

## Sentre for forskningsdrevet innovasjon (SFI)

### Krav og retningslinjer

#### 1 Formålet med dokumentet

- 1.1 Dette dokumentet angir de krav og retningslinjer som ligger til grunn for ordningen ”Sentre for forskningsdrevet innovasjon”, i det etterfølgende også omtalt som ”SFI”, ”SFI-ordningen”, ”senter”, ”sentre” eller ”sentrene”.
- 1.2 Dokumentet danner utgangspunkt for kontrakten som vil bli inngått mellom Norges forskningsråd (Forskningsrådet) og den enkelte vertsinstitusjon for sentrene, jf. definisjon i punkt 2.4, dersom søknad om å få bevilgninger og status som SFI innvilges.
- 1.3 Forskningsrådet vil ved vurderingen av søknader om å få bevilgninger og status som SFI, og ved inngåelse av kontrakt om etablering av sentre, legge vekt på om krav og retningslinjer som er omtalt i dette dokument er oppfylt.

#### 2 Generelt om SFI-ordningen

- 2.1 SFI-ordningen er en nasjonal ordning som ivaretas av Forskningsrådet. Forskningsrådet står for grunnfinansieringen av de sentre som inngår i ordningen.
- 2.2 Det overordnede målet for SFI-ordningen er å bidra til styrket innovasjonsevne og økt verdiskaping i norsk næringsliv gjennom langsiktig forskning.

SFI-ordningen skal:

- Legge til rette for et aktivt og langsiktig samarbeid mellom innovasjonsorienterte, FoU-aktive bedrifter og fremstående forskningsmiljøer.
  - Fremme utvikling av fremragende næringsrettede forskningsmiljøer som inngår i sterke internasjonale nettverk og bidra til internasjonalisering av norsk næringsliv.
  - Stimulere og bidra til forskerutdanning, kunnskaps- og teknologioverføring på områder med store muligheter for framtidig verdiskaping.
- 2.3 Ved utvelgelse av sentrene legges det vekt på potensial for innovasjon, næringsutvikling og bærekraftig verdiskaping innenfor temaområdene for sentrenes forskning. Vitenskapelig kvalitet i forskningen må ligge på høyt internasjonalt nivå.
  - 2.4 Et SFI er et tidsbegrenset forskningssenter knyttet til en forskningsorganisasjon som står ansvarlig for virksomheten, i det etterfølgende betegnet som ”*vertsinstitusjonen*”. Vertsinstitusjonen og deltakende partnere utgjør senteret. Vertsinstitusjonen må være en forskningsorganisasjon godkjent av Forskningsrådet<sup>1</sup> og som har faglige og ressursmessige forutsetninger for å realisere SFI-ordningen. Et SFI skal bidra til utvikling av vertsinstitusjonens faglige profil. Vertsinstitusjonen skal stå som søker om bevilgninger og

---

<sup>1</sup> Forskningsrådets definisjon og avgrensning finnes på [Forskningsrådets nettsted](#).

status som SFI, være prosjektansvarlig i kontrakten med Forskningsrådet om senteret, jf. punkt 1.2, og ha det praktiske, faglige og økonomiske ansvar for etablering, drift og avvikling av senteret. At en vertsinstitusjon samarbeider med andre aktører om etablering og drift av et senter, endrer ikke vertsinstitusjonens rolle som søker og prosjektansvarlig overfor Forskningsrådet. Kontrakten med Forskningsrådet gir vertsinstitusjonen rett til å betegne senteret som et SFI og benytte Forskningsrådets SFI-logo.

