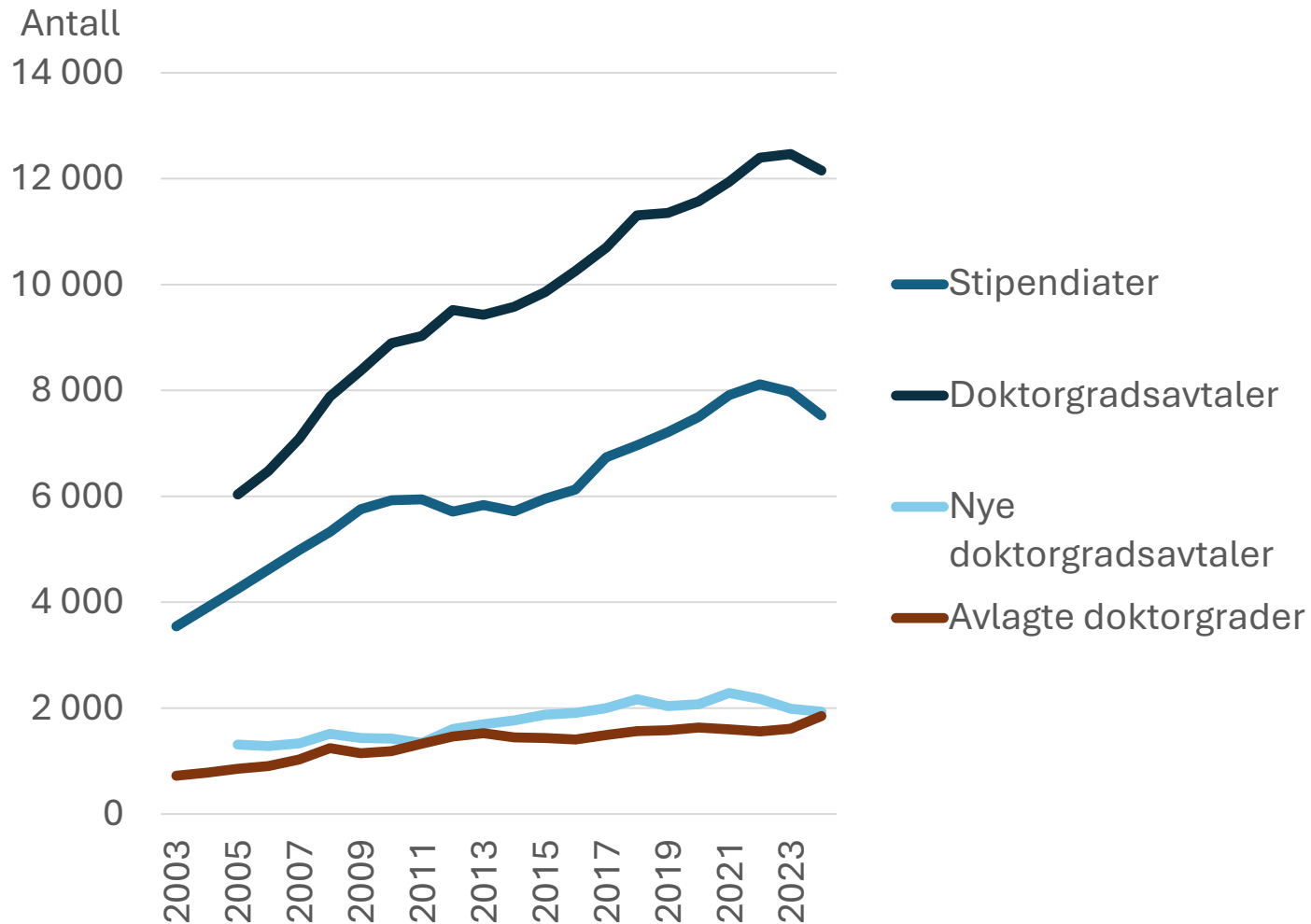
# Rekordmange doktorgrader i 2024

- 1 850 doktorgrader i 2024
- 1022 doktorgrader første halvdel i 2025
- Betydelig økning blant både kvinner og menn
- Økning innenfor medisin og helsefag og samfunnsvitenskap

Avlagte doktorgrader etter fagområde. 2000–2024.

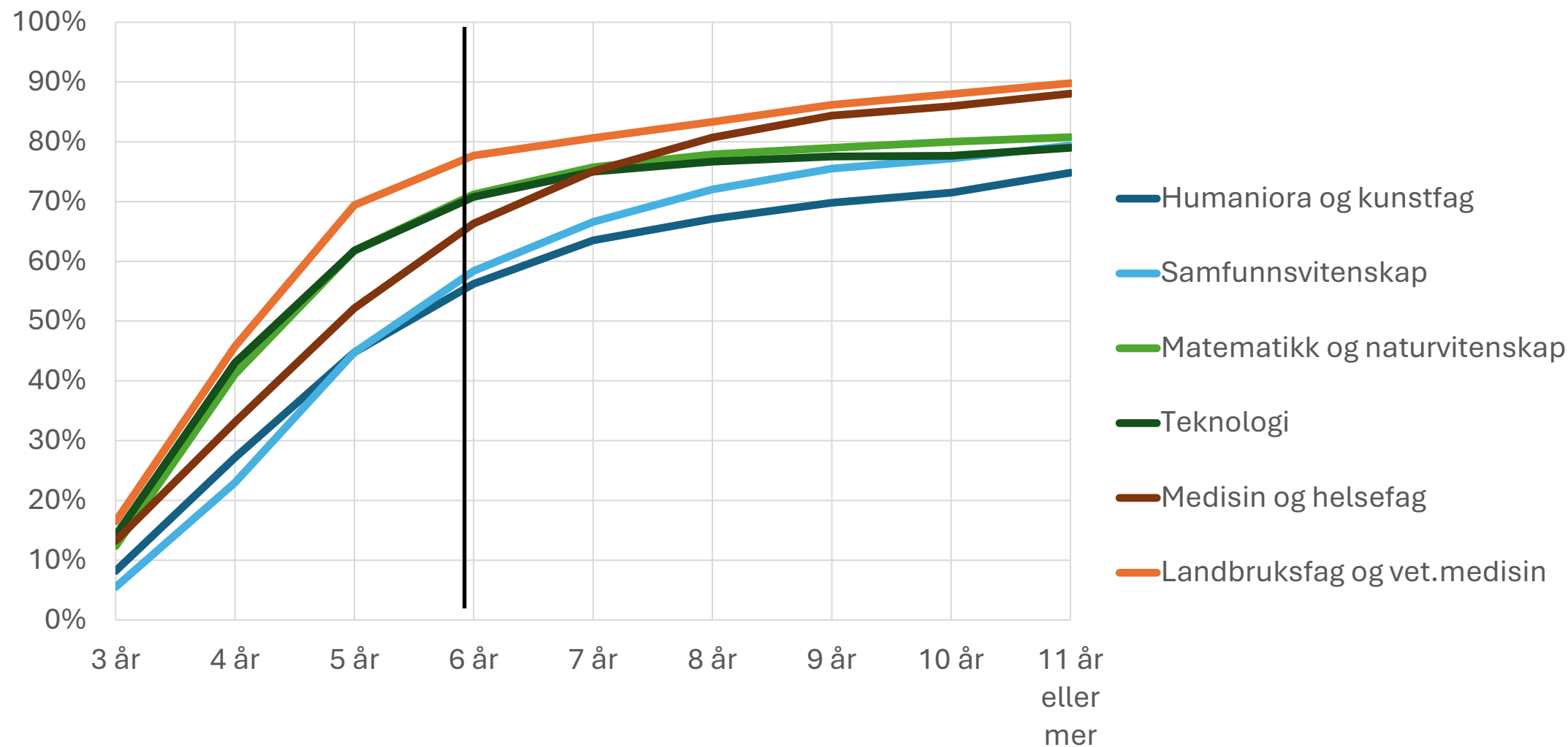


# Dimensjonering av doktorgradsutdanningene



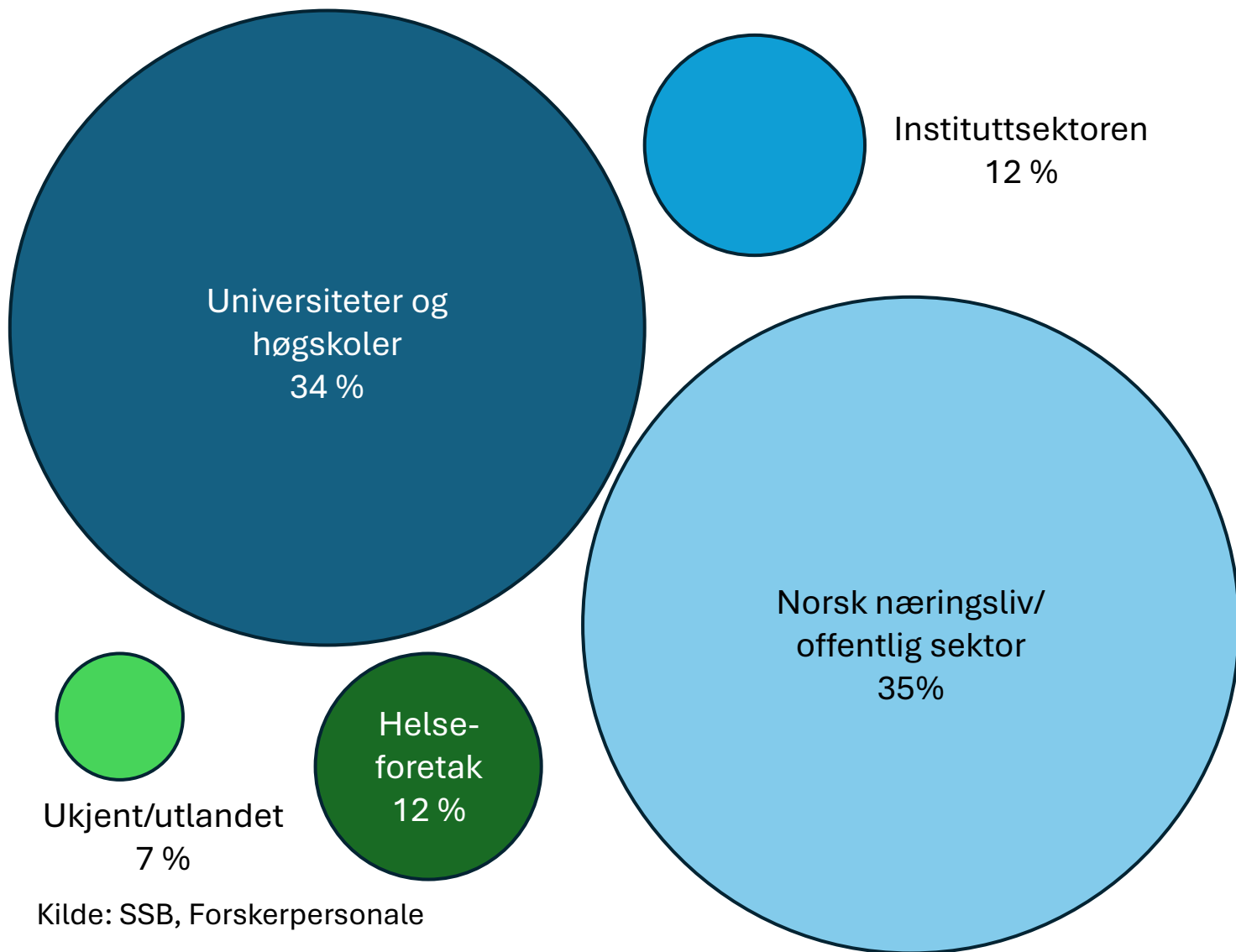
- Avlagte doktorgrader har økt fra 723 i 2003 til 1850 i 2024
- Nedgang både for nye doktorgradsavtaler, totalt antall doktorgradsavtaler og antall stipendiater fra 2023 til 2024
- Flere går ut av systemet enn det kommer nye inn