- 2.5 Vertsinstitusjonen vil i de fleste tilfeller være største leverandør av den faglige staben i sentrene og forutsettes å bistå med administrativ støtte, tilrettelegging av lokaler og annen infrastruktur for senteret. Vertsinstitusjonen har videre hovedansvaret for at de forskningsinvesteringer som SFI-bevilgingen innebærer blir ivarettatt og videreført når Forskningsrådets finansiering opphører, jf. punkt 12.4.
- 2.6 SFI-ordningen forutsetter at bedrifter deltar i sentrenes virksomhet. Slike partnere betegnes som "*bedriftspartnere*". Offentlige aktører kan også delta i sentrenes virksomhet og samfunnsrelevans vektlegges. Bedriftspartnere og offentlige aktører som deltar i sentrenes virksomhet kalles med en fellesbetegnelse for "*brukerpartnere*". Hvert senter må ha minst tre brukerpartnere og det må alltid være med private bedrifter som partnere. Sentrenes forskningsresultater og kompetanse skal skape grunnlag for innovasjon og verdiskaping hos brukerpartnerne. Brukerpartnerne skal delta aktivt i sentrenes styring, finansiering og forskning, og må ha en betydelig, egen innovasjonsvirksomhet og evne til å utnytte forskningsresultater i utviklingen av sin virksomhet.
- 2.7 Foruten brukerpartnerne, som inngår som obligatoriske deltakere, kan et senter for forskningsdrevet innovasjon samarbeide med en eller flere forskningsorganisasjoner. Forskningsrådets definisjon og avgrensning av begrepet forskningsorganisasjon legges da til grunn, jf. punkt 2.4. Slike deltakere betegnes som "*forskningspartnere*". I tillegg vil senteret kunne ha underleverandører som leverer tjenester til senteret. Hvis en forskningsorganisasjon har rolle både som brukerpartner og forskningspartner i senteret, må rollen defineres entydig i hvert prosjekt som gjennomføres i senteret.
- 2.8 Et senter for forskningsdrevet innovasjon kan også ha med internasjonale brukerpartnere og forskningspartnere på tilsvarende vilkår som norske partnere. Det er en forutsetning at også de internasjonale partnerne bidrar til å nå senterets mål og de overordnede målene for SFI-ordningen.
- 2.9 Et senter for forskningsdrevet innovasjon skal gi næringslivet økt tilgang til høyt utdannet og kvalifisert personell. Forskerutdanning må ivaretas av et universitet eller en høyskole som er akkreditert av NOKUT til å gi doktorgradsutdanning på feltet. Forskerutdanning kan organiseres og finansieres helt eller delvis innenfor senteret eller gjennom samarbeid med universitet eller høyskole på annen måte.
- 2.10 Alle prosjekter som gjennomføres i et senter for forskningsdrevet innovasjon skal gjennomføres i "faktisk samarbeid"<sup>2</sup> mellom partnerne som deltar i prosjektet.

---

<sup>2</sup> "Faktisk samarbeid" er definert som samarbeid mellom minst to uavhengige parter for å utveksle kunnskap eller teknologi eller for å nå et felles mål på grunnlag av arbeidsdeling, der partene i fellesskap definerer omfanget av samarbeidsprosjektet, bidrar til dets gjennomføring og deler risikoer og resultater. En eller flere parter kan bære alle kostnadene for prosjektet og dermed fritta andre parter for finansiell risiko. Oppdragsforskning og yting av forskningstjenester anses ikke som en form for samarbeid.

- 2.11 Et senter for forskningsdrevet innovasjon er ikke å anse som et eget rettssubjekt.