# Gjennomføring av forskerutdanningene per 2023 for de som starta opp mellom 2005 og 2017



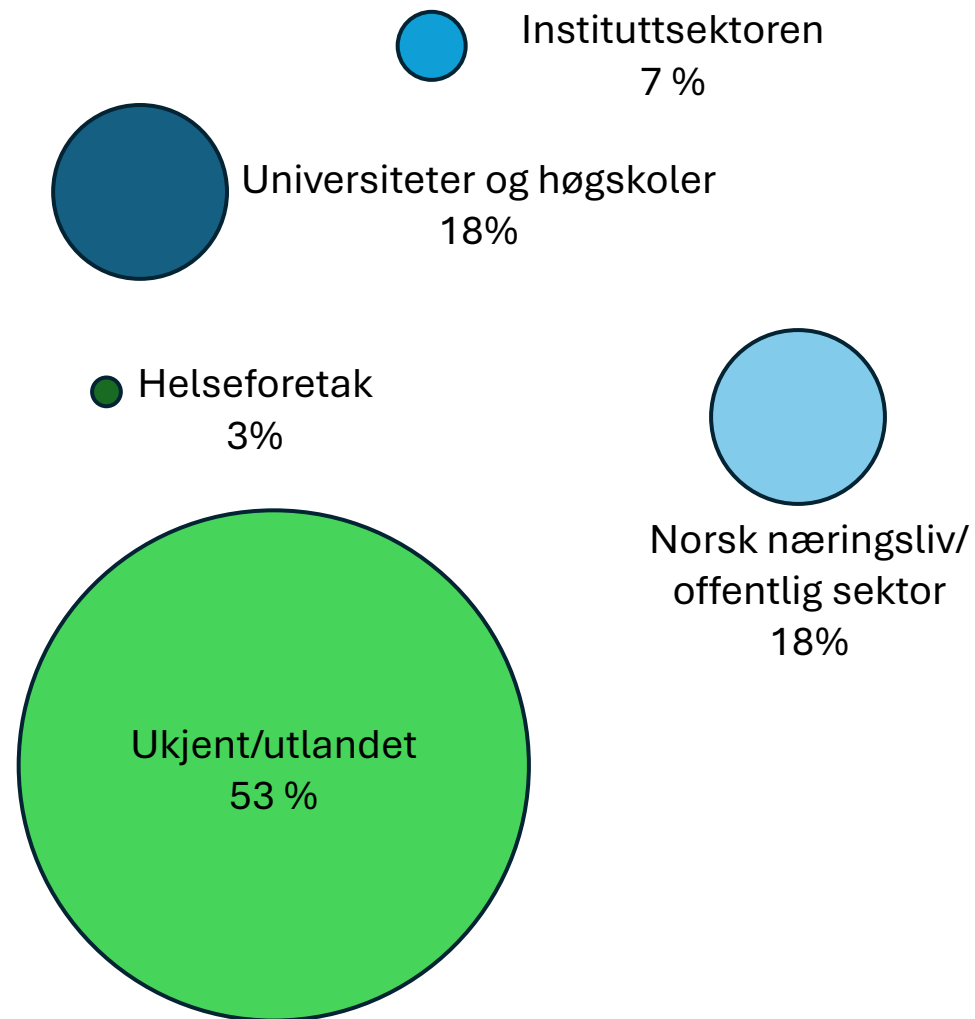
Kilde: SSB, Forskerpersonale

## Norske ph.d.-kandidater som har disputert, 13 887

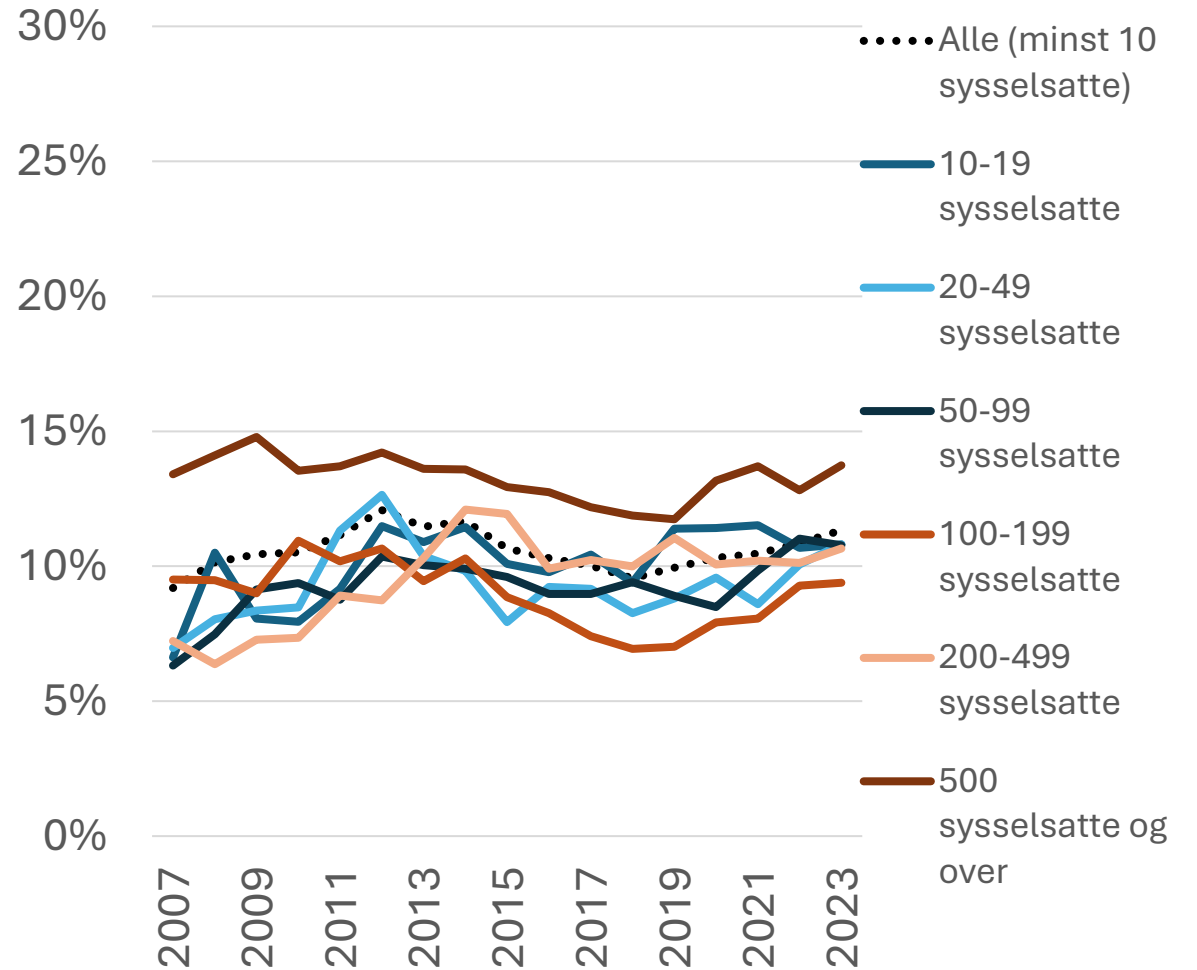
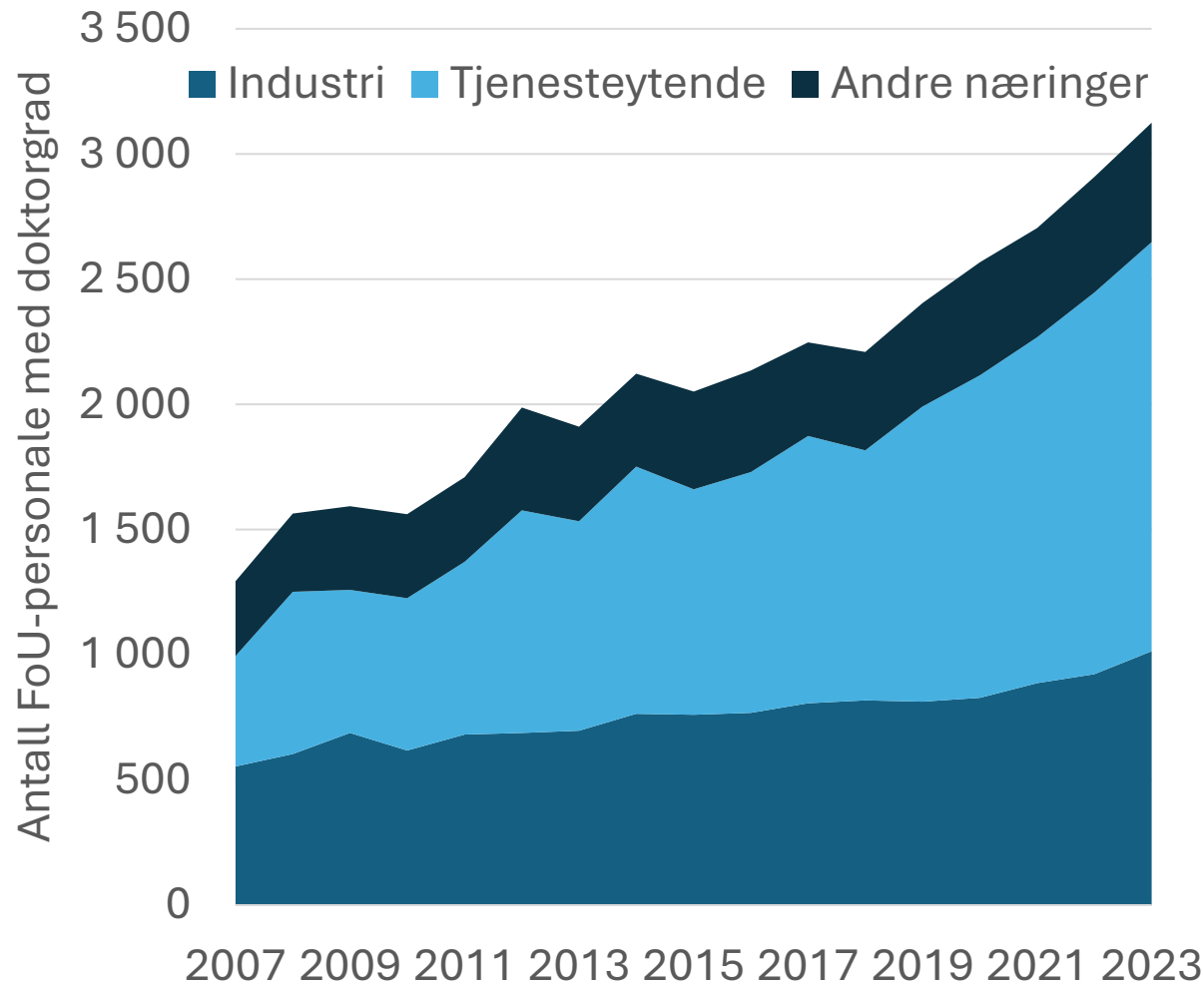


Kilde: SSB, Forskerpersonale

## Ikke-norske ph.d.-kandidater, 5 978



# Næringslivets forskere/faglige personale med doktorgrad



Kilde: SSB, Forskerpersonale og FoU-statistikk

# **Innovasjon og samarbeid i krisetider:**

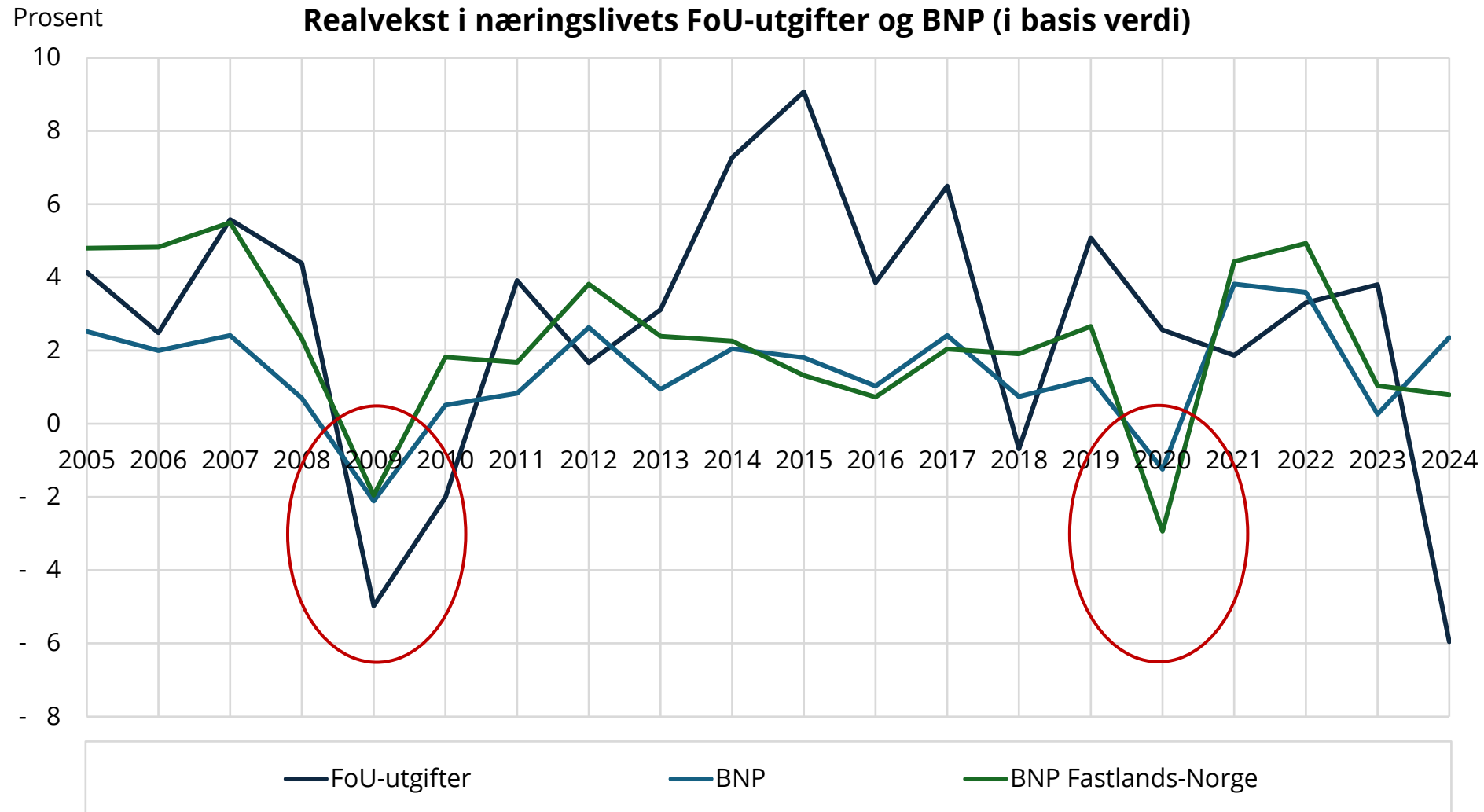
## **Effekten av strategisk respons og virkemiddelbruk**

Marina Rybalka, SSB

# Innovasjon i krisetid

- «Kreativ ødeleggelse» (Schumpeter, 1942)
  - Der ressurser allokteres fra gamle og ineffektive foretak til nye foretak med ny teknologi, nye produkter og bedre måter å produsere og distribuere varer og tjenester på
  - FoU og innovasjon spiller en viktig rolle i denne prosessen!
- Kriser fasiliteter den «kreative ødeleggelsen»
  - *Negativt sjokk ('push' faktor):*
    - Stimulerer til omstilling og endringer for å finne mer effektive løsninger
    - Ineffektive forsvinner
  - *Positivt sjokk ('pull' faktor):*
    - konkurransefortrinn ved økt etterspørsel
      - Eksempel: foretak som tilbyr digitale løsninger
    - muligheter for å komme i kontakt med nye kundegrupper og markeder

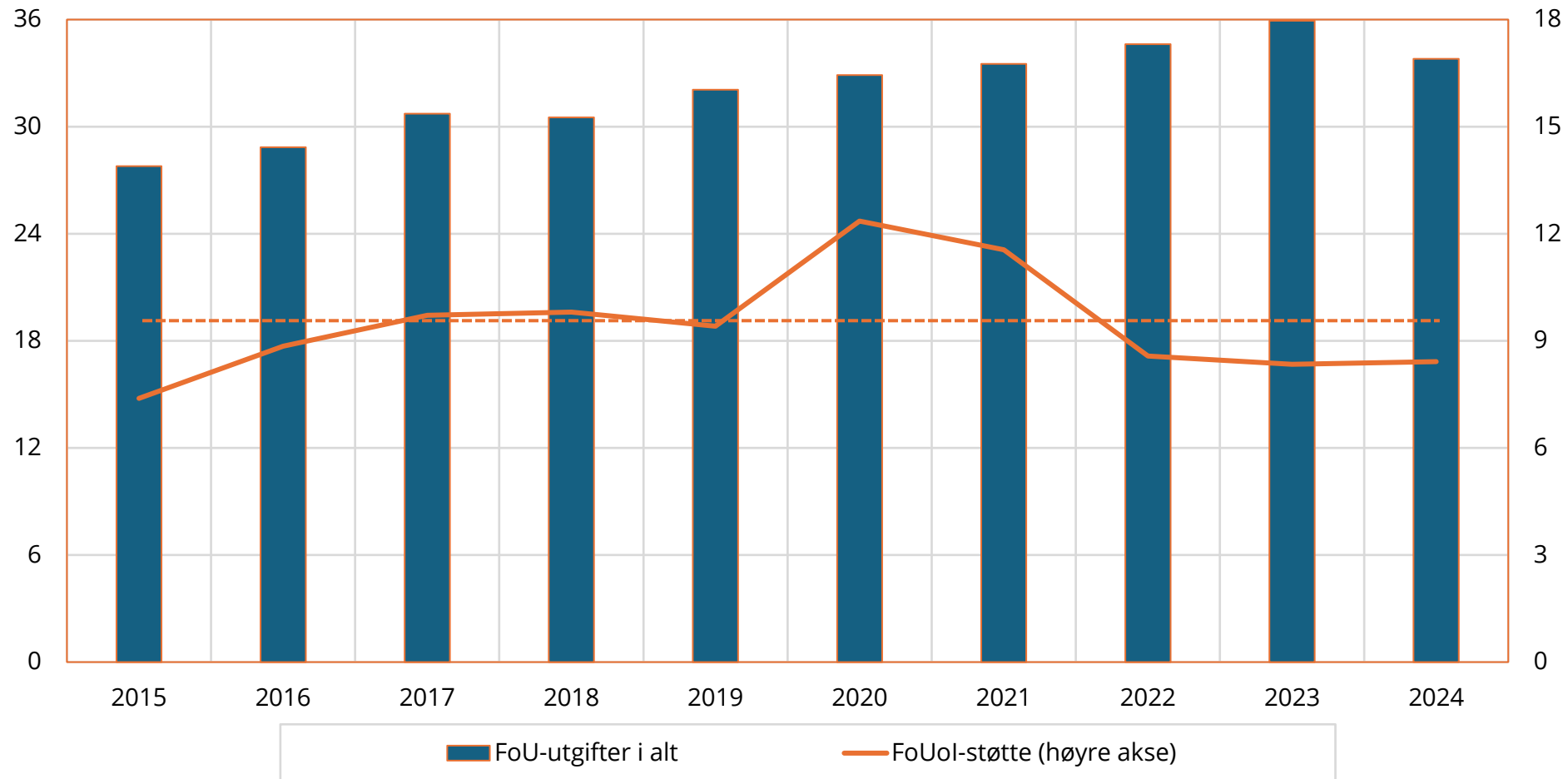
# Utvikling i næringslivets FoU-utgifter og BNP