### **3 SFI-konsortium**

- 3.1 En sammenslutning som består av en vertsinstitusjon for et SFI, senterets brukerpartnere og forskningspartnere, jf. punkt 2, betegnes som et "SFI-konsortium". Deltakerne betegnes som "konsortiedeltakere". Konsortiedeltakerne skal bidra med egen forskningsinnsats og eventuelt finansielle ressurser i samsvar med finansierings- og kostnadsplanen for senteret, jf. punkt 9.1, med sikte på å oppnå de resultater som framgår av prosjektbeskrivelsen, jf. punkt 4. For å sikre nødvendig fleksibilitet åpner SFI-ordningen for at et SFI-konsortium, etter nærmere bestemte regler, kan endres over tid med hensyn til deltakere i konsortiet (jf. punkt 3.2 og 9.8).
- 3.2 Vertsinstitusjonen skal sørge for at det blir inngått en "konsortieavtale" mellom deltakerne i SFI-konsortiet. Konsortieavtalen skal regulere organiseringen og gjennomføringen av samarbeidet i konsortiet, samt rettigheter og plikter mellom konsortiedeltakerne. Konsortieavtalen skal bl.a. ha bestemmelser som fastslår deltakernes plikt til å bidra med ressurser i henhold til senterets aktivitets- og finansieringsplan, jf. punkt 9.2, regler om adgangen til å slutte seg til og tre ut av SFI-konsortiet, jf. punkt 9.8, regler om arbeidsgiveransvar, jf. punkt 8.1, og bestemmelser om eiendomsrett, utnyttelsesrett, lisensiering, offentliggjøring av prosjektresultater og fortrolighet, jf. punkt 11. Forskningsrådets veiledende mal for konsortieavtaler mellom deltakere i SFI-konsortier er et innspill til hvordan rettigheter og plikter kan reguleres mellom deltakerne i et konsortium. Noen punkter i Forskningsrådets veiledende mal vil være obligatoriske.
- 3.3 Vertsinstitusjonen er ansvarlig for at konsortieavtalen samsvarer med prinsippene i dette dokument og Forskningsrådets generelle vilkår for FoU-prosjekter og plikter å innta en bestemmelse i konsortieavtalen som fastsetter dette. Forskningsrådets kjennskap til konsortieavtalen innebærer ingen godkjenning av eventuelle avvik fra prinsippene i dette dokumentet eller fra Forskningsrådets generelle vilkår for FoU-prosjekter. Konsortieavtalen oversendes Forskningsrådet til orientering og vedlegges kontrakten som inngås mellom Forskningsrådet og vertsinstitusjonen om etablering og drift av senteret, jf. punkt 1.2.

### **4 Prosjektbeskrivelse mv.**

Formålet med opprettelsen av senteret er å gjennomføre den virksomhet som framgår av prosjektbeskrivelsen for senteret som helhet, i henhold til kontrakten mellom Forskningsrådet og vertsinstitusjonen, jf. punkt 1.2. Prosjektbeskrivelsen er styrende for virksomheten i senteret og skal gi hovedmål, delmål og framdriftsplan for forskningen slik dette er beskrevet i SFI-søknaden. Beskrivelsen skal dekke hele den første femårsperioden og den mulige etterfølgende treårsperioden for senteret, jf. punkt 12.1. Prosjektbeskrivelsen vedlegges kontrakten som inngås mellom Forskningsrådet og vertsinstitusjonen om etablering, drift og avvikling av senteret, jf. punkt 1.2.

### **5 Organisering**

- 5.1 Senteret skal inngå som en del av vertsinstitusjonens administrative organisasjon, men ledes av et eget styre. Senteret må være organisert slik at det kan realisere målene i

prosjektbeskrivelsen på en effektiv måte, ha en organisasjons- og styringsform som gir god tilpasning til vertsinstitusjonens organisasjon og etablere rutiner som sikrer et godt samspill med alle partnerne i SFI-konsortiet, jf. punkt 3.1.

- 5.2 Vertsinstitusjonen må sikre at senteret gis en sterk ledelse, som innenfor rammene av prosjektbeskrivelsen, finansierings- og kostnadsplanen har stor faglig og administrativ selvstendighet. Vertsinstitusjonen må sikre at senteret gis et godt administrativt støtteapparat.

## **6 Lokalisering**

- 6.1 Hovedregelen er at et senter for forskningsdrevet innovasjon skal bestå av samlokaliserte forskergrupper. Med samlokalisering forstås et samarbeid mellom forskergrupper eller enkeltforskere med arbeidssted i samme bygningskompleks.
- 6.2 SFI-ordningen åpner for at det kan etableres ”virtuelle” sentre. Et virtuelt senter bygger på et samarbeid mellom forskergrupper som befinner seg i større eller mindre fysisk avstand fra hverandre.
- 6.3 Uavhengig av lokalisering, skal alle sentre underlegges én felles ledelse og én forskningsplan i samsvar med prosjektbeskrivelsen og ha effektive opplegg for kommunikasjon og for utveksling av personell mellom de ulike deler av senteret.

## **7 Styre og ledelse**

- 7.1 Senterets styre skal bestå av representanter for deltakerne i SFI-konsortiet, dvs. vertsinstitusjonen, brukerpartnerne og forskningspartnerne, jf. punkt 3.1. For å sikre at senteret opprettholder en sterk og vedvarende brukerfokus, skal representantene for senterets brukerpartnere ha flertall i styret. Styrets leder bør komme fra en av brukerpartnerne.
- 7.2 Styrets fremste oppgave er å bidra til at de intensjoner og planer som ligger til grunn for avtalen om opprettelsen av senteret blir innfridd, jf. punkt 1.2, og særlig at den virksomhet som framgår av prosjektbeskrivelsen blir realisert innenfor vedtatte budsjett- og tidsrammer. Styret skal sikre at samspillet mellom senter, vertsinstitusjon og samarbeidspartnere i SFI-konsortiet fungerer på en god måte, jf. punkt 5.1, og spesielt bidra til at vertsinstitusjonen gjennom sin representasjon i senterets styre og gjennom senterets ledelse kan påvirke forhold som har betydning for samvirket mellom senteret og vertsinstitusjonen.
- 7.3 Senteret ledes av en senterleder alene, eller av en senterleder støttet av en ledergruppe. Senterlederen fungerer som prosjektleder i henhold til kontrakten mellom Forskningsrådet og vertsinstitusjonen, jf. punkt 1.2. Senterlederen må ha bakgrunn fra forskning og ha vist evne til forskningsledelse og teambygging. Lederen skal ha stor selvstendighet i faglig sammenheng og i spørsmål som gjelder rekruttering av personale til senteret. Senterlederen og medlemmene av en eventuell ledergruppe utpekes av vertsinstitusjonen i samråd med de øvrige deltakere i SFI-konsortiet.
- 7.4 Det skal foreligge klare retningslinjer for senterets virksomhet når det gjelder ansvar og myndighet, herunder hvilke fullmakter styret er gitt, hvilke regler som gjelder for

styrerepresentasjon og en beskrivelse av senterleders fullmakter. Styrets mandat må blant annet sikre at styret ikke treffer vedtak som griper inn i vertsinstitusjonens ansvarsområde.

## **8 Bemanning og personalansvar**

- 8.1 Senteret skal bygges opp rundt forskere som allerede har vist at de har potensial for å hevde seg på et høyt faglig nivå. Det bør åpnes adgang for tilknytning på deltid i senteret, for at senterets personale kan ivareta deler av sine tidligere oppgaver i de samarbeidende institusjoner og foretak, slik som undervisning, oppdragsforskning og annen ordinær virksomhet. Vertsinstitusjonen og de øvrige deltakere i SFI-konsortiet fastsetter selv hvordan arbeidsgiveransvaret for personalet i sentret skal ivaretas, men senteret kan ikke ha arbeidsgiveransvar.
- 8.2 Senteret bør stimulere og bidra til forskerutdanning på områder der rekruttering er viktig for fornyelse og verdiskaping. Ansvar for utdanning omfatter både master- og doktorgradsstudenter samt postdoktorer. Senteret skal legge til rette for at studenter og stipendiater kan utføre deler av sitt arbeid hos en av brukerpartnere.
- 8.3 Senteret skal ved rekruttering av personell ivareta likestillingsperspektiver og arbeide aktivt for å tiltrekke seg fremragende nasjonale og utenlandske forskere. Senteret skal legge til rette for utveksling av personale mellom deltakerne i konsortiet og internasjonale samarbeidspartnere.