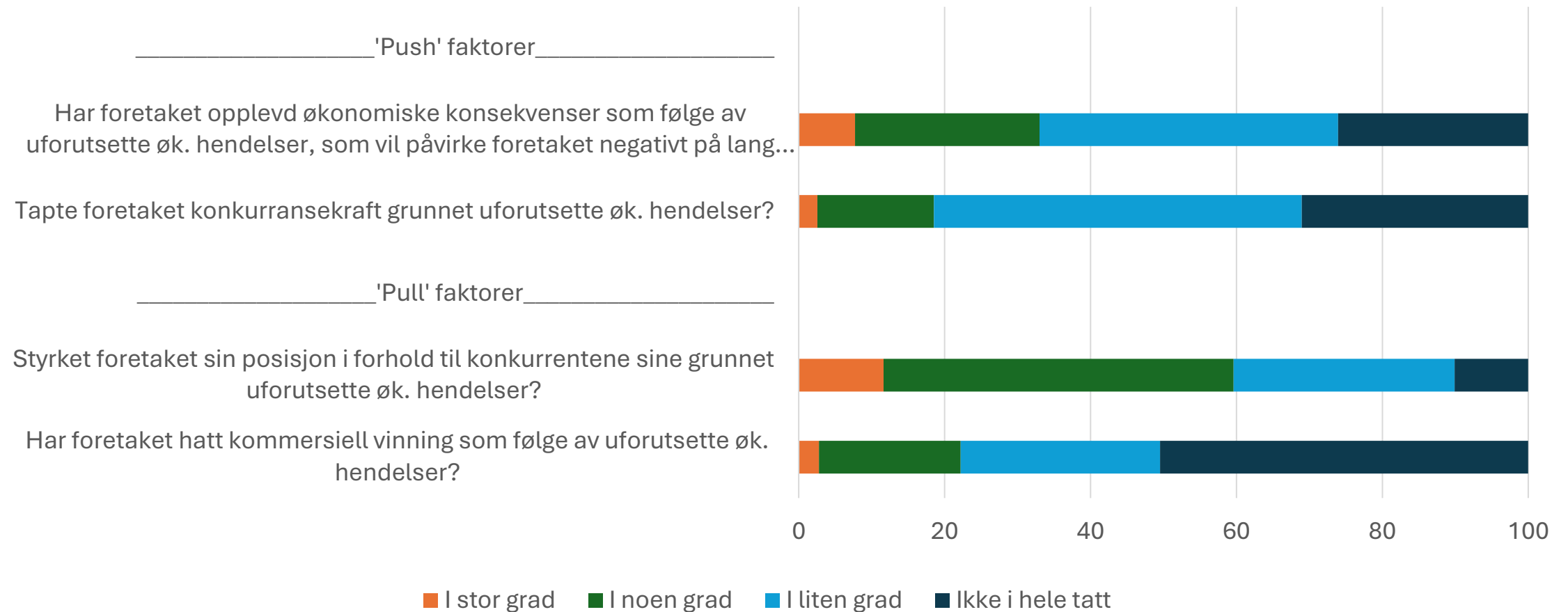


# Utvikling i næringslivets FoU-utgifter og -støtte

Mrd. kr (faste 2015-priser)