## **9 Finansiering og kostnader**

- 9.1 Vertsinstitusjonen skal i søknaden om å få bevilgninger og status som SFI legge fram en finansierings- og kostnadsplan for senterets første femårsperiode og den mulig etterfølgende treårsperiode, jf. punkt 12.1. Forskningsrådets regler for føring av prosjektkostnader, herunder retningslinjer for beregning av personalkostnader og indirekte kostnader skal benyttes. Finansierings- og kostnadsplan for senteret inngår i kontrakten mellom Forskningsrådet og vertsinstitusjonen om etablering, drift og avvikling av senteret, jf. punkt 1.2. I et senter for forskningsdrevet innovasjon godkjenner Forskningsrådet kun faktiske kostnader som er direkte knyttet til gjennomføring av aktiviteter i senteret iht. kontrakten.
- 9.2 Finansieringsplanen skal bygge på prinsippet om at Forskningsrådet sammen med et SFI-konsortium i fellesskap bidrar med de ressurser som kreves for å ivareta virksomheten ved senteret, jf. punkt 3.1. Brukerpartnernes vilje til finansiering og engasjement i forskningsaktiviteten vil være en viktig indikator på at senteret utfører forskning som er relevant for næringslivet. Forskningsrådet forutsetter at det i søknaden om å få bevilgning og status som SFI vedlegges intensjonserklæringer fra de kommende konsortiedeltakere om deltagelse i finansieringen av senteret i den første femårsperioden.
- 9.3 SFI-ordningen forutsetter at bidraget fra private bedrifter og andre brukerpartnere som hovedregel skal være minst 50 prosent av Forskningsrådets årlige bevilgning. Vertsinstitusjonen og andre forskningsorganisasjoner i konsortiet kan i tillegg bidra med finansiering for å synliggjøre strategisk forankring og engasjement. Konsortiet fastsetter selv den enkelte partners bidrag ut fra partnerens størrelse, rolle og forutsetninger.

- 9.4 Konsortiedeltakernes bidrag kan gis som kontantbidrag, personell som styres av senteret og ved å stille til disposisjon infrastruktur som er nødvendig for å gjennomføre forskningsaktiviteter i senteret. I vertsinstitusjonens bidrag til budsjett kan tas med lønnsutgifter og sosiale kostnader for den tid ansatte deltar i senterets aktiviteter, indirekte kostnader til drift av lokaler og utstyr og lignende. Kostnader knyttet til avskrivning og drift av utstyr og forskningsinfrastruktur kan tas med i samsvar med Forskningsrådets regler for slike prosjektkostnader.
- 9.5 Foretakene<sup>3</sup> som deltar i konsortiet kan ikke få dekket noen av sine prosjektkostnader gjennom Forskningsrådets bevilgning. De må bære sine kostnader selv, da Forskningsrådet ikke kan tildele statsstøtte til foretak gjennom bevilgninger til sentre for forskningsdrevet innovasjon. Med foretak menes i denne sammenheng bedrifter og andre som driver økonomisk aktivitet, dvs. som tilbyr varer eller tjenester i et marked.
- 9.6 Foretakene som deltar i konsortiet skal heller ikke motta indirekte statsstøtte gjennom gunstige vilkår for samarbeidet med forskningsorganisasjonene som deltar i konsortiet, jf. punkt 11.2.
- 9.7 Forskningsrådet vil i kontrakten med vertsinstitusjonen spesifisere sin bevilgning til senteret for det første driftsåret og gi et tilsagn for hvert år i den første femårsperioden, jf. punkt 12.1. Forskningsrådet forutsetter at den samlede budsjettrammen for den første femårsperioden fordeles over de enkelte år slik at senterets virksomhet kan gis en ønsket profil i samsvar med de faglige planer i prosjektbeskrivelsen. Forskningsrådet forbeholder seg retten til å foreta korreksjoner i de årlige tilsagn basert på senterets rapportering, jf. punkt 10. Etter en begrunnet søknad kan Forskningsrådet samtykke til overføring av en andel av bevilgningen til etterfølgende år. Tilsagn for den mulige siste treårsperioden gis etter eventuelt vedtak om forlengelse av senterets funksjonsperiode, jf. punktene 10.8 og 12.1.
- 9.8 Et SFI-konsortium kan, etter nærmere bestemte regler fastsatt i konsortieavtalen, endres over tid både med hensyn på sammensetning og antall deltakere, jf. punkt 3.1. Fratreden fra konsortiet forutsettes å skje etter en oppsigelsestid på minst 6 måneder. Hvis konsortiedeltakere trer ut av konsortiet med den følge at finansiering og nødvendig kompetanse bortfaller, må senterets styre søke å sikre tilførsel av de nødvendige ressurser som kreves for at virksomheten skal innfri målene i prosjektbeskrivelsen. Dersom det etter fratreden av partnere fra konsortiet ikke er mulig å innfri kravet om at bidraget fra private bedrifter og andre brukerpartnere skal være minst 50 prosent av Forskningsrådets årlige bevilgning, jf. punkt 9.3, kan Forskningsrådet redusere sin bevilgning. Dersom endringene i konsortiet innebærer at viktige forutsetninger som lå til grunn for opprettelsen av senteret er falt bort, eller blir endret i vesentlig grad, kan Forskningsrådet heve avtalen med vertsinstitusjonen, jf. punkt 12.2.