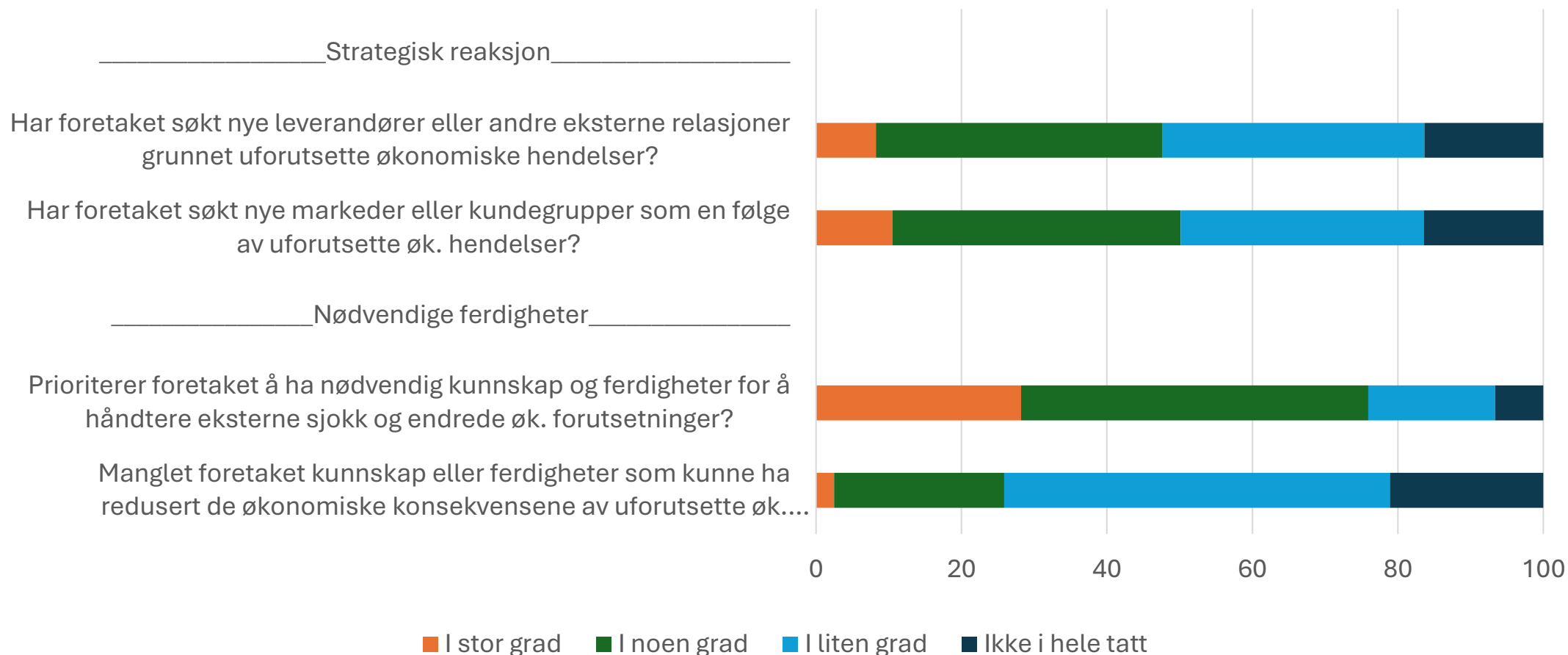


# Krise og innovasjon: 'Push' og 'pull' faktorer

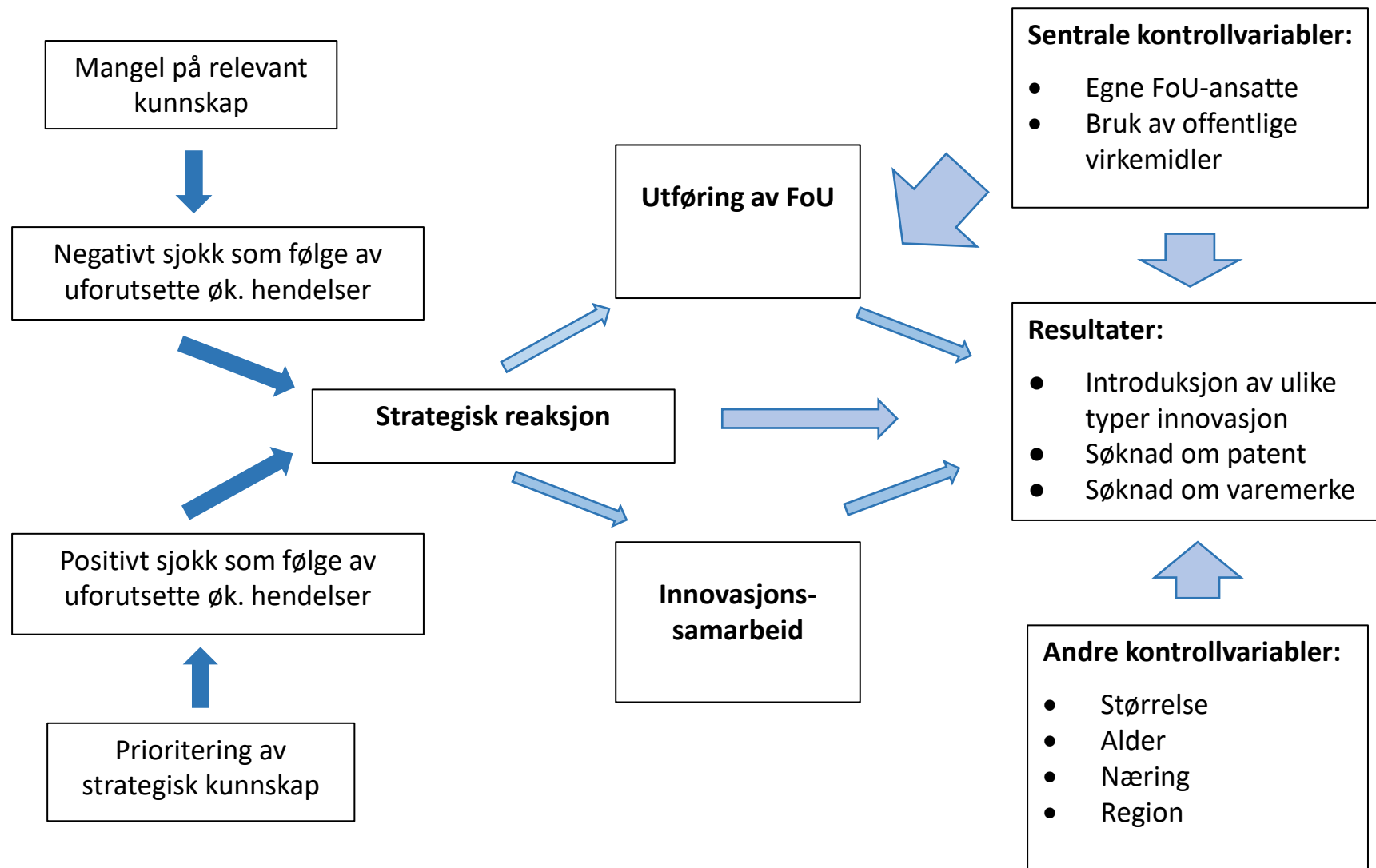


# Krise og innovasjon:

## Relevant kunnskap og strategisk reaksjon

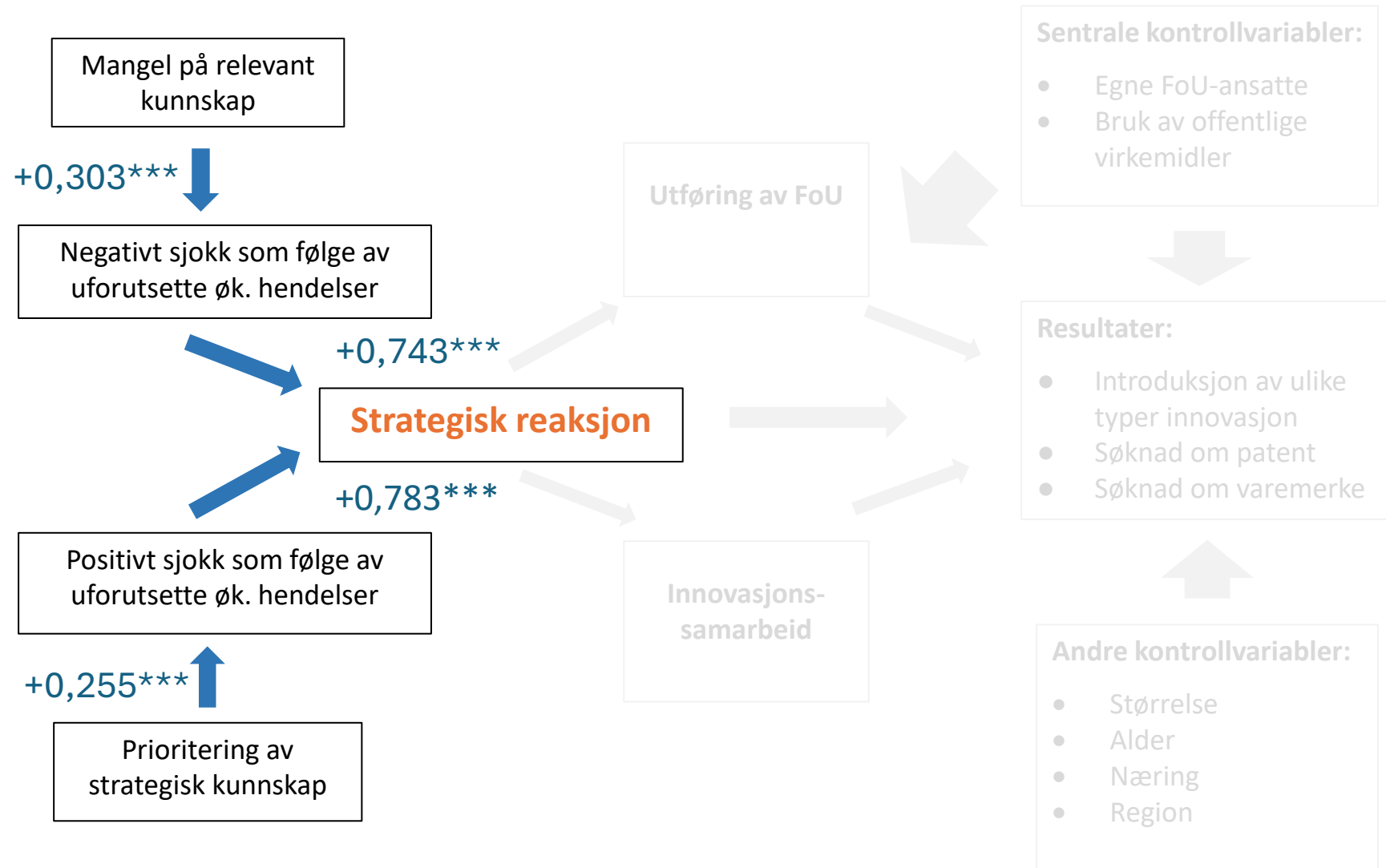


# Krise og innovasjon: analysedesign



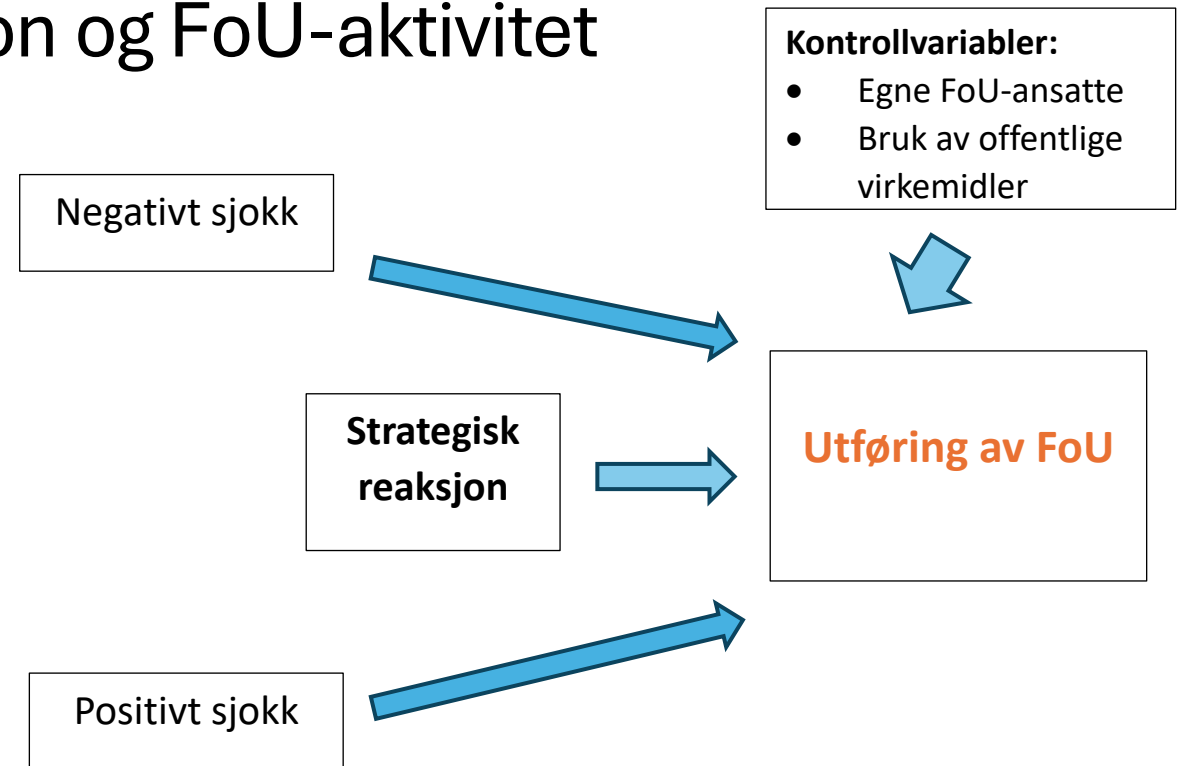
# Resultater:

Relevant kunnskap, ulike type sjokk og strategisk reaksjon



# Resultater:

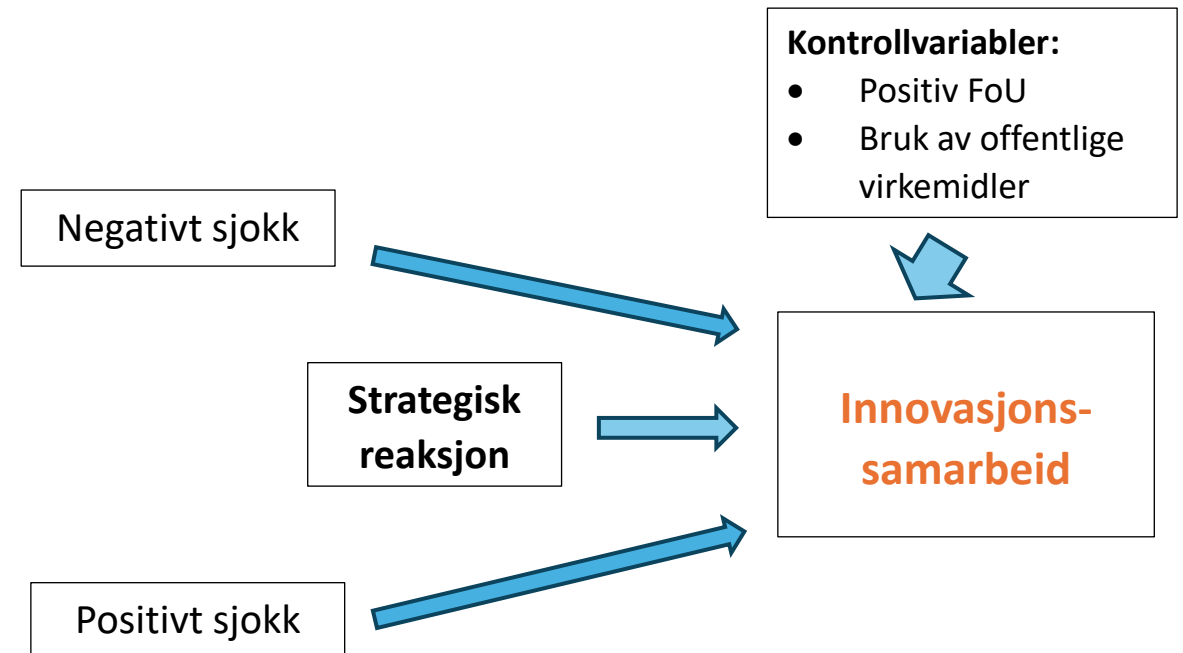
## Ulike type sjokk, strategisk reaksjon og FoU-aktivitet



| Forklaringsvariabler                            | Positiv FoU aktivitet |
|-------------------------------------------------|-----------------------|
| Negativt sjokk                                  | -0.003                |
| Positivt sjokk                                  | 0.001                 |
| Strategisk reaksjon                             | 0.037 ***             |
| Har egne FoU-ansatte                            | 0.639 ***             |
| Offentlig støtte til FoU og innovasjon per 2019 | 0.187 ***             |
| Offentlig støtte til nytt prosjekt i 2020-2022  | 0.168 ***             |

# Resultater:

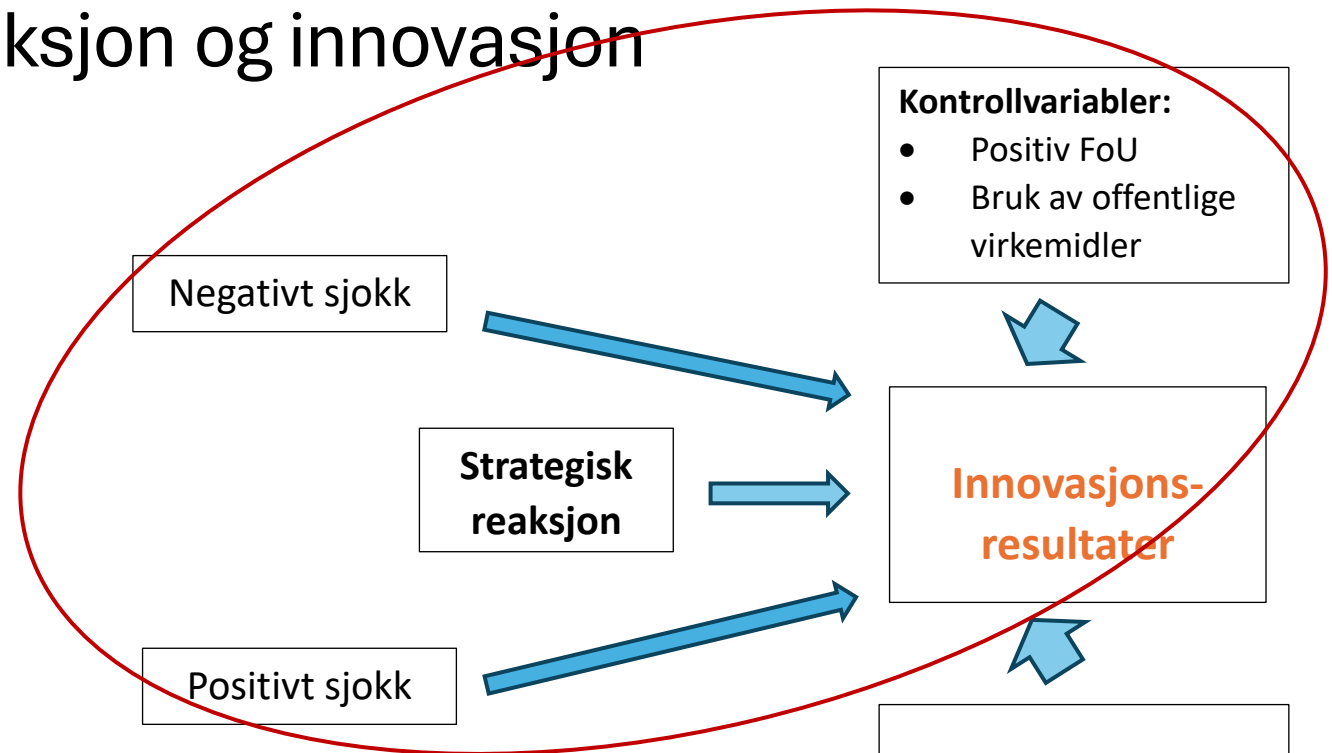
## Ulike type sjokk, strategisk reaksjon og innovasjonssamarbeid



| Forklaringsvariabler                      | Samarbeid med |            |                 |                  |
|-------------------------------------------|---------------|------------|-----------------|------------------|
|                                           | Andre foretak | UoH-sektor | Instituttsektor | Offentlig sektor |
| Negativt sjokk                            | -0,031***     | 0,000      | -0,004          | -0,001           |
| Positivt sjokk                            | -0,014**      | -0,011**   | -0,018***       | -0,002           |
| Strategisk reaksjon                       | 0,063***      | 0,011**    | 0,016***        | 0,007*           |
| Positiv FoU                               | 0,377***      | 0,132***   | 0,137***        | 0,081***         |
| Off. støtte til FoUoI per 2019            | 0,099***      | 0,012      | 0,033***        | 0,036***         |
| Off. støtte til nytt prosjekt i 2020-2022 | 0,032**       | 0,063***   | 0,048***        | 0,048            |

# Resultater:

## Ulike type sjokk, strategisk reaksjon og innovasjon



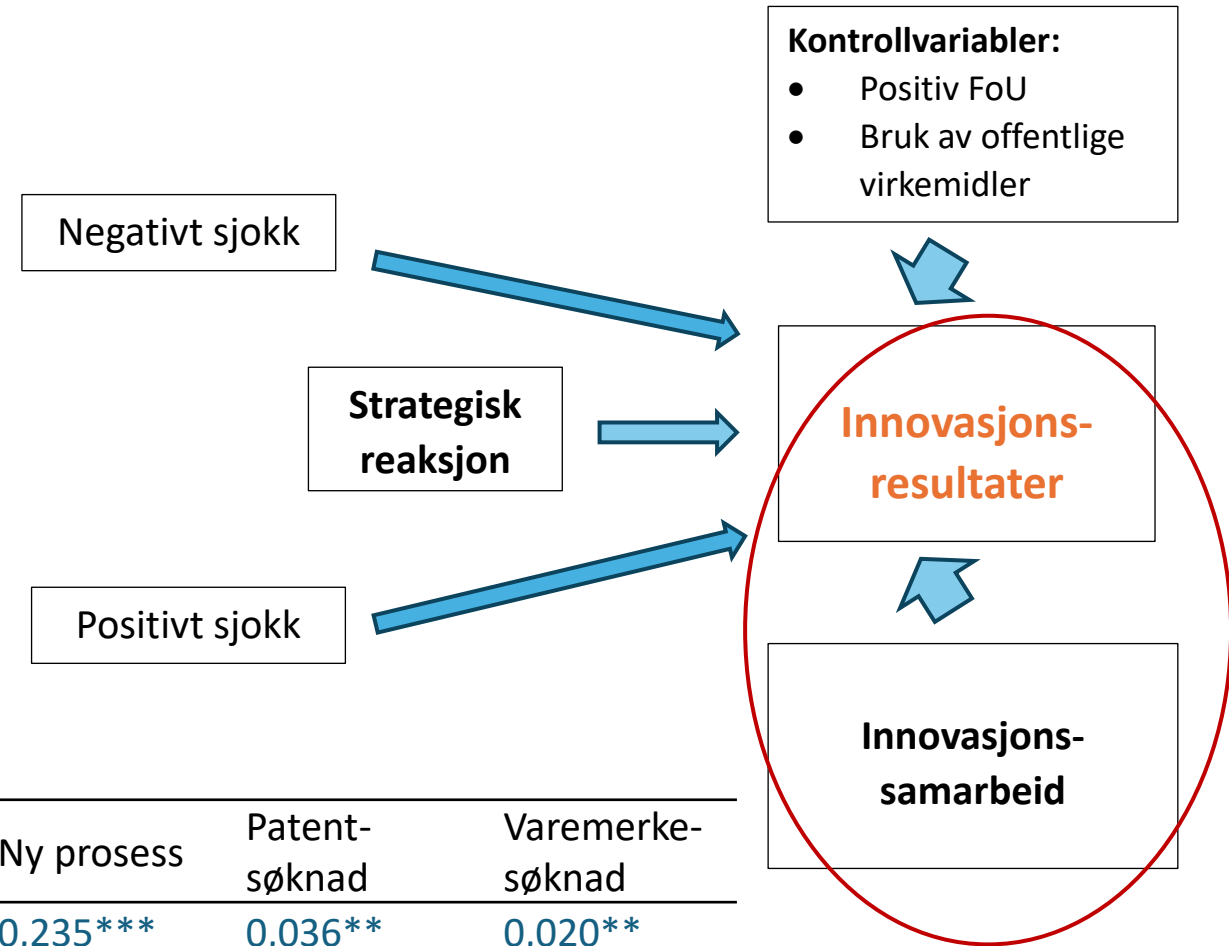
| Forklaringsvariabler                      | Type innovasjon |             |            |               |                  |
|-------------------------------------------|-----------------|-------------|------------|---------------|------------------|
|                                           | Ny vare         | Ny tjeneste | Ny prosess | Patent-søknad | Varemerke-søknad |
| Negativt sjokk                            | -0,042***       | -0,039***   | -0,052***  | -0,002***     | -0,027***        |
| Positivt sjokk                            | 0,009           | 0,035***    | 0,030***   | -0,002***     | 0,003            |
| Strategisk reaksjon                       | 0,071***        | 0,058*      | 0,131***   | 0,001***      | 0,017***         |
| Positiv FoU                               | 0,217***        | 0,194***    | 0,163***   | 0,020***      | 0,028***         |
| Off. støtte til FoUol per 2019            | 0,021           | 0,024       | 0,013      | 0,015***      | 0,027***         |
| Off. støtte til nytt prosjekt i 2020-2022 | 0,111***        | 0,038**     | 0,026      | 0,005*        | 0,033***         |