---

<sup>3</sup> Forskningsinstitusjoner anses å drive ikke-økonomisk aktivitet når de driver forskning og utvikling i faktisk samarbeid med andre. ESA anser at forskning som forskningsinstitusjonen utfører i faktisk samarbeid med andre, etter statsstøtteregelverkets definisjon av begrepet, er en del av dens uavhengige forskning. For denne aktiviteten er forskningsinstitusjonen ikke å anse som et foretak.

## 10 Faglig og administrativ oppfølging

- 10.1 Vertsinstitusjonen er ansvarlig for at det opprettes en egen nettside for senteret som brukes aktivt til ekstern og intern kommunikasjon. Vertsinstitusjonen er videre ansvarlig for at det utarbeides en datahåndteringsplan og en kommunikasjonsplan for senteret.
- 10.2 Vertsinstitusjonen skal innen 20. januar hvert år levere en prosjektregnskapsrapport til Forskningsrådet med nærmere spesifiserte opplysninger.
- 10.3 Vertsinstitusjonen skal innen 1. april hvert år utarbeide en årsrapport for det foregående år. Årsrapporten utarbeides på engelsk, sendes til Forskningsrådet og publiseres på senterets nettside.
- 10.4 Vertsinstitusjonen skal innen 1. juni og 1. desember hvert år levere en framdriftsrapport til Forskningsrådet. Rapporten til 1. desember skal inneholde nærmere spesifiserte opplysninger om faglige, økonomiske og administrative forhold som grunnlag for Forskningsrådets årsrapport til departementene.
- 10.5 Vertsinstitusjonen skal innen 1. desember hvert år utarbeide og sende en arbeidsplan til Forskningsrådet med oppdaterte planer for det etterfølgende år.
- 10.6 Forskningsrådet skal i samråd med vertsinstitusjonen, med hensiktsmessige mellomrom, arrangere en "site visit" ved senteret, hvor det foretas en gjennomgang av utviklingen og arbeidet i senteret og planene framover. Representanter for SFI-konsortiet, senterets styre, senterledelsen og Norges forskningsråd plikter å være til stede. Første "site visit" skal gjennomføres seinest to år etter oppstart og kan gi grunnlag for enkelte endringer i senterets aktiviteter.
- 10.7 Det skal om lag 3,5 år etter oppstart av sentrene, i regi av Forskningsrådet, skje en midtveisevaluering av hvert senter. Evalueringen vil bli foretatt etter et felles opplegg for sentrene. De momenter som særlig vil bli vektlagt ved evalueringen framgår av listen over sentrale suksesskriterier for et SFI, og som er vedlagt dette dokument. Evalueringen skal i særlig grad vurdere de resultater senteret har oppnådd i forhold til den opprinnelige prosjektbeskrivelsen, og vurdere om forskningsresultatene og kompetansen har bidratt til å underbygge visjonen om at senterets virksomhet vil føre til innovasjon, verdiskaping og økt satsing på langsiktig forskning i de deltakende bedrifter og hos andre brukerpartnere. Evalueringen skal videre gi en vurdering av planene for senterets virksomhet i den mulige siste treårsperioden. Sentrene skal gis anledning til å kommentere midtveisevalueringen. I tillegg til denne evalueringen, skal Forskningsrådet foreta en bedømmelse av de administrative forhold ved hvert senter.
- 10.8 Midtveisevalueringen, eventuelle kommentarer fra sentrene samt bedømmelsen av de administrative forholdene danner utgangspunkt for Forskningsrådets beslutning om videreføring av det enkelte senter for en samlet åtteårsperiode etter oppstart, eller beslutning om avvikling fem år etter oppstart, jf. punkt 12.1.