**Innovasjons-samarbeid**



# Resultater:

## Samarbeid og innovasjon



| Forklaringsvariabler           | Type innovasjon |             |            |               |                  |
|--------------------------------|-----------------|-------------|------------|---------------|------------------|
|                                | Ny vare         | Ny tjeneste | Ny prosess | Patent-søknad | Varemerke-søknad |
| Samarbeid med andre foretak    | 0,175***        | 0,157***    | 0,235***   | 0,036**       | 0,020**          |
| Samarbeid med UoH-sektor       | -0,005          | -0,013      | 0,032*     | -0,020***     | 0,004            |
| Samarbeid med Instituttsektor  | -0,019          | -0,055***   | -0,041**   | -0,012        | 0,037***         |
| Samarbeid med offentlig sektor | 0,117           | 0,132***    | 0,142***   | 0,045         | 0,049***         |

# Oppsummering

- Ser ikke noen tydelig effekt av pandemien på FoU-utgifter i næringslivet i motsetning til finanskrise
  - Men betydelig nedgang i 2024 (basert på foreløpige tall) – kan høy inflasjon være en forklaring?
- Ferdigheter for å håndtere eksterne sjokk var viktige
- Begge typer sjokk var til stedet og førte til strategiske handlinger
- Ikke noe direkte effekt av kriser på FoU-aktivitet
  - Men sterk indirekte effekt via strategisk reaksjon
  - De som hadde søkt etter nye kundegrupper/markeder, var mer åpen for samarbeid og hadde høyere score på innovasjon
- Negativ direkte effekt av kriser på samarbeid
- Forsterkende effekt av kriser på innovasjon
  - De som opplevde negativt (positivt) sjokk skårer lavere (høyere) på innovasjon
- Positivt bidrag fra offentlig støtte både til FoU-aktivitet, samarbeid og innovasjon

# Takk for oppmerksomheten!



# Autonomi innenfor trangere rammer

Fagevaluering som strategisk verktøy  
i en ny forskningspolitisk kontekst

Lansering av Indikatorrapporten  
6 November 2025

# Nasjonalt rammeverk for evaluering av forskning og høyere utdanning

FORMÅL (alle nasjonale evalueringer)

- **Kvalitetsarbeidet ved institusjonene**
- Kunnskapsbasert policyutvikling
- Et godt kunnskapsgrunnlag for oppdragsgivere, studiesøkere og samarbeidspartnere
- Tillit til forskning og høyere utdanning i befolkningen
- Åpenhet om bruk av offentlige midler

## Evaluering av norsk forskning og høyere utdanning

Rapport med forslag til et nasjonalt rammeverk

Utarbeidet av en arbeidsgruppe nedsatt av Kunnskapsdepartementet

Leverert 1. februar 2021

## Fra nasjonalt rammeverk: Fagevalueringenes formål

- **Fagutvikling** ved de evaluerte institusjonene
- Sammenligning av kvalitetsnivå mellom institusjoner
  
- Ta hensyn til:
  - i.forskningsinstitusjonens **profil, strategiske mål og ressursituasjon**
  - ii.tverrfaglig forskningsaktivitet og -organisering
  - iii.Evalueringsenhetenes **kontekst**, herunder utdanningsoppdraget i **UH-sektoren** og oppdragsmarkedet for **instituttsektoren** [og **helseforetakenes** klinisk virksomhet]
  
- Dokumentere **organisatoriske forhold** som kan tenkes å framme eller hemme kvalitet
- Gi grunnlag for substansiell vurdering av forskningens innhold





## Eksempel:

Matematikk, informatikk og teknologi (EVALMIT)

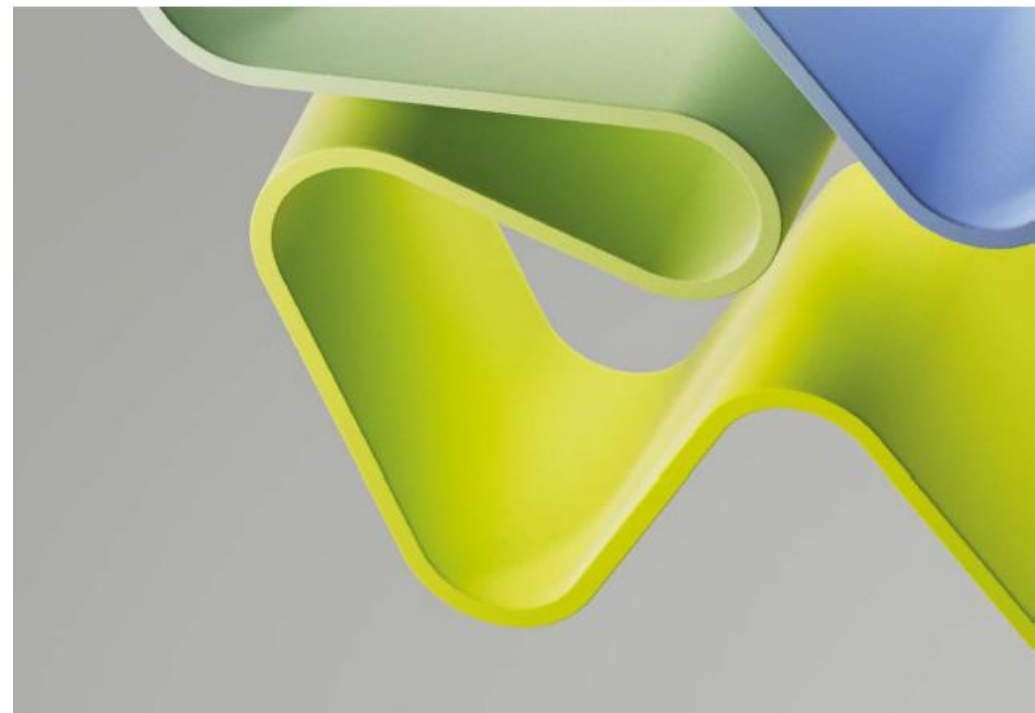
### Tema i evalueringen:

1. Strategy, resources and organization
2. Research production and quality
3. Diversity, equality and integrity
4. Relevance to institutional and sectoral purposes
5. Relevance to society

## National report

Evaluation of Mathematics, ICT and Technology in Norway  
2023-2024

March 2025





# 56 administrative enheter i EVALMIT - med hvert sitt mandat

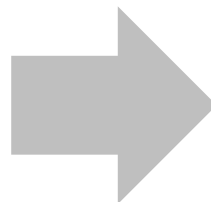
## Terms of Reference (ToR)

The board of **NTNU** mandates the evaluation committee appointed by the Research Council of Norway (RCN) to assess **IMF** based on the following Terms of Reference.

We ask you to pay special attention to the following [n] aspects in your assessment:

1. ...
2. ...
3. ...

[To be completed by the board: specific aspects that the evaluation committee should focus on – they may be related to a) strategic issues, or  
b) an administrative unit's specific tasks.]



Evaluation of Mathematics, ICT and Technology 2023-2024

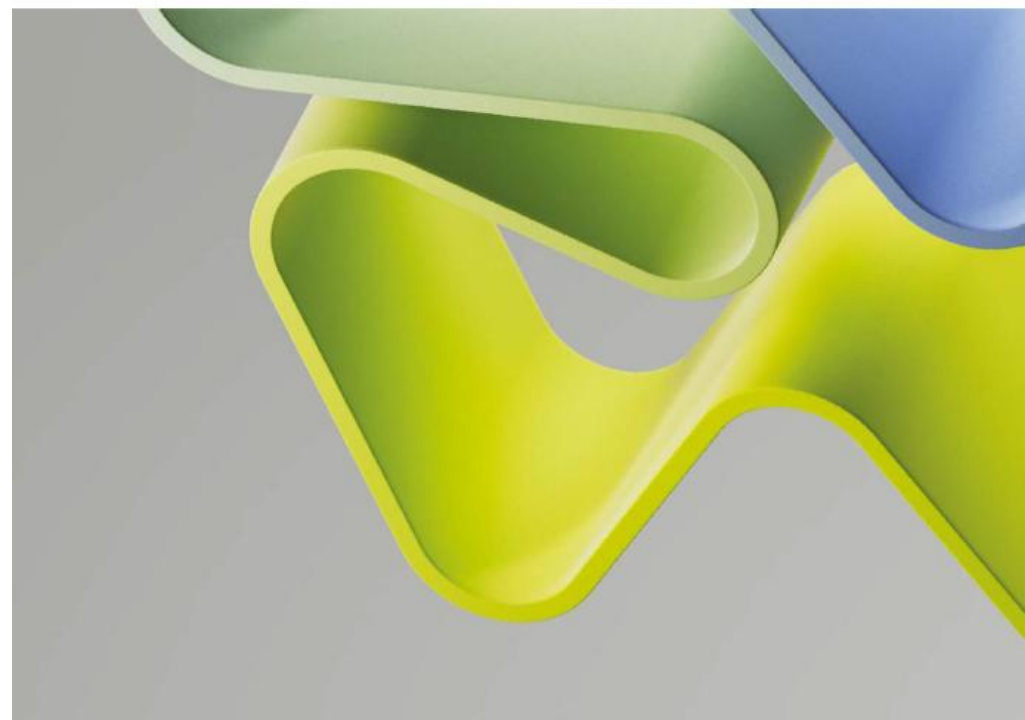
Evaluation Report for Administrative Unit

Administrative Unit: Department of Mathematical Sciences (IMF)

Institution: Norwegian University of Science and Technology (NTNU)