## **11 Eiendomsrett, utnyttelsesrett, lisensiering, offentliggjøring av prosjektresultater og fortrolighet**

- 11.1 Forskningsrådets generelle vilkår for FoU-prosjekter om eiendomsrett, utnyttelsesrett, lisensiering og offentliggjøring av prosjektresultater og fortrolighet gjelder som utgangspunkt.
- 11.2 Konsortieavtalen skal ha nærmere bestemmelser som regulerer disse forholdene i samsvar med de generelle vilkårene. Vilråene i konsortieavtalen må imidlertid utformes på en slik måte at det sikrer at foretakene (jf. punkt 9.5) som deltar i senteret ikke mottar indirekte statsstøtte, slik dette er beskrevet i ESAs retningslinjer for statsstøtte til forskning, utvikling og innovasjon, paragraf 28, bokstav b), c) eller d).<sup>4</sup>

## **12 Sentrenes funksjonstid - avvikling**

- 12.1 Finansieringen fra Forskningsrådet til det enkelte senter løper i en periode på inntil åtte år etter oppstart. Fra avviklingstidspunktet etter fem eller åtte år (jf. punktene 10.7 og 10.8) opphører finansieringen fra Forskningsrådet og senteret er ikke lenger en del av SFI-ordningen.
- 12.2 Dersom det oppstår en situasjon som i vesentlig grad endrer de forutsetninger som lå til grunn for opprettelsen av senteret, eller som innebærer at senteret på vesentlige punkter ikke lenger kan drives ut fra prinsippene som er beskrevet i dette dokumentet, kan Forskningsrådet heve kontrakten med vertsinstitusjonen i samsvar med bestemmelsene i Forskningsrådets generelle vilkår for FoU-prosjekter, og herunder frata senteret dets bevilgninger og status som SFI.
- 12.3 Vertsinstitusjonen og relevante partnere har ansvar for at de personalmessige forhold ivaretas ved avvikling av senteret og må særlig påse at master- og doktorgradsstudenter gis anledning til å fullføre sitt studium etter planen.
- 12.4 Vertsinstitusjonen og relevante partnere har ansvar for at de forskningsinvesteringer som SFI-bevilgingen innebærer blir ivaretatt og videreført når Forskningsrådets finansiering opphører, jf. også punkt 2.5.

---

<sup>4</sup> <http://www.eftasurv.int/media/state-aid-guidelines/Guidelines---State-aid-for-research-and-development-and-innovation.pdf>



## **Suksesskriterier for Sentre for forskningsdrevet innovasjon (SFI)**

*Utover å oppfylle de formelle krav som stilles, kjennetegnes et framgangsrikt senter for forskningsdrevet innovasjon ved følgende:*

### **Forskningen**

- Senteret driver langsiktig, næringslivsrelevant forskning på høyt internasjonalt nivå innenfor det område som er trukket opp i prosjektbeskrivelsen og viser dette gjennom doktorgrader, vitenskapelige publikasjoner, framlegg på anerkjente internasjonale konferanser og andre former for vitenskapelig merittering.
- Senteret har en klar forskningsprofil og har lyktes med å markere seg internasjonalt, f. eks. gjennom at forskere har mottatt priser eller er invitert som "keynote speakers" på internasjonale konferanser.
- Forskere fra både vertsinstitusjon og partnere deltar aktivt i senterets forskning.
- Senterets brukerpartnere har økt sitt forskningsengasjement både gjennom aktiv deltagelse i senterets virksomhet og egen FoU-virksomhet innenfor tema som har relasjon til senteret.

### **Innovasjon og verdiskaping**

- Senterets forskning har skapt eller forventes å skape muligheter for innovasjon og økt konkurransekraft hos brukerpartnere og forventninger om samfunnsmessige ringvirkninger utover de partnere som direkte deltar i senterets virksomhet.
- Senteret har gjensidig mobilitet av personell mellom senteret og brukerpartnerne. Forskere fra partnere arbeider i senteret og stipendiater og forskere fra vertsinstitusjonen og forskningspartnere har i perioder sitt arbeidssted hos brukerpartnerne.
- Senteret har lagt til rette for å stimulere til innovasjon og definere, kartlegge og følge opp forskningsresultater med innovasjonspotensial.
- Senteret har gjennomført tiltak for å sikre at kompetansen og resultatene som oppnås gjennom forskningen kan nyttiggjøres av samarbeidspartnerne på en effektiv måte.
- Det er lagt til rette for at resultater som faller utenfor brukerpartneres kjerneområde kan kommersialiseres gjennom forskningsbaserte nyetableringer eller på annen måte.

### **Internasjonaliseringen**

- Gjennom samarbeidet i senteret arbeider partnerne aktivt mot å engasjere og hevde seg på internasjonale forskningsarenaer, for eksempel som aktør i EUs rammeprogram.
- Senteret har aktivt samarbeid med internasjonale forskningsmiljøer og har også på andre måter bidratt til internasjonalisering av norsk forskning og næringsliv.
- Senteret tiltrekker seg fremragende utenlandske forskere, både stipendiater og seniorpersonell, som gjesteforskere.

### **Forskerutdanning og rekruttering**

- Senteret ivaretar forskerutdanning på en effektiv måte, og bidrar til å utdanne høyt kvalifisert personell på senterets arbeidsområder.
- Senteret har et inngrep med utdanning, særlig på masternivå, og bidrar til å styrke rekrutteringen til senterets fagområder med særlig vekt på økt rekruttering av kvinner til forskning.
- Senterets forskning bidrar til mer næringsrettede utdanningsprogrammer og økt utdanningskvalitet.

### **Partnere og finansiering**

- Senteret har en langsiktig finansiering fra vertsinstitusjonen og partnerne og disse har økt sin finansiering utover det minimum det er stilt krav om.
- Det arbeides aktivt for å trekke inn nye partnere og senterets partnere omfatter også små og mellomstore bedrifter med høy teknologi- og innovasjonsprofil.
- Gjennom samarbeidet i senteret har vertsinstitusjonen og partnere lykkes med å skaffe andre prosjekter som bygger på senterets arbeid og forskningsresultater.

### **Organiseringen**

- Senteret har synlighet og identitet og har lykkes med et godt samarbeid med partnerne.
- Senteret er organisert på en måte som gir god tilpasning til vertsinstitusjonens organisasjon.
- Senteret har et styre og en ledelse som bidrar til at de intensjoner og den plan som ligger til grunn for opprettelsen av senteret blir fulgt opp.
- Senteret har en samlet ledelse med stor faglig og administrativ selvstendighet.