Evaluation Committee Higher Education Institutions 1

December 2024





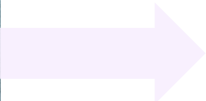
# Contents

- Statement from Evaluation Committee Higher Education Institutions 1 \_\_\_\_\_ 1
- Description of the Administrative Unit \_\_\_\_\_ 2
- Overall Assessment \_\_\_\_\_ 3
  - Recommendations \_\_\_\_\_ 3
- 1. Strategy, resources, and Organization of Research \_\_\_\_\_ 4
  - 1.1 Research Strategy \_\_\_\_\_ 4
  - 1.2 Organization of Research \_\_\_\_\_ 5
  - 1.3 Research funding \_\_\_\_\_ 5
  - 1.4 Research Infrastructure \_\_\_\_\_ 5
  - 1.5 National and International Collaboration \_\_\_\_\_ 6
  - 1.5 Research Staff \_\_\_\_\_ 6
  - 1.6 Open Science \_\_\_\_\_ 6
- 2. Research production, quality and integrity \_\_\_\_\_ 7
  - 2.1 Research quality and integrity \_\_\_\_\_ 7
- 3. Diversity and equality \_\_\_\_\_ 10
- 4. Relevance to institutional and sectorial purposes \_\_\_\_\_ 10
- 5. Relevance to society \_\_\_\_\_ 11
  - 5.1 Impact Cases \_\_\_\_\_ 11
- Methods and limitations \_\_\_\_\_ 13
- List of administrative unit's research groups \_\_\_\_\_ 14
- Terms of Reference (ToR) for the administrative unit \_\_\_\_\_ 15
- Appendices \_\_\_\_\_ 17

x56

| Criterion      | Sum | Max | Min | Median |
|----------------|-----|-----|-----|--------|
| Strategy       | 196 | 8   | 1   | 3      |
| Organization   | 183 | 11  | 1   | 3      |
| Funding        | 156 | 5   | 1   | 3      |
| Infrastructure | 100 | 4   | 0   | 2      |
| Collaboration  | 119 | 6   | 0   | 2      |
| Staff          | 158 | 7   | 0   | 3      |
| Open Science   | 91  | 6   | 0   | 1      |

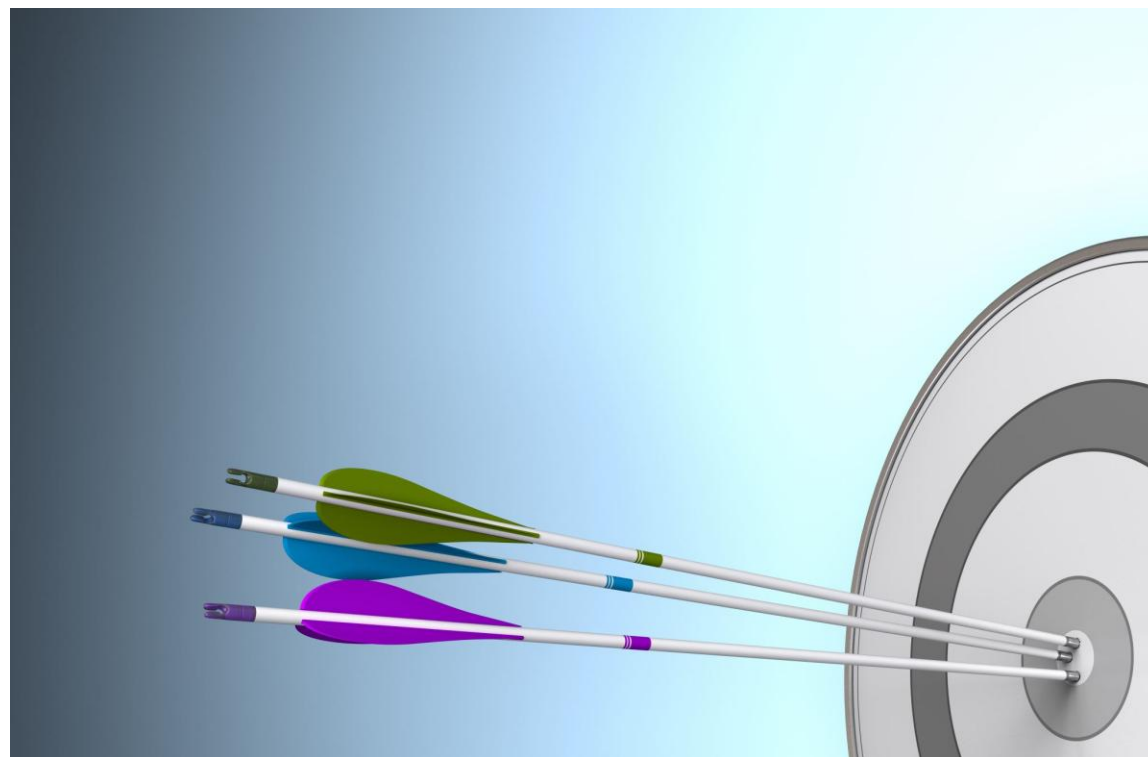
Copilot



aggregerte råd

## Råd om strategi (utvalg, N=195)

- Tilpasning til institusjonelle mål
- Strategisk fokus og differensiering
- Strukturer for styring og ledelse
- Handlingsplaner og evaluering av måloppnåelse
- Effektiv ressursbruk
- Samfunnsrelevans



## Råd om organisering (utvalg, N=183)

- Strategisk personalplanlegging
- Balansen mellom forskning og undervisning
- Mentoring og støtte
- Likestilling og karriereveier
- Språk og integrering
- Insentiver for tverrfaglig samarbeid



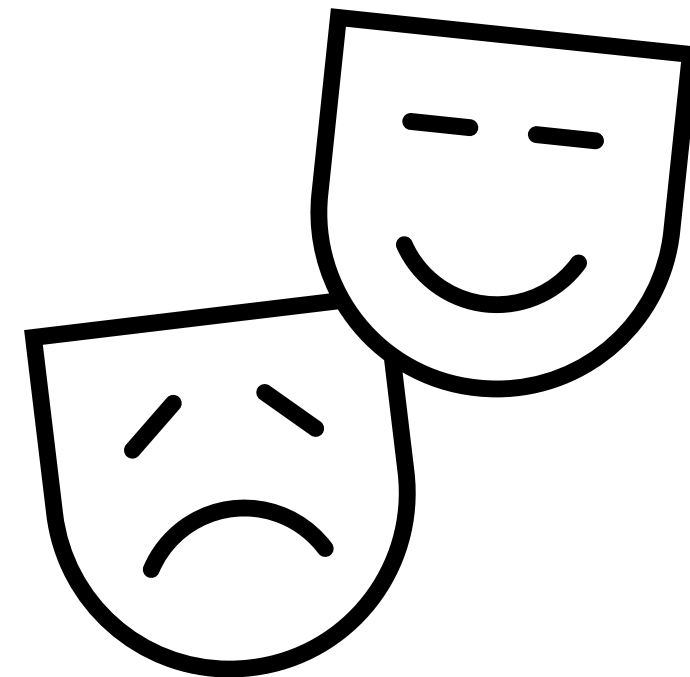
## Opplevd nytteverdi av evalueringen

### Spørreundersøkelse til de evaluerte enhetene

- Støtte til **strategisk arbeid**, videre utvikling eller bekreftelse på egen innsats.
- Grunnlag for **prioritering og rekruttering**.
- Motivasjon for **organisatoriske endringer** for å frigjøre tid til forskning.
- Tiltak for å **forbedre suksessraten** for søknader om eksterne midler.
- Utvikling av målrettede tiltak for å bedre **kjønnsbalanse og mangfold**.

### Forbedringspotensial:

- Forenkling av evalueringsprosessen (kost/nytte)
- Sikre bedre forståelse av det norske systemet hos evaluator



## Et (gammelt) spørsmål om handlingsrom



- [Utvalget] har gjort en modig jobb, men de har ikke vært modige nok når det gjelder hva de selv kan gjøre. Det er nødvendig med enda mer mot for å vurdere prioriteringene universitetene og høyskolene selv har ansvaret for. Jeg savner for eksempel en diskusjon om forholdet mellom overordnet styring og faglig frihet, og om hva det er som gjør det vanskelige å foreta prioriteringer, sier [Tora] Aasland.

Modig om handlingsrom, men ikke modig nok. Pressemelding KD 25.02.2010

- Eksterne prosjekter og stipendiatstillinger må fullfinansieres.
- Utgiftene til nye studieplasser må dekkes av Staten.
- Myndighetenes rapporteringskrav må reduseres og samordnes.

Handlingsrom  
for kvalitet

Februar 2010

Rapport fra arbeidsgruppe  
som har vurdert handlingsrommet  
i universitets- og høyskolesektoren

# Idékraft verden trenger

Fokusartikkel i Indikatorrapporten

Autonomi innenfor trangere rammer:

Fagevaluering som strategisk verktøy i en ny forskningspolitisk kontekst



Forskningsrådet

# Klaus Mohn

Rektor ved Universitetet i Stavanger



Foto: UiS / Marie von Krogh



# Linn Winsnes Thrane

Prosjektleder i KONGSBERG Technology Forum





# Øystein Eriksen Søreide

Administrerende direktør i Abelia, NHO

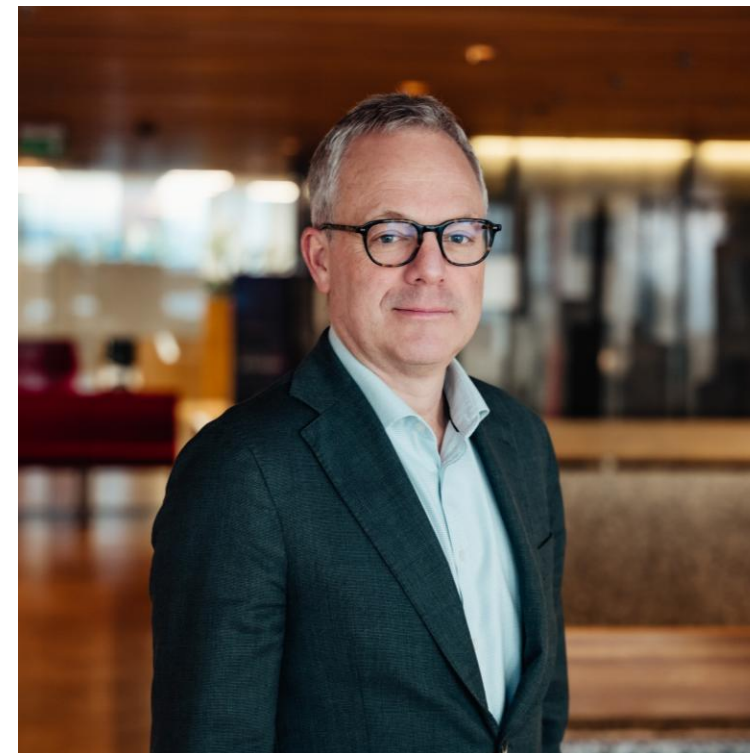


Foto: Ilja C. Hendel

# Eli Aamot

Konserndirektør i SINTEF Industri



Foto: SINTEF

# Spørsmål og avrunding



# Takk for i dag!

Kaffe og kanelnurrer for de som ønsker på vei ut 😊